

A Helyi Akciócsoport neve

Sátoraljaújhelyért Helyi Akciócsoport

HELYI KÖZÖSSÉGI FEJLESZTÉSI STRATÉGIA

/felülvizsgált/

2014-2020

2017. október

Tartalom

Vezetői összefoglaló.....	2
1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata.....	5
2. A Helyi Községi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása.....	8
2.1.Földrajzi, társadalmi, gazdasági koherencia/homogenitás, közös jellemzők.....	8
2.2.Koherencia, közösségi szolgáltató intézmények, közösségi funkciók.....	11
2.3. Az erőforrások kritikus tömegének rendelkezésre állása a stratégia céljainak megvalósításához.....	11
2.4. Civil szféra, közösségi erőforrások - együttműködések, megvalósult közös projektek.....	12
3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése.....	13
3.1 Helyzetfeltárás.....	13
3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások.....	23
3.3. SWOT analízis Sátoraljaújhely.....	29
3.4. Fejlesztési szükségletek azonosítása.....	30
4. A stratégia jövőképe.....	31
5. A stratégia célhierarchiája.....	32
5.2. A cél hierarchia szöveges indokolása.....	33
6. Cselekvési terv.....	33
6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása.....	33
6.2 Együttműködések.....	50
6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei.....	52
6.4 Kommunikációs terv.....	60
6.5 Monitoring és értékelési terv.....	62
6.6. Horizontális célok.....	68
6.6.2 Fenntarthatóság.....	71
6.7. A HKFS innovatív elemeinek bemutatása.....	73
7. Indikatív pénzügyi terv.....	74

Vezetői összefoglaló

A Sátoraljaújhely város részére készült Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégiát (HKFS) a Regionális Fejlesztési Operatív Programok Irányító Hatósága által regisztrált *Sátoraljaújhelyi Helyi Közösség a TOP-7.1.1-16 „Kulturális és közösségi terek infrastrukturális fejlesztése és helyi közösség-szervezés a városi helyi fejlesztési stratégiához kapcsolódva”* című pályázati felhívás keretében benyújtandó támogatási kérelmének megalapozására készíti.

A stratégia előírás szerinti elkészítése, annak az IH általi elfogadtatása és támogatása a feltétele a stratégiában tervezett programok megvalósításának. A *sátoraljaújhelyi Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia* a város adottságaira, szükségleteire és lehetőségeire reagáló és a város egyéb fejlesztéseit kiegészítő beavatkozásokat megalapozó tervezési dokumentum, amely helyben azonosított fejlesztési célok elérését segítő intézkedéseket, beavatkozásokat dolgoz ki.

A *Sátoraljaújhelyi Helyi Közösség* szervezetének jövőképe alapján Sátoraljaújhely városa a stratégia számára kijelölt akcióterület. Sátoraljaújhely városa kulturális és természeti örökségére, értékeire, természeti környezetére épülő pezsgő kulturális és közösségi élettel rendelkező település.

Sátoraljaújhely partnerségben működő helyi közösségek városa, ahol a település különböző közösségei közös érdekek mentén képesek a helyi sajátosságok - minden érintett számára értéket teremtő – fenntartható hasznosítására, miközben a hagyományos értékek széles körű bemutatása érdekében újszerű megoldásokat is alkalmaznak. A helyi közösségi fejlesztési stratégia megvalósítását „a kultúra a helyi közösségekért, közösség a helyi kultúráért” elv mentén érvényesíti a város.

A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia megoldási lehetőséget kínál a helyi életminőség javítására, melynek keretében a közösségi részvételt erősítő kulturális, közösségi tevékenységek fejlesztésével kapcsolatos társadalmi igényeket elégíti ki. Kiemelt szerepet kap a társadalmi kapcsolatok számára megfelelő színvonalú közösségi tér kialakítása a társadalmi tőke erősítése és a helyi közösség társadalomformáló erejének érvényre juttatása érdekében.

A stratégia központi eleme mind az infrastrukturális elemek, mind az azokat kiegészítő szoft elemek tekintetében - a város kulturális értékeire, hagyományaira és turisztikai potenciáljára építve- Sátoraljaújhely közösségi kulturális életének továbbfejlesztése, a helyi civil szervezetek aktivitásának növelése és bővítése, valamint a különböző társadalmi szférák aktivitásának összekapcsolása és az ebből származó szinergikus hatások kiaknázása.

A stratégia megvalósításának átfogó célja a város kulturális és közösségi életének megújítása, helyi közösségek megerősítése és a városi identitástudat elősegítése révén a város népességmegtartó képességének javítása.

A stratégia a kulturális és közösségi terek és szolgáltatások infrastrukturális és szolgáltatási minőségének javításával hozzá kíván járulni Sátoraljaújhely kulturális és közösségi életének felpozíciójához és színesebbé tételéhez, a város turisztikai potenciáljának erősítéséhez, a közösségfejlesztési programok révén összetartóbb, tudatosabb közösségi élet megteremtésével Sátoraljaújhely jövőjének alakításában részt vállaló befogadó és elfogadó városi társadalom kialakulásához.

Fenti célok elérése érdekében a HKFS elkészítésének alapja és első lépése a városban működő civil, gazdasági és közszféra legfontosabb szükségleteinek feltérképezése, felmérése volt.

A fejlesztési szükségletek beazonosítása egyrészt a város 2015. évi Integrált városfejlesztési stratégiájának a helyzetfeltáró része és az ez alapján jelen stratégiához felállított SWOT elemzés eredményei, másrészt a stratégiaalkotáshoz kapcsolódóan lefolytatott igényfelmérés során kapott információk, személyes megbeszéléseken, fórumokon felmerült fejlesztési elképzelések, és a városi szinten lebonyolított projektötlet gyűjtés alapján történt.

A földrajzi elhelyezkedésének és gazdag kulturális örökségének köszönhetően a város kiváló természeti és gazdasági adottságokkal rendelkezik, épített örökségben gazdag, jó kulturális és közösségi infrastruktúrával, kulturális hagyományokkal rendelkezik, ami jó alapot jelent a turisztikai potenciál kihasználásához. A város jelen stratégiával összefüggő erőssége továbbá, hogy jelentős az aktív civil szervezetek száma a városban. Tevékenységeik, kapcsolatrendszerük erősítése a jövőben is fontos prioritás.

A város jelenlegi helyzetének elemzése kapcsán világossá vált, hogy a stratégiát az akcióterület erősségeire és lehetőségeire kell alapozni. Az infrastrukturális fejlesztések kapcsán hiánypótló fejlesztési stratégiát, a kapcsolódó közösségi és kulturális programok, akciók kapcsán pedig a meglévő helyi erőforrásokra alapozva offenzív stratégiát célszerű folytatni.

A kitűzött célok elérése várhatóan maga után vonja a gyengeségnek számító kedvezőtlen jellemzők és folyamatok javulását és a külső veszélyek bekövetkezésének elkerülését.

A városban összességében – a város környezetéhez képest – továbbra is javítani kell annak gazdasági helyzetét, a foglalkoztatási, jövedelmi viszonyokat, mely hatására lassulhat a lakosság számának csökkenése, a fiatalok elvándorlásának tendenciája, csökkenhet a lakosság előregedési rátája, valamint remélhetően is megfordíthatóak a hátrányos helyzetű csoportok további leszakadására vonatkozó negatív tendenciák.

A HKFS tervezése során a TOP-7.1.1-16 pályázati felhívás kínálta lehetőségeket is figyelembe véve a legfontosabb prioritást a helyi közösségépítő, kulturális terek fejlesztése képezte a közsféra és a helyi civil szervezetek erre irányuló fejlesztési elképzeléseinek támogatásán, eszközállományuk bővítésén keresztül, ami közvetlenül hozzájárulhat a helyi életminőség javulásához, valamint a városi identitástudat megerősítéséhez.

Az ERFA jellegű fejlesztések mellett a városi szabadidős, kulturális tevékenységek, programok akciók támogatása különösen fontos helyet foglal el a stratégia céljai között, hiszen e terület támogatása a helyi közösségek kulturális és családi értékei, a közösség társadalomformáló ereje, meglévő kulturális hagyományok őrzése, a város turisztikai potenciáljának minél teljesebb kihasználását eredményezi, élettel megtöltve a stratégia keretében létrehozott közösségi tereket, és kiegészítve a városban más operatív programok keretében megvalósuló turisztikai és városfejlesztési célú beruházásokat.

A tervezett infrastrukturális és szoft elemek a közösségfejlesztés, identitás erősítés és a helyi életminőség javításának közvetlen társadalmi hasznai mellett közvetetten a városban élők jövedelemszerzési lehetőségeit is javítják, a közösségi alapú gazdaságfejlesztési módszerek kialakítását és elterjesztését szolgálják. Ezt erősítve a helyi gazdaság szereplői, a lakosság jövedelemszerzési esélyeinek közösségi alapon történő közvetett erősítése a stratégiában önálló célként és intézkedésként is megjelenik.

Mindezen célok hatásainak erősítését szolgálhatják a tervezett beavatkozások helyi, térségi és nemzetközi együttműködések körébe való rendezése, a helyi szereplők összekapcsolása a térségi és határon túli partnerekkel.

A stratégia megvalósítása és a célok elérése érdekében a stratégia keretében 4 db egyedi cél végrehajtása tervezett:

A színvonalas közösségi élet infrastrukturális hátterének a megteremtése
Egészségtudatos közösségépítő magatartás fejlesztése, kulturális élmény és tudásszerzés infrastrukturális hátterének megteremtése.
Városi rendezvények közösségmegtartó erejének fejlesztése
Helyi közösség-szervezési tevékenységek kulturális és sport programok felhasználásával történő megvalósítása.

Az egyedi célokhoz kapcsolódó tervezett 6 intézkedés

Intézkedés	Intézkedés (millió Ft)	keretösszege
Közösségi terek fejlesztése (ERFA)	40	
Kossuth Lajos Művelődési Központ – belső terek felújítása (ERFA) – kulcsprojekt	79,3	
Sportcélú eszköz és infrastrukturális fejlesztés (ERFA)	10	
Kulturális célú közösségépítő programok infrastrukturális fejlesztése (ERFA)	10	
Kulturális célú programok megvalósítása (ESZA)	34,2	
Közösségi és sport célú programok megvalósítása (ESZA)	39,2	

Jelen stratégia intézkedései keretében 2017-2020 között a Helyi Közösségnek lehetősége nyílik a helyi szereplők helyi igények mentén történő közvetlen támogatására, mely során az akciócsoportnak lehetősége lesz támogatni a más programokból méretük vagy korlátozott pénzügyi, szervezeti képességeik miatt kiszoruló helyi szereplőket, illetve támogatást nyújtani számukra abban az esetben, ha a helyi szereplők más programokból nem vagy csak korlátozottan támogathatóak, de a közösség számára társadalmi haszonnal járó céljaik és tevékenységeik vannak

A HKFS keretében rendelkezésre több, mint 212,7 millió Ft-os forrást az akciócsoport infrastrukturális jellegű, illetve szoft jellegű programok, akciók támogatására használhatja fel 2:1 arányban az infrastrukturális fejlesztések és programok rendezvények javára.

Az akciócsoport a forrásfelhasználás során a célokhoz való illeszkedés kötelező feltételén túl előnyben kívánja részesíteni az alábbi szempontoknak megfelelő projektötleteket:

az együttműködésen alapuló, a közösségek kapcsolati hálójának erősítését és a közösségfejlesztést elősegítő projektek

- innovatív, a városban újszerűnek számító megoldások alkalmazását tartalmazó projektötletek-
- más (*Európai uniós, központi költségvetési, magánérős*) forrásból megvalósuló fejlesztésekhez, kiemelten gazdaságfejlesztéshez, turizmushoz közvetlenül kapcsolható szinergikus fejlesztések, programok-
- hátrányos társadalmi csoportok bevonását szolgáló, igényeik kielégítésére szolgáló társadalmi befogadást erősítő programok-
- környezeti fenntarthatóság szempontjait érvényesítő, a városi lakosság **környezettudatosságát** erősítő programok-

Az intézkedések eredményeként stratégia keretében elérendő számszerűsíthető eredmények:

Indikátor	Célérték 2020
A HKFS keretében megújított közösségi tereket rendszeresen igénybe vevő lakosság aránya (% , eredményindikátor)	(bázisérték: 0% célérték: 15%)
A HKFS keretében megvalósított programokon részt vevők száma összesen (fő, eredményindikátor)	5000
Helyi, térségi, határon túli együttműködésben megvalósuló programok, akciók száma (db) Eredményindikátor	2
Közösségi szinten irányított városi helyi közösségi fejlesztési stratégiával érintett települések lakosság száma (fő, outputindikátor)	14 956 fő
A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HKFS keretében tervezett és végrehajtott programok száma (db, outputindikátor)	30
A HKFS keretében megújított közösségi terek száma (db, outputindikátor)	2
A HKFS keretében épített vagy renovált középületek (m ² , outputindikátor)	950m ²
A HKFS keretében létrehozott vagy helyreállított nyitott közösségi terek nagysága (m ² , outputindikátor)	350m ²

Megállapítható, hogy a cselekvési tervben szereplő intézkedések a megfogalmazott specifikus célok eléréséhez szükséges beavatkozások megvalósulását szolgálják, amelyek hozzájárulnak Sátorajújhely kulturális szolgáltatásainak fejlesztéséhez, a közösségi élet megerősítéséhez és a város gazdasági-turisztikai potenciáljának erősítéséhez.

A stratégia megvalósításáért felelős Helyi közösség 11 alapító taggal jött létre, biztosítva a helyi közszféra, civil szféra és gazdasági szféra képviseletét. A közösség stratégiai vezetését és működését a tagok alkotta Taggyűlés, valamint az Elnökség, a Felhívást Előkészítő Munkacsoport és Helyi Bíráló Bizottság biztosítja. Az operatív működést a munkaszervezet látja el, mely 4 fővel tervezett a stratégia 2017-2020 közötti megvalósítási időszakára.

1. A stratégia elkészítésének módja, az érintettek bevonásának folyamata

2016. május 27-én megalakult és regisztrálásra került a Sátorajújhelyi Helyi Község, mely alakulásával egyidejűleg hirdette meg a városi szereplők és a lakosság számára a projekttervek gyűjtését és ezzel együtt a stratégiatervezés előkészítését.

A regisztráció benyújtását megelőzően 2016. május 25-én a HACS tagjai egyeztetést tartottak a helyi közösség önkormányzati, civil és üzleti szférát képviselő tagjai és megfogalmazták a fejlesztési elképzeléseiket a CLLD forrással kapcsolatban.

Az egyeztetésen részt vettek mind három szféra (köz-, civil, vállalkozói szféra) szervezeteinek képviselői: Rudabányácska Városrészi Testület, Széphalom Városrészi Testület, Károlyfalva Városrészi Testület, Széphalom Vár Zemplén Közcélú Televíziózáért Egyesület, Magas-hegyi Turisztikai és Sportközpont, Sátorajújhelyi Kossuth Lajos Művelődési Központ, Zempléni Fiatalok Határok Nélküli Együttműködéséért Egyesület, Lavotta János Művészeti Iskola, Sátorajújhelyi Dohánygyári Fúvószenekegért Alapítvány, Görög katolikus Egyházközség, Római Katolikus Egyházközség Piarista Templomigazgatóság, Református Egyházközség, Eötvös József Börtönügyi Egyesület, Városvédő és Szépítő Egyesület, 768. sz. Cseppeleány György Cserkészcsapat

A stratégiaalkotásért felelős Sátorajújhelyi Helyi Község és a tervezésbe bevont szervezetek képviselői első ülése 2016. május 27-én zajlott, ahol megtárgyalásra került a HKFS készítés ütemezése, valamint a partnerség és igényfelmérés folyamata és módszerei.

A Sátoraljaújhelyért Helyi Akciócsoport tagjainak kiválasztásában, valamint HKFS tervezésében kiemelt hangsúlyt és egyforma súlyú szerepet kapott a civil-, a vállalkozási-üzleti- és a közszféra.

Mind az együttműködő partnerek tekintetében, mind a Vezetőség, mind pedig a Felhívást Előkészítő Munkacsoport, Helyi Bíráló Bizottság, összetételében is biztosított az egyensúly.

A tagok az általuk képviselt helyi szervezetek körében végzett előzetes igényfelmérése alapján megállapítható, hogy a közszféra körében elsősorban a közösségi élet feltételeit megteremtő infrastrukturális fejlesztések megvalósítása élvez prioritást, a civilszféra részéről pedig az ötlet szintjén meglévő programok, akciók megvalósításához szükséges források és eszközbeszerzés iránti igény került megfogalmazásra.

A gazdasági szféra szereplői részéről elsősorban közvetlen gazdaságfejlesztési támogatásokra lenne igény, melyre azonban jelen stratégia keretében nincs lehetőség. A vállalkozói szféra képviselői részéről a ITS készítés során leginkább turisztikai szolgáltatások fejlesztései, a mikro-vállalkozások tekintetében épület korszerűsítések, bővítések, infrastrukturális fejlesztések és eszközbeszerzések fogalmazódtak meg igényként.

A közösségi alapú, a gazdasági szférát közvetetten támogató gazdaságfejlesztési programokat a helyi gazdasági szereplőket képviselő érdekvédelmi testületek (BOKIK) részesítették előnyben.

A fejlesztési elképzelések összegyűjtése és az igényfelmérés komplex módon történt. Összegzésre kerültek a korábbi tervezési időszakban végzett igényfelmérések, feladatleltárak, ötlettárak, fejlesztési tervek, melyek eredményességét direkt kampányok, kommunikációs akciók, személyes meghallgatások, lakossági fórumok, print és elektronikus helyi médiumok kommunikációs eszközei segítették. Fontos szerepet töltöttek be az egyéni és közösségi – célzott - megkeresések, véleménykutatások, a célcsoport körében végzett kérdőíves lekérdezések, a véleményvezérek meghallgatása, közösségek, szakmai grémiumok javaslatainak összegyűjtése, elemzése. Mindezek összehangolását követően készülhettek el a fejlesztési tervek és a helyi közösségi stratégia.

A Helyi Községi Stratégia elkészítéséhez, a stratégia fókuszainak meghatározása tekintetében általános igényfelmérés ez esetben nem volt indokolt, hiszen Sátoraljaújhely Város Önkormányzata már 2009 nyarán kezdete el megalapozni a településen élők elképzelései alapján megvalósuló középtávú -10 évre szóló - fejlesztési tervét. Ennek az elképzelésnek a megvalósítására, programalkotáshoz több munkacsoportban indult egyeztetés a városban a helyi társadalmi csoportok, rétegek képviselői körében a legkülönbözőbb témakörökben. A város egészére vonatkozó ötletek tárába bárki megfogalmazhatta elképzelését, melyre alapozottan készült el 2010-ben az újhelyiek elképzeléseit is integráló fejlesztési terv. Ez a 10 éves fejlesztési program egyik iránymutatója a jelenlegi helyi községi fejlesztési stratégiának. Szerencsés, hogy az évtizedes fejlesztési koncepció utolsó esztendeje jelen pályázat megvalósításának utolsó évével egybeesik.

2014-ben lakossági fórumokon – Sátoraljaújhelyt 8 részre osztva - „Feladatleltár” címmel készült összeállítás az újhelyiek kérése alapján. A nyolc nyilvános, kétirányú kommunikációs formájú eseményeken a város vezetése várta az itt élők kéréseit, megvalósításra váró ötleteit. A lakossági fórumokon kívül telefonon, személyesen és az önkormányzat képviselőikön keresztül gyűjtötték a jelzéseket. Szintén 2014 első hónapjaiban a város ún. „véleményvezérei” öt évre vonatkozó fejlesztési koncepciót állítottak össze. Ezek a dokumentumok is tartalmazzanak olyan ötleteket, melyek jelen pályázatunk céljaihoz illeszkednek.

A fentiek alapján megállapítható, hogy az elmúlt években végzett munkára alapozható a *„Kulturális és községi terek infrastrukturális fejlesztése a helyi községszerezés a városi helyi fejlesztési stratégiája*, hiszen 2015-ben - az ITS készítés időszakában - az előzetes igényfelmérésre alapozva megfogalmazódtak a községvezérelt helyi fejlesztésekkel kapcsolatos elképzelések, tervek.

Az ITS készítés idején is egyértelművé vált a tervezők részére, hogy a városban működő helyi civil szervezetek körében jelentős igény mutatkozik a kis léptékű, helyileg irányított fejlesztések megvalósítására. Annál is inkább, mivel a civil szervezetek támogatási forrásai az utóbbi időszakban jelentősen csökkentek, a civil szervezetek infrastrukturális fejlesztéseire az Észak-Magyarországi Operatív Program keretében mindössze az ÉMOP-3.3.1-11 pályázati forrás biztosított lehetőséget.

A 2016. május 27-én megalakult Sátoraljaújhelyi Helyi Közösség célja, hogy a korábban megfogalmazott és újonnan artikulált fejlesztési igényeket szintetizálja és a stratégiájába beintegrálja.

Az előkészítés fontos momentuma volt, hogy a Sátoraljaújhelyi Helyi Közösség 2016. május 27 –től június 27-ig fókuszcsoportos felmérést tartott „Közösségvezérelt helyi fejlesztések” témával kapcsolatban a város közösségi és kulturális, valamint turisztikai és gazdasági életében meghatározó szerepet betöltő és a helyi közösségekkel napi munkakapcsolatban lévő szervezetek részére, ezzel biztosítva a stratégia sikerére legnagyobb befolyással bíró szervezetek irányított bevonását a tervezési folyamatba.

A felmérés megkezdésekor a helyi szereplők tájékoztatást kaptak a pályázati felhívás keretében támogatható tevékenységekről, tehát ilyen módon az igényfelmérés folyamata e tekintetben fókuszált volt. A városban bevált, szokásos nyilvánossági formák alkalmazására is sor került: lakossági fórumok, a különböző hirdetési újságokban történő megjelenések, az utcai megállító és hirdető táblák kihelyezése a város minden területén (*Károlyfalva, Rudabányácska, Széphalom*), a minden háztartásba eljuttatott szórólap. A legforgalmasabb intézményekben, kereskedelmi üzletekben (*Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatal, Sátoraljaújhelyi Kossuth Lajos Művelődési Központ, bevásárló központok*) nyomtatott formájú anyagok elhelyezése azok bevonására, akik nem tudnak, vagy nem akarnak a világhálón információhoz jutni.

A nehezen elérhető csoportok megszólítására a hozzájuk közel álló, az őket képviselő és segítő szerveken keresztül sikerült eljutni: a munkanélküliekhez, a mélyszegénységben élőkhez a Sátoraljaújhelyi Munkanélküliek és Álláskereső Egyesületén a romákhoz a Roma Nemzetiségi Önkormányzaton, a fogyatékkal élőkhez a Mozgáskorlátozottak és Fogyatékkal Élők Szervezetén át, az idősekhez a Segíteni Embertársaink Alapítványon keresztül.

Általánosan alkalmazottak a Polgármesteri Hivatal SzMSz-ében meghatározott fogadóórák, melyek a Polgármesterre, Alpolgármesterre, Jegyzőre, valamint a választott önkormányzati képviselőkre vonatkoznak. Ez utóbbi azért is fontos, mert másfél évtizede jól kialakult hatékony és kétirányú információs csatornával rendelkeznek a 8 körzet képviselői. Ezek a kommunikációs csatornák is kiválóan működnek.

A 13 kérdést tartalmazó kérdőív, mely a helyi közösségek fejlesztésére irányul a fent említett csatornákon keresztül jutott el az újhelyiekhez.

A visszaérkezett kitöltött és értékelhető kérdőívek száma: 407 db

Az akció a helyi nyilvánosság felületein összesen 5000 embert ért el Sátoraljaújhelyben. Ebbe beletartozik a három városrész (*Károlyfalva, Rudabányácska, Széphalom*), mely Újhely közigazgatási területéhez tartozik.

Az igényfelmérést követően a szervezetek elkészítették az igényfelmérésre alapozott projekt javaslatukat, nevesítették a projekteket, azok tervezett megvalósulási helyét, a tervezett projekt célját, benyújtották a projektek rövid leírását valamennyi általuk megvalósítani kívánt tevékenységekre vonatkozóan. Elkészültek az elérendő számszerűsíthető eredményekre és a projekt becsült költségére vonatkozó tervek.

Az akciócsoport területéről beérkezett projekt ötletek rávilágítottak arra, hogy melyek azok a fejlesztési területek, amelyek az egyes szférák számára fontosak vagy valamilyen hiányosságot fogalmaznak meg.

A beérkezett fejlesztési szükségletek csoportosítása és rangsorolása nagymértékben hozzájárult az intézkedések kidolgozásához. Az beérkezett projekt ötletek alapján az a tapasztalat, hogy leginkább olyan fejlesztésekben gondolkodnak a városi szereplők, amikre az elmúlt időszakban nem sikerült forrást találni. A szervezetek ugyanakkor komplex programcsomagokban gondolkodnak, infrastrukturális fejlesztések, eszközbeszerzések és ESZA jellegű szoft elemek összekapcsolásával.

Az akció csoport a beérkezett ötletek, javaslatok ismertetésére fórumot rendezett az érintett ernyőszervezetek és a helyi közösség tagjai részére. A fórumon résztvevők a várakozásnak megfelelően tereptapasztalatukat hasznosítva számos fejlesztési elképzeléssel jelentkeztek a közösségi és kulturális élet fejlesztése kapcsán. Az ötletek sorában megjelentek az innovatív elemek és a helyi szereplők együttműködésén alapuló, egymást erősítő elemek is. A fórumon résztvevők rendkívüli aktivitásról és cselekvőkészségről tettek bizonyosságot, számos kérdés érkezett az ötleteik megvalósítására vonatkozó feltételekre és a támogatható tevékenységekre vonatkozóan.

A város lakosságának, civil és gazdasági szereplőinek a bevonása mellett az igényfelmérés kapcsán az akciócsoport tagjai által a tervezők felé személyes interjúk keretében megfogalmazott helyzetelemzés, jövőkép, célrendszer és konkrét intézkedések is hangsúlyosan megjelennek a stratégiaalkotás folyamatában.

A kialakított partnerség és a lefolytatott igényfelmérés eredményeként jelen stratégia a város fejlődésére meghatározó befolyással bíró szervezetek és a kisebb abszorpciós képességgel rendelkező, de a város életminősége szempontjából meghatározó helyi közösségek igényeit ötvözi.

A HKFS tervezet a nyilvánossági intézkedéseknek megfelelően a Sátoraljaújhely Városának honlapjára feltöltésre került társadalmasítás céljából, melyet követően a Sátoraljaújhely Helyi Közösség 2016. június 29-én egyhangúan elfogadta a HKFS-t.

A nyilvánosság, a folyamatos kommunikáció érdekében a HKFS elfogadást követően annak lényegéről és elérhetőségéről az Újhelyi Körkép augusztusi számában jelenik meg a sajtóközlemény *„Elfogadásra került a Sátoraljaújhely Közösségéért Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia tervezete”* címmel, valamint a hírként a városi-térségi televízióban, a műsoridőn kívül működő képújságban, de Sátoraljaújhely sugárzási területén működő egyházi rádiókban is elérhető lesz, illetve az internetes oldalakon *városi weboldal: külön feliratozott, a pályázat nevét azonosítóját tartalmazó „aloldalon” a nyitólapon; polgármesteri facebook oldal, profil, weboldal, TDM weboldal, civil szervezetek, vállalkozások, önkormányzati intézmények honlapjai, közösségi oldalai.*

2. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia által lefedett terület és lakosság meghatározása

2.1.Földrajzi, társadalmi, gazdasági koherencia/homogenitás, közös jellemzők

A „Sátoraljaújhelyért Helyi Akciócsoport” akcióterülete Sátoraljaújhely város közigazgatási területe. Elsődleges célcsoportja a város lakossága, mely a KSH adatai szerint 2014. évben 14 956 fő volt. A lakónépesség fogyása sajnos a térségre jellemző tendenciával összefüggő képet mutat.

A 10 000 fő feletti Sátoraljaújhely város közigazgatási területe jogosultság hiányában nem fedt át LEADER Helyi Fejlesztési Stratégiával érintett szomszédos akcióterületeket. A város közigazgatási területe Zempléni Tájak Vidékfejlesztési Egyesület Leader Akcióterületével illetve Kelet-Szlovákiával határos



A szomszédos Zempléni Tájak Vidékfejlesztési Egyesület Leader Akciócsoport illetékességi területe *Alsóberecki, Alsóregmec, Bodroghalom, Bodrogolaszi, Bózsza, Cigánd, Dámóc, Erdőhorváti, Felsőberecki, Felsőregmec, Filkeháza, Füzér, Füzérkajata, Füzérkomlós, Füzérradvány, Györgyartló, Háromhuta, Hercegekút, Hollóháza, Karcsa, Karos, Kenézlő, Kishuta, Kisrosvág, Komlóska, Kovácsvágás, Lácacséke, Makkoshotyka, Mikóháza, Nagyhuta, Nagyrosvág, Nyíri, Olaszliszka, Pácin, Pálháza, Pusztafalu, Révleányvár, Ricse, Sáradsány, Semjén, Tiszacsermely, Tiszakarád, Tolcsa, Vágáshuta, Vajdácika, Vámosújfalu, Vilyvitány, Viss, Zalkod, Zemplénagárd.*



Ahogy az a város 2015 évi Integrált Településfejlesztési Stratégiája is tartalmazza, Sátorlajújhely tipikusan az a kisváros, melyben széles körű városi funkció ellátottság (*közigazgatási, közösségi, kulturális, oktatási, szociális, gazdasági funkciók*) érvényesül. Ezen funkciók rendelkezésre állása mellett azonban sem a város mérete, sem természetes és mesterségesen kiépített kapcsolatrendszere nem indokolja – soha nem is indokolta – önálló

városi alközpontok, illetőleg az egyes városrészek közötti tényleges munkamegosztás kialakítását.

Ily módon Sátoraljaújhely városrészekre történő felosztásának nincs sem szakmai, sem gyakorlati alapja. Ez azt jelenti, hogy a helyi közösségi fejlesztési stratégia kidolgozása során a közösségi stratégia céljai tekintetében Sátoraljaújhelyt, - mint a város egészét - homogén egységként tekintjük, a stratégia akcióterületének, az akcióterület szűkítése nem indokolt.

A kisvárosi jelleg és az itt élő közösségek egymással szembeni nyitottsága és egymásra utaltsága lehetővé teszi a helyi szereplők közötti interaktív, személyes kapcsolattartást, mely a stratégia sikerének kulcsa lehet.

A városi lakosság, mint célcsoport körében az elsődleges identitás Sátoraljaújhely városához, másodsorban pedig a Zemplénhez és Tokaj-hegyaljához köthető. A sátoraljaújhelyi lakosok a borvidékhez és a zempléni tájakhoz fűződő identitása sokkal meghatározóbb a mindennapi élet során a megyei identitástudatuknál. Ez a kettős identitás a megyén belül is egyedinek tekinthető,

Mindemellett a közösségi és kulturális fejlesztéseken kívüli városfejlesztési célok tekintetében városon belül megkülönböztethető területek:

- a Városközpont,
- Nyugati városrész,
- Keleti városrész,
- Rudabányácska városrész,
- Széphalom városrész,
- Károlyfalva városrész.

Mindhárom településrész menetrendszerinti buszjáratral elérhető. Sátoraljaújhely a csatolt városrészekkel együtt olyan földrajzi, gazdasági, társadalmi és kulturális egységet alkot, amelynek lakosai aktív részesei a város fejlődésének előmozdításában és az együttműködések létrehozásában.

A város épített és természeti értékeinek térbeli elhelyezkedését vizsgálva megállapítható, hogy a város egyediségét és vonzerejét jelentő elemek döntő többségében a város központjában, illetve a város nyugati részén helyezkednek el. A műemlékekben, műemlék jellegű épületekben gazdag városközpont és környéke hangulatát az összefüggő terek határozzák meg. Itt található a város főbb funkcióihoz kapcsolódó legtöbb létesítmény *pl.: Városháza, Járási Hivatal, oktatási intézmények, szociális ellátást biztosító intézmények, pénzintézetek.*

A város nyugati részében - továbbá a Károlyfalva, Rudabányácska, Széphalom városrészekben -, található a minőségi kertvárosias lakásállomány többsége. Ezen a területen kevesebb az alacsony, komfort nélküli lakások aránya, mint a keleti városrészben. A városrész hangsúlyozottan a város turisztikai potenciálját meghatározó elemeket, idegenforgalmi értékeket foglal magába, amely országos jelentőségű turisztikai desztináció megjelenését biztosítja a piacon a városnak.

A város keleti részén a lakótelepek, valamint az elszegényedett, leghátrányosabb helyzetű, alacsony státusszal rendelkező lakosság található meg.

A kisváros gazdaságának alakulását nagymértékben befolyásolja a hármaskör közelsége, hátrányos helyzeténél fogva ugyanakkor szabad vállalkozási zónához is tartozik, mely a vállalkozások számára jelentős előnnyel jár. A városban a természeti adottságoknak köszönhetően a mezőgazdaságban, erdőgazdálkodás ágban regisztrált vállalkozások száma jelentős, az iparban, építőiparban feldolgozóiparban tevékenykedő vállalkozások száma stagnál. A városban működő nagyobb vállalatok több mint a fele a szolgáltató, pénzügyi szektorból képviselteti magát, valamint jelentős szerepe van a helyi foglalkoztatásban két ipari szektorban tevékenykedő nagyvállalatnak, ahol öntő és megmunkáló szerszámok, alkatrészek előállításával foglalkoznak.

Sátoraljaújhely turisztikai vonzerejét a kulturális, a bor –és gasztronómiai és aktív turisztikai kínálata adják. A világörökségi kultúrtáj - Tokaj-hegyalja – részeként a város ma is kiváló termőhelye a tokaji boroknak vagy a családok és fiatal célcsoportok körében népszerű Magas-hegyen működő aktív turisztikai témapark: *bobpálya, sí- és szánkópályák, libegő, kötélpályás és kabinos átcsúszó, mászófal, de a természetjárást kedvelők desztináció*, hiszen itt halad keresztül az Országos Kék-túra.

A város turisztikai attrakciókhoz kapcsolódóan az utóbbi években jellemző a turisztikai fogadó kapacitás folyamatos fejlesztése (pl: *Hunor, König hotelek, Csillagfény Panzió*). Összefoglalva Sátoraljaújhelyben és környékén 16 db regionális 41 db országos 3 db nemzetközi jelentőséggel bíró turisztikai vonzerő található.

2.2.Koherencia, közösségi szolgáltató intézmények, közösségi funkciók

A város turisztikai és kulturális funkciója kiemelkedő, kulturális intézményei széleskörű művelődési lehetőséget biztosítanak a település lakossága és az idelátogató turisták számára: színháza, könyvtára. Igen jelentős a város vonzereje, oktatási intézményei - zeneiskolája, általános iskolái, gimnáziuma és szakképző iskolái -.

A kulturális ellátás területén a Kossuth Lajos Művelődési Központ az önkormányzat intézményeként látja el a kulturális szolgáltatás feladatait és működteti a Latabár Színházat és mozit, valamint a három városrészben a helyi lakosságot ellátó intézmény kisebb művelődési házait, faluházait. A város lakosai és a Zemplénbe érkező vendégek az itt megrendezésre kerülő rendezvények széles tárházából válogathatnak (pl: *Zempléni Fesztivál, Zempléni Nemzetközi Néptáncfesztivál, Nyári Színházi Fesztivál, Nemzetközi Vad- és Halételfőző Verseny stb.*).

2.3. Az erőforrások kritikus tömegének rendelkezésre állása a stratégia céljainak megvalósításához

A város adottságai – ahogy az az ITS helyzetfeltáró fejezetéből is kiderül - a hasonló nagyságú és szerepkörrel bíró településekhez képest kiválóak. Az elmúlt évek pályázati ciklusában mind a for-profit, mind a non-profit szektor pályázatbevonzó képességének köszönhetően a városban többszintű fejlesztések zajlottak (*városrehabilitáció, turisztikai fejlesztések, KKV-k fejlesztései*) elsősorban a város 2007-2013-as időszakra készített Integrált Városfejlesztési Stratégiája mentén, melynek keretében az egyes szektorok érdekei egyeztetésre kerültek és közös érdekek mentén valósultak meg (pl: *városfejlesztés, gazdasági környezet javítása*).

A megvalósult fejlesztések jól szolgálják a helyi lakosság kulturális, közösségi igényeit, és teszik vonzó desztinációvá a várost az idelátogató turisták számára.

A teljesség igénye nélkül: megépült a Városi Uszoda, a Városi Sportcsarnok, a családok és fiatal korosztály körében népszerű Zemplén Kalandpark a Magas-hegy hóágyúzott sípályával görkorcsolyával- műjégpályával stb., megújult a történelmi városközpont a sétáló utcával és a rendezvénytérrel, A helyi és térségi kommunikációs és nyilvánossági feladatok ellátását a helyi Zemplén Televízió, valamint a helyi írott és online médiumok, közösségi platformok biztosítják

2.4. Civil szféra, közösségi erőforrások - együttműködések, megvalósult közös projektek

Sátoraljaújhelyben számos civil szervezet, közösség (*városvédelem, szépítés, sport és kulturális célú, természetvédelem, egyházi, bűnmegelőzési stb szervezetek: egyesületek, alapítványok*

formájában) működik. A városban évente sikerrel rendezik meg a Civil Napot, az Önkormányzat éves költségvetésében elkülönített keretet biztosít a civil- és sportszervezeteknek. A civil szervezetek jelentős szerepet töltenek be a helyi társadalom életében, az egyes lakossági csoportok igényeinek, szükségleteinek megfogalmazásában, a városfejlesztéssel és üzemeltetéssel, közösségi életterek fejlesztésével kapcsolatos kérdések során az igényfelmérés, a visszacsatolás, véleménykutatás, szakmai javaslatok, elképzelések artikulálásában, megfogalmazásában, képviselésében.

Sátoraljaújhely városa büszke történelmi múltjára, őseinek hagyományára, évszázadokon keresztül érvényesülő megkerülhetetlen szerepére. Ma is hordozza magában a múlt értékeit, mind a szellemi mind a tárgyi örökséget. A település közigazgatási, közművelődési, köznevelési-közoktatási, gazdasági szerepe okán méltó társadalomszervező közege a helyi és térségi közösségeknek. A városban a fiatal felnőttek helyben maradásához azonban elengedhetetlen a magas színvonalú szolgáltatást nyújtó intézményhálózat, a rendezett, biztonságos élettér és a munkalehetőségek megléte, a közösségi élet fejlesztése.

Sátoraljaújhely egy fejlődő, erős gazdaság megteremtésére törekvő település, amely az országosan jelentkező demográfiai és szociális problémák alól ugyan nem tudja magát kivonni (*előregedés, képzetlen lakossági rétegek munkanélkülisége*), de részlegesen ezen a téren is jobb helyzetben van.

A helyi kultúrával és természeti adottságokkal összefonódó szolgáltató szektor regionális szerepkörénél is erősebb helyzetbe hozza a várost. A város hagyományai, funkcionális ellátottsága, lakosság nagysága és a városi társadalom jellemzői alapján rendelkezik a stratégia sikeres megvalósításához szükséges helyi erőforrásokkal. A város járásközponti funkciójából adódóan a közszféra, gazdaságföldrajzi elhelyezkedésből (*Zempléni hegység, Tokaj-hegyalja, Bodroghöz, Hegyköz, Kelet-Szlovákia földrajzi-tervezési régiók, térségek határa*) a gazdasági szféra, természeti és kulturális adottságaiból adódóan pedig a civil szféra területén is jelentős erőforrásokkal rendelkezik.

Célunk, hogy a kapcsolódási pontok felismerésével, közös projektek és több szektort érintő akciók révén elérhető városi szinergia eredményeként a gazdasági versenyképesség további növeléséhez szükséges kritikus, az egyes szektorok által önállóan nem előteremthető erőforrástömeget kapjunk a stratégia megvalósításával.

3. Az akcióterület fejlesztési szükségleteinek és lehetőségeinek elemzése

3.1 Helyzetfeltárás

3.1.1. A társadalom állapota

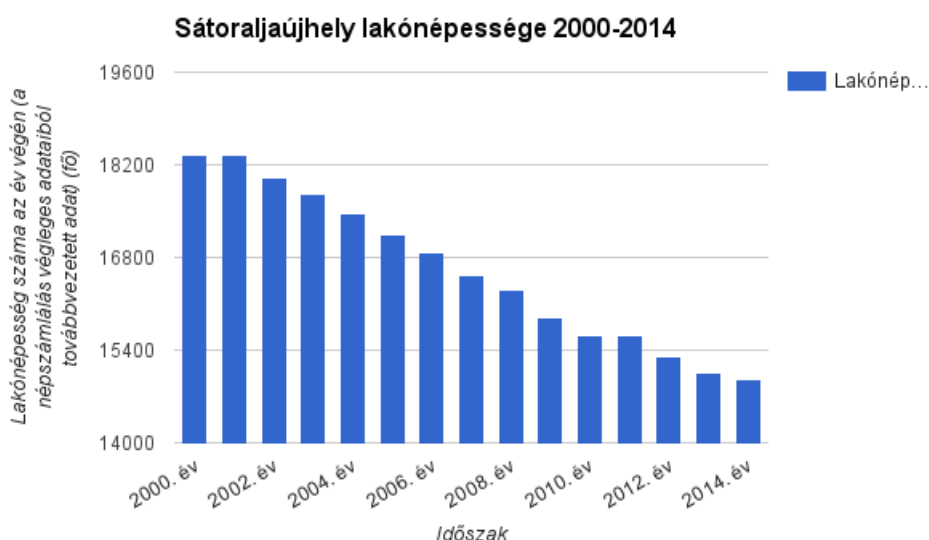
Sátoraljaújhely, Észak-Magyarország legkeletebben lévő, a Zempléni hegység és Tokaj-Hegyalja legnépesebb városa. A várost a Trianoni békeszerződés megkötésekor a városon átfolyó Ronyva-patak mentén ketté szakították.

Sátoraljaújhely Város Zemplén oktatási, ipari, turisztikai és kulturális központja, járási székhely.

A település demográfiai mutatói – az elvándorlás, az alacsony születési szám, a nagyarányú előregedés miatt – romlanak, az utóbbi években a romlás lassult.

Míg az 1980-as években a népesség száma meghaladta a 20.000 főt, addig 2015. január elsején 14 956 főre csökkent a lakosság. Ez a csökkenés nemcsak a településre jellemző sajátosság, hanem országos tendenciának megfelelő.

Korábban a népesség számának csökkenésére vezethető okok mellett jelentős az elvándorlás, mely Budapest, Dunántúl, illetve a nyugat-európai országok felé irányul. A népszámlálási adatok összevetése alapján megállapítható, hogy az elmúlt években a lakosságszám csökkenés mérséklődött, minimalizálódott.

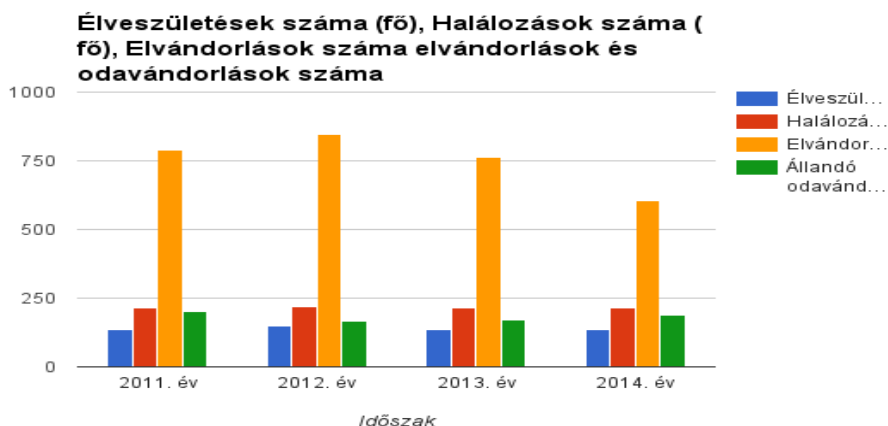


Az össznépesség 14,62%-át a 14 év alatti korosztály, 33,95%-át a fiatal 15-39 év közöttiek teszik ki. A 40-59 év közöttiek az össznépességen belül 28,05%, a 60-69 évesek aránya 13,01%, míg a 70 év felettiek aránya 10,37%.

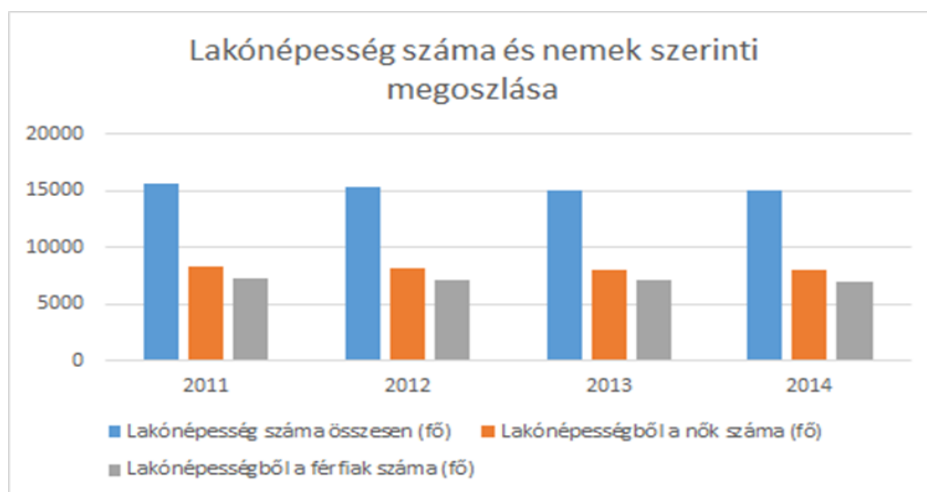
Sajnos az elmúlt évtizedekben elsősorban a 0-14 éves korosztály aránya esett vissza a lakónépességen belül, de csökkenés figyelhető meg a 15-59 éves korosztálynál is. Ugyanakkor nőtt az állandó népességen belül a 60 év feletti lakosságszám, mely a város nagymértékű előreledéséhez vezet.

A település öregségi mutatója esetében a növekedés jóval nagyobb mértékű az országos átlagnál.

A 0-14 éves korosztály és a 15-59 éves korosztály számának csökkenése következtében az aktív korú népesség aránya nemcsak az elmúlt időszakban, hanem előrejelzésként is folyamatos csökkenést mutat.



Az országos adatokhoz hasonlóan városunkban nőbblet figyelhető meg, az összlakosság 52,4%-a nő, míg 47,6%-a férfi.



A Központi Statisztikai Hivatal 2011. évi népszámlálási adatai szerint a városban 13.987 fő vallotta magát magyarnak, mely a népesség 89%-a. 1937 fő, 12,3% a roma nemzetiségűnek, 1,6% a szlovák nemzetiségűek, míg a német nemzetiségűek aránya 1,1%. Sátoraljaújhelyben élnek románok, ukránok, valamint ruszin, orosz és arab nemzetiségűek, azonban számuk elenyésző.

A város lakosságának iskolázottságát az alábbi adatok reprezentálják:

- 14 év feletti korosztály – középfokú végzettséggel rendelkeznek, de érettségivel nem, csak szakmai oklevéllel: 2964 fő
- érettségizett: 4209 fő
- egyetemi, főiskolai végzettségű: 1966 fő

A népesség 1%-ára tehető az iskolázatlanok – 8 általánost el nem végzettek – aránya. Kedvező tendencia, hogy az érettségizettek aránya a megyeitől pozitívabb értéket mutat. Öröndetes, hogy a felsőfokú végzettséggel rendelkező népesség aránya évről évre nő, ez a város fejlődésének egyik záloga lehet.

A 2011. évi népszámlálási adatok szerint a város népességének 35,8%-a foglalkoztatott, 31,6%-a inaktív kereső, 25,8%-a eltartott, 6,7%-a pedig munkanélküli.

A munkanélküliek száma jelenleg **730 fő (2017. augusztusi adat)**, melynek döntő többségét a 8 általánossal nem rendelkező, szakképzettséggel rendelkező, de szakmai ismereteket megfelelően el nem sajátítók, illetve a szakképzetlen munkanélküliek teszik ki. A munkanélküliek nagy része hosszú ideje munkanélküli, mentális problémákkal rendelkező, olyan, aki a közmunkában nem vesz részt, a munkához való hozzáállása, képzetlensége, mentalitása miatt. Ezeknek az embereknek a munka világába történő visszavezetése szinte lehetetlen.

3.1.2 A gazdaság helyzete

Sátoraljaújhelyt a rendszerváltás előtt a könnyűipar, dohányipar és a fémipar jellemezte. Természeti adottságaival ezekben az években nem tudott élni.

A rendszerváltást követően a privatizáció hatására százával bocsátották el az embereket, az addigi nagyvállalatok létszáma jelenösen lecsökkent, míg a középvállalkozások jelentős része megszűnt. Felszámolás alá került a város egyetlen Termelőszövetkezete, a Tokaj-Hegyaljai

Borkombinát pedig fokozatosan áthelyezte a tevékenységét a térség más könnyebben elérhető, vagy más szempontból frekvenciáltabb településeire.

A gazdaság átalakulását nagymértékben befolyásolja a hármaskör közelsége, ugyanakkor hátrányos helyzeténél fogva szabad vállalkozási zónához is tartozik.

A folyamatos településfejlesztésnek és a gazdasági aktivitásnak köszönhetően a stagnálás éveit követően megélénkült a gazdaság, és így Sátorajárhely a mérsékelt dinamikájú városok fejlődési pályájára állt.

A városban a jegyzett tőke értéke egy lakosra vetítetten – bár javuló tendenciájú – de az országos átlag 50%-át sem éri el, ugyanakkor az egy lakosra vetített bruttó hozzáadott érték 2012-ben – 1901,- Ft – több, mint a duplája volt Magyarország – 897,- Ft – ezen mutató értékének.

A gazdasági válságig a regisztrált vállalkozások száma folyamatosan emelkedett városunkban, majd némi visszaesés volt tapasztalható, 2011-től azonban folyamatos növekedés mutatható ki. A regisztrált vállalkozások közül az alacsony foglalkoztatotti létszámmal rendelkezők vannak túlsúlyban. A mikro (1-9 fős) vállalkozások 1,97%-át teszik ki, a kisvállalkozások (10-49 főt foglalkoztató) 2,2%-a sorolható, míg a középvállalkozások (50-249 fős) 0,3%, nagyvállalatok 0,2%-ot képviselnek a regisztrált vállalkozásokon belül. A vállalkozásoknak a mikrovállalkozások felé való eltolódása a gazdaság egészének aránytalanságát mutatja. A város legnagyobb foglalkoztatotti létszámával, a Pre-Cast Öntődei Kft. (1219 fő), a Certa Zárgyártó és Présöntő Kft. (350 fő), a Continental Dohányipari Zrt. (324 fő) rendelkezik.

A mezőgazdaságban, erdőgazdálkodásban a regisztrált vállalkozások száma 2013. évben az összvállalkozások 2%-át teszi, mely fele a megyei átlagnak. A feldolgozó iparban tevékenykedő vállalkozások száma csökken, míg 2008-ban számuk elérte a 93-at, 2013. évben már csak 78-at regisztráltak. Ugyanez állapítható meg a szolgáltató szektorban tevékenykedő vállalkozásokra is.

Az iparban tevékenykedők aránya a működő vállalkozásokon belül 7,1%, mely 1%-kal a megyei átlag alatt van. Az építőiparban tevékenykedők aránya 5,5% a helyben működő vállalkozóknak, mely alatta marad a megyei 9,5%-nak. A szolgáltatásban tevékenykedők aránya azonban magasabb a megyei (78,45%) átlagnál, 85,5%-os arányával.

Sátorajárhely mindig is kereskedelmi központ volt, s ezt jól tükrözi a kiskereskedelmi üzletek száma. A szuper- és hipermarketek áruházak megjelenésével csökkent az élelmiszer, vegyes üzletek száma, azonban a zöldség-gyümölcs, kenyér-pékáru és édességtermék fajtákkal kereskedő üzleteket, a vegyes iparcikk üzleteket a külföldi érdekeltségű üzletláncok sem tudták kiszorítani.

A vendéglátó ipari helyek száma 2007. évig folyamatosan növekedett, majd a gazdasági válság hatására 30%-kal csökkent a számuk, 2010-től kismértékű növekedés tapasztalható.

A vendégéjszakák számának alakulására a szezonális jelleg jellemző, az aránytalanság részben a szálláshely kínálat minőségével, részben pedig az egy helyen lévő szálláshelyek számával függ össze.

A vendégforgalom alakulása is változó képet mutat, azonban itt a térség és a város iránti érdeklődés folyamatos növekedése mutatható ki. 2000-ben 8203 vendég érkezett városunkba, 2015-ben viszont már 38.011 fő.

A vállalkozások letelepedése, részükre infrastruktúra szolgáltatás biztosítása érdekében az Önkormányzat a vállalkozási övezet részeként Ipari Parkot hozott létre, melyet gazdasági társaság működtet. Az Ipari Park a Gazdasági Minisztérium által adományozott címmel rendelkezik. Területe: 88 ha + 16 ha. A 88 hektáros Ipari Park kiépített infrastruktúrával rendelkezik, területén elsősorban gépipari, elektrotechnikai, élelmiszeripari, faipari vállalkozások működnek. Az Ipari Parkon belül működő vállalkozások folyamatosan fejlesztenek, a fejlesztés értéke 2016-2017. években várhatóan 1 milliárd Ft, mely további 200

új munkahely létesítését teszi lehetővé. Az Ipari Park telítettsége miatt az önkormányzat a 16 hektáros területet a 37-es főút mentén Ipari Parkká minősítette. A terület közművesítésére és tervek részbeni engedélyezése rendelkezésre állnak. Meg kell említeni a Zempléni Regionális Vállalkozásfejlesztési Alapítványt, mely 1991-től működik a térség vállalkozásainak létrehozása, fejlesztése segítésére, a munkanélküliség növekedésének megállítására, csökkentésére. A magyar és a szlovák Zemplén kistérségek együttműködéseként 2004-ben alakult meg városunkban a Zemplén Euro Régió, mely integrálja az európai gyakorlatnak megfelelően a Trianon óta kettészakított térséget.

Sátoraljaújhely gazdasági versenyképességét jelentősen befolyásolja

Elérhetőség

Probléma a városon átmenő kamionforgalom, melyre megoldást csak a Szlovákiával közös fejlesztés jelentheti, mely elkerülné Sátoraljaújhelyt és a szlovákiai Kisújhelyt. Problémát jelent a Miskolcig, illetve az M3-ig vezető 37-es főút időközönkénti műszaki állapota, melynek következtében a 80 km-es távolságot több, mint egy óra alatt lehet megtenni. Gondot okoz a vasúthálózat, melynek villamosítása csak Szerencsig történt meg. Ezen probléma 2019-re megoldódik, megkezdődött Szerencs – Sátoraljaújhely vasútvonal villamosítása.

Munkaerő képzettsége

A városban működő ipari, kereskedelmi vállalkozások szakképzett munkaerőre tartanak igényt, mely a Munkaügyi Kirendeltségen regisztrált ügyfelek közül nem biztosított.

3.1.3. Szerkezeti adottságok

Sátoraljaújhely az Alföld és az Északi-középhegység találkozásánál az Eperjes-Tokaj-hegyvidék, Tokaj-Hegyalja keleti lejtőitől, a Sátorhegy csoporton és környezetén át egészen a Holt-Bodrog mentégi terjedő területen, a Ronyva patak partján alakult ki. A város területének közel fele a Bodrogtörzs területére esik, mely területet a Zemplénből lefutó patakok hordalékkúpjai alakítottak ki.

A talajtakaró nagy része öntés, vízhatás alatt képződik, talaja réti talaj és öntés réti talaj. A tája sűrű csatornahálózat szövi át, száraz vízhiányos terület. A kora tavaszi hóolvadási árvizek magasak, de kismértékű árvíz ősszel és télen is jelentkezik. Magas a talajvíz, esetenként 2-4 méter között ingadozik, mennyisége jelentős. Az artézi kutak mélysége a 100 métert ritkán haladják meg és többségében bővízüek. Nagy a vizek vastartalma. A város területének egy részét a Zempléni hegység Bodrog felé kifutó gerincei tagolják. A felszín több, mint 80%-a talajerózióval veszélyeztetett. Talaja andezit és riolittufa máladék, illetve harmad időszakos agyagos, üledékes barna erdőtalaj. Szélsőséges vízjárású és vízhozam ingadozású vízfolyásai tavasszal, nyár elején és ősszel az árhullám idején kissé emelkednek, lefolyásuk gyors. A várost átszelő, érintő vízfolyások a Ronyva-patak, a Bodrog, a Holt-Bodrog, a Fehér-Patak, a Zsóryomka-patak, és a Májuskút-patak.

A Bodrogtörzs éghajlata mérsékelt meleg-száraz, hegyaljai területen mérsékelt hűvös-mérsékelt száraz, míg a hegyvidéki területen mérsékelt hűvös-mérsékelt nedves.

A település Bodrogtörzsi területén fűz-, nyárliget erdők, égeres-köröses mocsár- és láperdők, tölgy, kőris, szilveterület erdők, folyóhátakon gyertyános, tölgyesek, kocsányos tölgyesek találhatók. Igen gazdagok a vízhez kötődő élőhelyek. A Hegyaljára eső területen erdő, sztyeppnövényzet uralkodik, völgyeiben égerligettel. Tipikus a helykúpokon az árvalányhajas, csenkeszes gyepek előfordulása. Ez a terület kiválóan alkalmas gyümölcs és

szőlőtermesztésre. A hegyvidéki területen változatos növényzet található, gyertyános-tölgyesek, égerligetek, tőzegmohás lápok és bükkösök. Eredendően erdőtlen sziklák, erdőzetében a Kárpátok közelsége érezhető. A város ezen területén az erdők aránya 34,18%, mely jóval magasabb értéket mutat a megyei és az országos értéknél. Az erdőket tölgy, gyertyán, bükk, akác, nyár, erdei fenyőfajok alkotják. Az erdők alatt alacsonyabban a különböző korokban részben felhagyott, részben ma is művelt szőlőparcellákat, gyümölcsösöket találjuk meg, míg az enyhe lejtésű domboldalakon és a sík területeken szántók, rétek helyezkednek el.

A város szinte teljes közigazgatási területe a sűrűn beépített lakóterületi, iparterületi részeket leszámítva tájvédelmi szempontból kiemelten kezelendő területnek minősül. A város közigazgatási területének Bodrog-folyó menti, holtágakkal határolt déli része az Aggteleki Nemzeti Parkhoz tartozik. Országos jelentőségű oltalom alatt álló Long-erdő természetvédelmi terület. A városban több jelentős helyi védelmet igénylő terület található. Nemzeti jelentőségű az Európai Unió által létrehozott Natura 2000., mely szinte az egész város közigazgatási területét lefedi. Natura 2000. a természetes élőhely típusok, vadonélő állat- és növényfajok védelmét a biológiai sokféleség megóvását, helyreállítását szolgálja.

A természetvédelmi oltalom alatt nem álló védett természetes és természet közeli élőhelyek fennmaradását, megőrzését a Nemzeti Ökológiai Hálózat biztosítja.

Sátoraljaújhely zöldfelületi rendszere szigetes elrendeződést mutat, mely sávós, szalagszerű elemekkel – útmenti fasorok, zöldsávok a vízfolyások mentén – egészül ki. A belterületen a legnagyobb összefüggő közhasználatú zöldfelület a Fehér-patak mentén elterülő Liget tér, mely helyet ad a Sportsarnoknak és az Extrém Sportpályának is. Hasonló kiterjedésű zöldfelület a Széphalom városrészben található Kazinczy- és Kossuth kert.

A közelmúltban kialakított sétáló utcán, valamint a Kossuth Lajos Gimnázium és a Piarista Kollégium előtt rendezett zöldfelületek találhatók. A város zöldfelületi rendszerének fontos része a szintén közhasználatú rendeltetésű lakótelepi jellegű területek belső zöldfelületi tömbjei, melyek kihasználtsága és minősége vegyes képet mutat.

A város oktatási intézményei is kiterjedt zöldfelülettel rendelkeznek, és itt kell megemlíteni a településen található két nagy füves pályának helyet adó sportterületet is. A köztemető, valamint a széphalmi, károlyfalvi és rudabányácskai temetők is szintén kiterjedt zöldfelülettel rendelkeznek. A közhasználat elől elzárt zöldfelületek közé tartozik a Smaragdvölgy két nagyobb mesterséges tóval és értékes faállománnyal.

A város zöldterületi ellátottsága közepes, hiányoznak a nagy kiterjedésű közparkok, melyet ellensúlyoz a könnyen megközelíthető erdőség, azonban a fentebb említett belterületi zöldfelületek növényállománya fejlesztésre szorul.

A település belterületi központi részén a sétáló utca körül történelmileg kialakult orsótér területén és környezetében intézményi terület, majd intézmény és lakóterületek, míg a peremterületeken elsősorban lakófunkció található. Az iparterület és az Ipari Park a vasút területén túl zárt, kompakt területen található. Sajnos a belterületi lakóterületek mellett esetenként beékelődött ipari területek találhatóak. A külterület keleti része Szlovákiával határos, itt egy szakaszon a bel- és külterületi határ azonos. A központi belterületről északra mezőgazdasági és ipari terület található. A külterület nyugati részén a Zemplén Kalandpark különleges területe található, azon belül pedig erdőterület. A déli, dél-keleti határrész gyep és erdőterület, valamint a ronyva-zugi vésztározó területe.

A település szerkezetének fentiekén kívül további jellegzetessége a történelmileg kialakult szabálytalan vonalvezetésű utcák, kisebb teresedések. A település szerkezetében elkülönül a vasúton túli iparterület, melynek útvezetése szabályos.

Az UNESCO Világörökségi Bizottsága 2002-ben vette fel a világörökségi listára a Tokaj Történelmi Borvidéket, mint kultúrtájat. A magterülethez tartozik Sátoraljaújhely, ezen belül az Ungvári Pincesor, mint világörökségi objektum.

A településen számos műemlék, műemlék együttes található, templomok, közintézmények, lakóházak stb. A műemléki védettség mellett a városban több helyi védett terület is megtalálható. Mind a műemlék, mind pedig a helyi védelem alatt álló ingatlanok karbantartására, felújítására az elmúlt években az önkormányzat nagy gondot fordított.

3.1.4. Környezetvédelem

3.1.4.1 Talaj

Szerkezeti adottságoknál érintve lett a város fekvése, mely részben kihat Sátorajújhely talajára. Két talajtípust lehet megkülönböztetni, az egyik az erdőtalajok a másik pedig a mezősi talajok, azonban a Bodrog és a Ronyva területén öntés és réti talajok is kialakultak. A podzolos réti talajok víz- és tápanyag gazdálkodása kedvezőtlen, kémhatása savanyú. Az öntéstalaj a folyók árterein kialakult, humuszban szegény öntéstalaj, míg a réttalaj némileg kilúgozott, humuszanyaga fekete és gyakran jelentős vastagságú.

3.1.4.2 Felszíni és felszín alatti vizek

Sátorajújhely környékére tiszta hegyi források jellemzőek, többségük nemcsak állati, hanem emberi fogyasztásra is alkalmas.

A Ronyva patak állandó jellegű vízfolyás, melyet számos hegyi forrás táplál. A hegyi patakok az első hóolvadások alkalmával jelentős hordalékot szállítanak, melyek veszélyesek a város belterületére. A terepen lefolyó csapadék, a lemosott talajvesztésen túl veszélyt jelent a településre, ezért Sátorajújhelyen 2012-ben megvalósult a Ronyva és a Ronyva árapasztó patak medrének kiszélesítése, a gátépítés és mindezzel elhárult az árvízveszély.

A Ronyva patak a vizsgálatok alapján tűrhető vízminőségű, szennyezett, a szennyeződés oka az emberi tevékenységből adódó szennyeződések, szabálytalanul kialakított lakossági szennyvízgyűjtőből elszivárgó szennyvíz, illegális szennyvíz patakba juttatása.

A település felszín alatti vizei esetében szelén, higany, kalcium, nátrium, nitrit, magnézium, orto-foszfát határtúllépés mutatható ki, ezért a település érzékeny kategóriába „kiemelten érzékeny felszín alatti vízminőség – védelmi terület” tartozik.

Sátorajújhely nitrát érzékeny területnek minősül.

3.1.4.3 Levegő tisztaság és védelme

A városban és környékén nagy levegőszennyezést okozó erőművek és üzemek nincsenek. Az esetenként előforduló levegőminőségi problémákért a városon átmenő nagy kamionforgalom, téli időszakban a lakossági szilárd tüzelőanyagokat felhasználó fűtőberendezések, valamint az ipari üzemek felelősek. A legnagyobb légszennyezést jelentő gépjármű közlekedés a városközpontot elkerülő 37-es főút kiépítésével a település egy részére koncentrálódott.

Nyári időszakban a gazdátlan, elhanyagolt területeken gyomnövények és allergén növények következtében erős a pollenszennyezettség.

3.1.4.4 Zaj- és rezgésvédelem

A város belterületét elkerülő út mentén jelentősebb a közlekedési zajforrás, a tehermentesített városközpontban a zajforrás minimálisra csökkent. Az ipari létesítmények lakossági zajterhelése nem jelent problémát, mivel ezen létesítmények a város külső részén az Ipari Parkban foglalnak helyet.

3.1.4.5. Hulladékkezelés

A város területén keletkező szilárdhulladék kezelése Bodrogkeresztúrtban történik, a korábbi hulladékgyűjtő telepek rekultivációja 2014-ben megtörtént. A város egész területén hulladékgyűjtő szigetek kerültek kialakításra és ez évben bevezetésre került a családi házas övezetekben a szelektív szeméthyűjtés (2691 db szelektív gyűjtőedény került kiadásra) és külön a zöldhulladék gyűjtés. 2016-ban megnyílt a hulladékudvar, ahol a lakosság által termelt veszélyes hulladék is leadható. A város csatornázottsága csaknem teljes körű, 98%-os. A keletkező szennyvíziszap teljes egészében komposztálásra, majd mezőgazdasági hasznosításra kerül.

3.1.4.6. Vizuális környezetterhelés

A városban az elhanyagolt épületek száma kevés, azonban jelentős az üresen álló jelenleg használaton kívüli ingatlan. Az önkormányzat folyamatosan gondoskodik az illegális hulladéklerakók felszámolásáról, a város közterületeinek tisztán tartásáról, a szemetelők számának csökkentéséről, ezt a munkát a közterület felügyelet és a város több pontján működő térfigyelő rendszer segíti.

3.1.4.7. Árvízvédelem

Sátoraljaújhely árvíz által veszélyeztetett II. osztály besorolású. Az elmúlt évek beruházásai Ronyva és Ronyva árapasztó medrének kiszélesítése, a Bodrog jobb partján közel 4,6 km hosszúságú védmű megépülése a ronyva zugi gát megerősítése jelentős előrelépést jelent a város árvízi védekezése területén.

3.1.5.- Kulturális erőforrások

Sátoraljaújhely város és térsége – a Zemplén - történelmi-kulturális örökségek gazdag tárházát rejtí és kínálja. A település igen értékes építészeti örökséggel rendelkezik. A Zemplén régió kultúrtörténete szerint ez a térség az ország korábbi évszázadaiban is jelentős helyet foglalt el a művelődésben, művészetek pártolásában.

A terület mindig is kiemelkedő szerepet játszott mind a magyar történelemben, mind a szellemi, kulturális életben. Kultúrtörténeti emlékeket Sátoraljaújhelyen a Kazinczy Múzeum (*várostarténet, élővilág, régészet*), a Széphalmi /Kazinczy Emlécsarnok, és a Levéltár őrzí. Az országos vagy helyi védelem alatt álló értékek állapota változó, sok közülük felújításra szorul. Országos viszonylatban – más hasonló nagyságú városokhoz képest igen kedvező a helyzet a tényező tekintetében. Sátoraljaújhely város turisztikai és kulturális funkciója, a már meglévő turisztikai kínálat is rendkívül széleskörű: Sátoraljaújhelyen és környékén

- 16 db regionális jelentőséggel bíró attrakció található (*Panoráma-utak, Középkori templomok, Vár-hegy, Arborétum, Nagy - Milic Naturpark, Országos kék Túra, Pálházi Erdei Kisvasút*),
- 41 db országos jelentőségű vonzerő, attrakció: (*Magyar Nyelv Múzeuma, Tavaszi Várkapu, Tárogató, Pütkösdí Mulatság, Füzéri Várnapok, Rákóczi Vár, Károlyi-kastély, Porcelánmúzeum, Kazinczy Ferenc Múzeum, Kazinczy Ferenc Emlécsarnok – Széphalom, Zempléni Kalandpark*),
- 3 db nemzetközi jelentőséggel bíró (pl: *Tokaj-hegyalja kulturtáj elemei: Ungvári Pincék Zsolyomka, Csodarabbik Útja - Zarándokhely*) turisztikai vonzerő található és turisztikai vonzerővel bíró rendezvény kerül lebonyolításra.

A Zemplén a honfoglalástól kezdődően a kultúra bölcsője volt. A zempléni rendezvények, fesztiválok bőségesen meríthetnek ebből az örökségből.

Sátoraljaújhely fejlődésében meghatározó szerepet töltött be, hogy a világhírű történelmi borvidék Tokaj-hegyalja részeként, a városon keresztül vezettek a tokaji bor kereskedelmi útjai. Tokaj-Hegyalja Magyarország történelmi borvidéke, az ország északkeleti részén húzódik, 3-4 km szélességben 87 km hosszúságban. Különleges szépségű és jó természet földrajzi adottságokkal rendelkező borvidék ma is a hazai borturizmus egyik legkeresettebb úti célja. A várost határoló erdőkkel és szőlőkkel borított jellegzetes sátor formájú hegyek (*Magas-hegy, Kecskehát, Sátor-hegy, Köves-hegy, Vár-hegy, Boglyoska, Szár-hegy*) kiváló termőhelyei a kiváló tokaji boroknak. A világörökségi kultúrtáj része a ma is működő különleges Ungvári pince rendszer, melyet az 1200-as évek végén a pálos rendi szerzetesek kezdtek el építtetni. Az 5 hektár földalatti rendszerben 15-30 m mély pincék több, mint 10 kilométer hosszú, többszintes bonyolult pincerendszert alkotnak, melyeket Magyarország legrégebb építészeti relikviái között tartják számon, de híresek és a borturizmus jelentős állomásai a zsólyomkai pincék is.

A műemlékekben gazdag Sátoraljaújhely a felvidéki kisvárosok jellegzetes hangulatát őrzi. A várossal együtt élő történelem meghatározza az itt élők minden napjait: az impozáns belvárosi paloták sora, hivatali épületei, műemlékei, muzeális értékű levéltára, gazdag gyűjteménnyel rendelkező múzeuma. Sátoraljaújhely meghatározó szerepet töltött be a térség fejlődésében a történelem során, mely szerepben igen fontosak voltak azok az emberek, azok a kiváló szellemiségű történelmi alakok, akiket életpályájuk vagy annak egy része a városhoz kötött: II. Rákóczi Ferenc „vezérlő fejedelem”, Kossuth Lajos, Kazinczy Ferenc író és nyelvész, aki Sátoraljaújhelyből és a közeli Széphalomból irányította a magyar nyelv megújítását a 19. század elején. Emléküket múzeumok kiállításai, szobrok, emléktáblák, utcák, terek, épületek, visszatérő kulturális rendezvények őrzik. A város gazdag kulturális kínálata a vonzó a kulturális örökséget kereső turisták számára, de emellett meghatározó szerepet tölt be Sátoraljaújhely az aktív turizmus hazai piacán: a Magas-hegy a téli sportok kedvelőinek valóságos paradicsoma: sí- és szánkópályák, korcsolyapálya várja a testedzésre és friss levegőre vágyókat. Népszerű a Zempléni Kalandpark részeként működő libegő, az ország leghosszabb bobpályája, a két hegycsúcs közötti kötélpályás átcsúszó vagy az egyéb attrakciók, szezon független, aktív sportolási lehetőséget kínáló témapark elemek, melyek az elmúlt években Sátoraljaújhelyt az aktív turizmus meghatározó úti célpontjává emelték. Sátoraljaújhely a természetjárást kedvelők körében is népszerű desztináció, itt halad keresztül az Országos Kék-túra. A Szár-hegyen Magyar Kálváriát épített a város lakossága Trianon szomorú emlékezetére.

A város közművelődési és oktatási intézményei széleskörű művelődési lehetőséget biztosítanak: színháza, múzeuma, levéltára, könyvtára, zeneiskolája, általános iskolái, gimnáziuma és szakképző iskolái vannak. 2017-ben Községi Felsőoktatási Képzési Központ keretében duális képzés kezdte meg működését, melynek keretében gépész és egészségügyi felsőfokú végzettségűek képzése indul.

Helyi sajtó, regionális televízió, működnek a városban. Az elmúlt évtized beruházásai (*Városi Uszoda, Városi Sportcsarnok, Zemplén Kalandpark, felújított történelmi városközpont a sétáló utcával és a rendezvényterrel, hóágyúzott sípálya, görkorcsolya- műjégpálya stb.*) is igazolják, hogy Sátoraljaújhely, a 755 éves város ma is a zempléni térség fővárosa. A település régen is járási központ volt. Ennek megfelelően kiterjedt intézmény-rendszerrel, kórházzal, vasútállomással, múzeumokkal, iskolákkal, sportlétesítményekkel rendelkezik.

A városi funkciók többsége a városközpontban a Kossuth téren, a Kazinczy utca és Kossuth utca mentén kap helyet. A kulturális ellátás területén a Kossuth Lajos Művelődési Központ az önkormányzat intézményeként látja el a kulturális szolgáltatás feladatait és működteti a három

városrészben a helyi lakosságot ellátó intézmény kisebb művelődési házait. Működteti a Latabár Színházat és mozit, időszakos kiállításokat rendez a galériában. Kossuth Lajos Művelődési Központ szervezi és bonyolítja le a város kulturális rendezvényeit. Ezen kulturális rendezvények közül több nemzetközi jelentőséggel bír (*Nemzetközi Vadéltetőző Verseny, Zemplén Művészeti Napok, Édes Anyanyelvünk Nyelvhasználati Verseny, Nemzetközi Néptánc Fesztivál*), de a többi rendezvény is nemcsak a város, hanem a környező települések, beleértve Szlovákia határmenti településeit vonzza. Az 1883-ban átadott színház is ebben épületben működik az intézmény keretein belül. Az épület fontos közösségi tér, mely azonban jelentős felújításra, korszerűsítésre szorul.

A Kossuth Lajos Művelődési Központ keretein belül 10 szakkör működik, melyek mögött többségében civil szervezetek állnak. Ezen kívül is számos civil szervezetnek ad színteret az intézmény, összejövetel, kiállítások, különböző rendezvények megtartása céljából. A Kossuth Lajos Művelődési Központ nemcsak a kulturális élet szervezője és vezetője a városban, hanem jelentős tevékenységet végez a civil szervezetek, önszerveződő közösségek életében is. Helyszínen kívül tanácsadással, pályázatírással, technikai és személyi feltételek biztosításával is segíti tevékenységüket

A Városi Könyvtár az alapszolgáltatás mellett kisebb rendezvények és kiállítások helyszíne. A Városháza épületében működik a Kazinczy Levéltár, amely Zemplén Vármegye adattára. A Petőfi Irodalmi Múzeum részlegeként a Dózsa György úton működik a Kazinczy Múzeum, amely helytörténeti állandó és időszakos kiállítások helye. Kezelésükben van a Széphalmi Kazinczy Kert és Emlécsarnok és a közelmúltban ott átadott A Magyar Nyelv Múzeuma. A nemzetiségi hagyomány megőrzésében és bemutatásában a városban működő Roma, Német és Szlovák Nemzetiségi Önkormányzatoknak nagy szerepe van. A nemzetiségi önkormányzatok az adott nemzetiség kultúráját, hagyományait viszi tovább, megismertetve a fiatal nemzedéket, ápolva örökségüket, identitásukat.

A Rudabányácska, Széphalom, Károlyfalva településrészen működő részönkormányzatok a településrészek népi hagyományait, az ott élők ősi mesterségeit ápolják és különböző rendezvényeiken nemcsak az ott élők, hanem az odalátogatókkal is megismertetik ezeket. Hagyományos rendezvényeik ma már több száz fős esetenként 1000 főt meghaladó látogatót vonzanak, mint például a Károlyfalvai Pincenapok, Svábbál, Bányácskai Hagyományőrzők Napja, Szilvalekvár főző verseny, és mindhárom településrészen megrendezésre kerülő falunapok.

A turisztikai célú fejlesztések szempontjából kulcsfontosságú, hogy az a fentiekben érintett térségi turisztikai értéktárra, vonzerő leltárra épül, mely jelentős forgalomnövelő hatással rendelkezik, kiváló turisztikai úti célt nyújt mind a kulturális, mind az ökoturizmus célcsoportja számára.

Sátorajújhely domináns helyet tölt be a Zemplén üdülőkörzetben. A befizetett idegenforgalmi adók és a KSH adatok szerint Sátorajújhelyen egy vendégre átlagosan 2,5 vendégéjszaka esett, ami lényegesen magasabb, mint a megye üdülőkörzeteinek átlaga (2), a városba érkezett vendégek túlnyomó többsége két-három napot töltenek el itt.



Az egy szállásra jutó vendég 11,5 fő, ami a megyei átlagnál (16,9) jóval alacsonyabb, mindössze 68%-a, amin mindenképpen javítani kellene. A vendégek átlagos tartózkodási ideje a kistérségben 2011-ben 2,7 nap, ami magasabb a megyei átlagnál. Sátoraljaújhelyen az idegenforgalom fogadókészsége ugrásszerűen növekedett.

A városba érkező vendégek körében épp úgy jelen vannak a már ismert úti célokat választó utazók, akik a célterületen megszokott tevékenységeket és szórakozást keresik, akik előnyben részesítik az autóval való könnyű megközelíthetőséget, azok, akik jól kiépített turisztikai szolgáltatásokat keresnek, illetve azok a gyermekes családok, baráti társaságok, fiatalok, akik szeretik az aktív pihenést, az extrém sportokat, a természetjárást, a hagyományos és újszerű kulturális kihívásokat és szolgáltatásokat, azaz a vendégek körében megtalálhatóak az egyediséget kereső vendégek. Mind a 18-40 éves, mind a 40 év feletti korosztály érdeklődési körét lefedi a kulturális turizmus és ökoturizmus által kínált lehetőségek szolgáltatások: elfogadható vagy jó szállás, étkezés, több szabadidős program kínálat

A kulturális és ökoturizmus célcsoportjában megtaláljuk a családi életciklus szerinti célcsoportokat, akik a számukra összeállított csomagajánlatokat vehetik igénybe • gyerek • tinédzser • fiatal felnőtt • fiatal pár • középkorú párok + középkorú párok nagyobb gyerekekkel

Árfekvés szerint jellemzően a középosztály, az aktív pihenést keresők vendégköre van jelen, elsősorban a kereskedelmi szálláshelyeken, illetve a magánszállásoknál és az egy napra érkezők körében jellemzően az olcsó ár fekvésű, kedvezményes csomagot keresőket találjuk

3.2 A HKFS-t érintő tervi előzmények, programok, szolgáltatások

3.2.1 Külső koherencia, kiegészítő jelleg

A 2014-2020-es időszakra vonatkozó operatív programok céljait és prioritásait vizsgálva jelen stratégia kapcsolódási pontjai szempontjából elsősorban a Terület – és településfejlesztési Operatív Program, a Vidékfejlesztési Program és a Gazdaságfejlesztési és Innovációs program emelhető ki.

A közösségi és kulturális terek kialakítása és a helyi identitást erősítő, közösségfejlesztést szolgáló helyi közösségvezérelt szoft intézkedések, valamint a közösségi alapú közvetett helyi gazdaságfejlesztés más operatív programokban nem támogatható a 10 000 fő feletti városok akcióterületein.

A HKFS a városi lakosság identitásának erősítésére, a helyi lakosság életminőségére, a vidéki város élhetőségére és népességmegtartó erejének javítására irányuló céljai illeszkednek a TOP 2. Vállalkozásbarát, népességmegtartó településfejlesztés prioritási tengelyéhez. A TOP keretében közösségi, kulturális funkciós terek fejlesztése barnamezős területeken támogatható, illetve a zöld város rehabilitáció keretében már meglévő, üzemelő kulturális terek megújítására van lehetőség akcióterületi fejlesztés keretében.

Emellett a szociális célú rehabilitáció biztosít lehetőséget a települések leromlott részeinek szegregációjának az oldását szolgáló közösségi funkciós fejlesztésekre. A Vidékfejlesztési Programot jelen stratégia területi lehatárolás alapján egészíti ki a 10 000 fő feletti városok kijelölt akcióterületeinek helyi közösségvezérelt fejlesztésével. Jelen stratégia akcióterülete szomszédságában közvetlenül egy LEADER HACS működik. Jelen stratégia keretében megvalósítható közösségi alapú helyi gazdaságfejlesztés a TOP és GINOP keretében megvalósuló közvetlen gazdaságfejlesztési intézkedéseket egészíti ki.

A TOP gazdaságfejlesztésre irányuló felhívásai keretében Sátoraljaújhely Városa az Ipari Parkjának fejlesztésére, valamint a Zempléni Kalandpark ökoturisztikai célú fejlesztésére is pályázott, mely fejlesztéseket a jelen stratégia projektjei keretében tervezett közösségi és kulturális terei egészítenek ki.

A HKFS keretében elsődlegesen Sátoraljaújhely lakosságának tervezett városi közösségfejlesztést, kulturális programokat szolgáló nyitott közösségi térrel válna teljessé a TOP pályázat keretében elsődlegesen a városba látogatók számára tervezett ökoturisztikai, melyben az alábbi turisztikai célú szolgáltatásfejlesztés tervezett:

Sátoraljaújhely városa turisztikai kínálatában a Magas-hegyi ökoturisztikai látogatóközpont és a Vár-hegyi kulturális turisztikai látogatóközpont fejlesztésével bővíti a város és térsége tematikus tartalomra épülő turisztikai szolgáltatás kínálatát, összehangolva az új és a már meglévő turisztikai programelemeket, csomagajánlatokba integrálva jeleníti meg a térség vonzerőit, szolgáltatás kínálatát.

A fejlesztés további célja a Sátoraljaújhely városi és a megyei értéktárában szereplő vonzerők *(többségében kulturális és természeti érték)* megfelelő hangsúllyal jelenjen meg a turisztikai kínálatban.

Mindezek mellett a városban aktívan működő helyi, elsősorban civil szervezetek körében jelentős igény mutatkozik a kisléptékű, helyileg irányított fejlesztések megvalósítására. Hasonló önálló fejlesztésre a szociális város rehabilitáció keretében kiegészítő jelleggel közvetett támogatás működött, melyre Sátoraljaújhely város sikeresen pályázott és meg is valósított.

Az egyébként is forráshiánnyal küzdő civil szféra támogatási forrásai az utóbbi időszakban jelentősen csökkentek, a sátoraljaújhelyi civil szervezetek közvetlen infrastrukturális fejlesztéseire az Észak-Magyarországi Operatív Program keretében mindössze az ÉMOP-3.3.1-11 pályázati forrás biztosított lehetőséget. Eszközbeszerzésre csak kiegészítő jelleggel volt lehetőség. A rendelkezésre álló régiós forrás mértéke a civil szervezetek számához és a fejlesztési igényekhez mérten rendkívül korlátozott volt.

3.2.2. A HKFS tartalmát befolyásoló megyei, járási, települési vagy egyéb területi szinten megfogalmazott fejlesztési prioritások/beavatkozási területek/projektek, amelyek befolyásolják a HKFS tartalmát

A többközpontú térszerkezetet biztosító városhálózat, a vidéki térségek népességmegtartó képességének növelése, Kiemelkedő táji értékű térségek fejlesztése, Területi különbségek csökkentése, térségi felzárkóztatás és gazdaságösztönzés elősegítése mind az Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptió területi céljai között szerepel, melyekhez Sátoraljaújhely Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégiája közvetlen illeszkedik a városi

életminőség javításán, a helyi identitástudat erősítésén, a város egyedi hagyományaira és természeti adottságaira épülő helyi gazdasági potenciáljának erősítésén keresztül.

Az országos szintű koncepció mellett a Sátoraljaújhely közösségi értékeinek fejlesztése HKFS-ja B-A-Z megye Integrált Területi Programjával (ITP), a város fejlesztési, tervezési dokumentumaival való koherenciája is biztosított.

A település közösségi, kulturális infrastruktúrájának javítása hozzájárul a vállalkozások számára vonzóbb üzleti környezet kialakulásához, ezzel és a város turisztikai központjainak fejlesztésével a város gazdasági potenciálja és versenyképessége erősödik, így a fejlesztés hozzájárul az ITP 1. célkitűzésének eléréséhez *(a gazdasági versenyképesség javítása, munkahelyteremtés és innovációs tevékenységek ösztönzése)*.

Az ITP 4. célkitűzésének céljait *(Az egyedi természeti és kulturális erőforrások fenntartható hasznosítása, Természeti és kulturális örökségértékek turisztikai célú fenntartható hasznosítása, társadalmi és környezeti szempontból fenntartható turizmusfejlesztés)*, a helyi közösség igényeire épülő intézkedések közvetlenül szolgálják. A stratégia Sátoraljaújhely Város erősségeire, a Zempléni Kalandparkból származó turisztikai potenciáljára épül, így a meglévő adottságok erősítésére irányuló intézkedések közvetlenül hozzájárulnak az ITP 4. célkitűzésének teljesüléséhez.

A stratégia sikeres megvalósulása eredményeként javul a városban élők életminősége, erősödik a helyi identitástudat, a település lakókörnyezete vonzóbbá válik a vállalkozások számára és élhetőbbé válik a lakosság számára, a város népességmegtartó képessége erősödik a kedvezőtlen demográfiai trendekkel szemben. Mindezek közvetlenül hozzájárulnak a megye ITP-jében szereplő 6. célkitűzés eléréséhez *(környezeti állapot és környezetbiztonság javítása, vállalkozásbarát, népességmegtartó településfejlesztés)*

Jelen stratégia helyzetelemző része nagy részben a város 2015-ben készült Integrált Településfejlesztési Stratégiájának megalapozó munkarészén alapul. Az ITS-ben megfogalmazott jövőkép – miszerint település népességmegtartó erejének növelése, az itt élő lakosság elvándorlásának visszaszorítása - egyes elemeivel a városi HKFS közvetlenül összefügg. A Helyi Közösségi Fejlesztési Stratégia Sátoraljaújhely kulturális és közösségi funkciójának erősítésére irányul, kiegyensúlyozott együttműködő városi lakosságra, erős civil szférára és a város hagyományaira építve.

Az ITS-ben megfogalmazott mind az öt stratégiai cél esetében megtalálható a kapcsolódás jelen stratégiával. Az ITS stratégiai céljai:

1. Stratégiai cél: Sátoraljaújhely turisztikai jövedelemteremtő képességének erősítése

A város jövőjét a kelet-közép Európa legnagyobb, egyedülálló adottságokkal rendelkező Sportcentruma és a kulturális örökségek, értékek, kultúrtörténeti emlékek, hagyományok határozták meg. A változatos természeti adottságok, a gazdag természeti környezet kedvező lehetőséget kínál a természet közeli turizmus kihasználására. A turizmusfejlesztés hozzájárul a település népességmegtartó erejének növeléséhez, az elvándorlás visszaszorításához. Nő a turisztikai desztinációk látogatottsága és az eltöltött vendégéjszakák száma, és ezáltal nemcsak az önkormányzat bevétele növekszik, hanem az itt élő vállalkozóké is, és nem utolsósorban az új munkahelyek létesülésével javul az itt élők életminősége.

2. Stratégiai cél: a helyi gazdaság versenyképességének javítása

Sátoraljaújhely a régió gazdasági és kereskedelmi központja. A gazdaság teljesítőképességének növelése céljából szükség van azonban a vállalkozások gazdasági stabilitásának megteremtésére befektetést ösztönző eszközök növelésére, szakképzett munkaerő foglalkoztatási helyzetének javítására, vonzó infrastruktúra továbbfejlesztésére, K+F tevékenység, innováció ösztönzésére.

3. Stratégiai cél: a társadalmi kohézió erősítése

Az alacsony iskolai végzettséggel rendelkező lakosság elhelyezkedési problémáinak megoldása a lakosság jövedelemtermelő képességének fejlesztése a képzési rendszer hatékonyságának növelésével érhető el. Javítani kell a szegregátumokban élők életkörülményeit.

Fontos feladat a társadalmi összefogás, az összetartás erősítése, melyben megfelelő szerepet kell biztosítani a civil szervezeteknek, egyházaknak is. Össze kell hangolni a munkaerő keresletet és kínálatot is a munkaerőképzéssel, segíteni kell a munkahely-megtartást.

4. Stratégiai cél a színvonalasabb közösségi tér feltételeinek megteremtése

A lakosság jólétének kialakulásában, szabadidejének hasznos eltöltésében kiemelkedő szerepe van a közösségi, rekreációs és szabadidős tereknek. Megállapította a stratégia, hogy bár ezen a területen az elmúlt években előrelépés történt, szükséges azonban fejleszteni a közösségi tereket. A színvonalas közösségi élet növeli a közösség megtartó erejét, a rendezett egységes városkép kialakítása a szabadidő hasznos eltöltése hasznos, kiemelt prioritást kell, hogy élvezzen.

5. Stratégiai cél a közszolgáltatások minőségi színvonalának növelése

Sátoraljaújhely, mint járási székhely és számos közintézmény helyszíne, térségi központként is funkcionál. A településen számos magas szintű közszolgáltatás, illetve közigazgatási funkció érhető el. A megnövekedett feladatokból következően megjelennek azonban a kapacitásbeli korlátok. A mai kor igényeinek megfelelően energetikai hatékonyságú, alacsony üzemeltetési költségű, megfelelő kapacitással rendelkező intézményi hálózatnak kell működnie. Elengedhetetlen a városi intézmények energia racionalizálása, szigetelések, nyílászáró cserék, a távhő-rendszer modernizációja, mivel mindez nemcsak a környezeti fenntarthatósághoz járul hozzá, hanem csökkennek a kiadások is.

A város rendelkezik Helyi Esélyegyenlőségi Programmal. A HEP-ben megfogalmazott célok az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség biztosítása, a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés, a diszkriminációmentesség, szegregációmentesség, a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése.

A HEP intézkedéseinek megvalósításában a HKFS egyes intézkedéseinek a célcsoportját jelentő civil szervezetek több intézkedés esetében is partnerként jelennek meg a HEP IT-ben. *(pl: nők foglalkoztatásának elősegítése, munkahelyteremtés)*

Fentiek mellett meg kell említeni, hogy a település civil szervezeteinek támogatása, a közösségi terek, kulturális élet fejlesztése, a közösségépítés hatással lesz Sátoraljaújhely város szegregációval érintett utcáinak hátrányos helyzetű lakosságára. A szegregációval érintett területek mindegyike a HKFS akcióterületének központjában, a kulcsprojekttel is fejlesztendő városközpont szomszédságában található, így az infrastrukturális fejlesztések, programok, akciók megvalósításának hatásaitól a szegregált és szegregációval veszélyeztetett területek nem függetleníthetők.

A közös programok, akciók a társadalmi befogadás erősítésének és szegregáció oldásának a legfontosabb eszközei lehetnek. A HKFS intézkedéseinek kapcsán szempont, hogy a

szegregáció oldására is figyelemmel kerüljenek kialakításra, mely cél a térségi (ITP) és városi (ITS Antiszegregációs Program) tervezési dokumentumokban is hangsúlyos célkitűzésként jelenik meg.

3.2.3. A HKFS tartalmát befolyásoló, a település gazdasági és környezeti fejlődését és a befogadást támogató programok, szolgáltatások

A HKFS támaszkodik a város önkormányzata által elfogadott, 2014-2020 közötti időszakra szóló gazdasági program fő célkitűzéseire. A fejlesztési tervet a Képviselő-testület 2015-ben fogadta el, összhangban a 2014-2020 időszakra vonatkozó fejlesztési tervével. Mind a fejlesztési terv, mind pedig a fejlesztési-gazdasági program időarányos végrehajtását a Képviselő-testület évente tárgyalja.

A fejlesztési-gazdasági program 9 fejezetben

1. Önkormányzat
2. Városkép, városfejlesztés
3. Egészségügyi, szociális helyzet
4. Nevelés, oktatás, kultúra
5. Kommunikáció, marketing
6. Idegenforgalom- sport
7. Egyházak, civil kapcsolatok
8. Nemzetiségek
9. Bűnmegelőzés, közbiztonság

tartalmazza adott terület problémáit és a megvalósítandó feladatokat.

Az önkormányzat koncepciójában, fejlesztési terveiben, illetve az ITS-ben megfogalmazott célok megvalósítása érdekében több programot indított.

Ezen programok közül jelentős, a már több éve működő vállalkozásokat támogató pályázati rendszer. A pályázat keretén belül adott évben meghatározott összegű beruházást végző kis-, közép- valamint nagyvállalkozások a vállalkozás nagyságától eltérő összegű támogatást kapnak beruházás végzése és munkahely-bővítés, valamint megtartás esetén. A támogatás összege a vállalkozás iparűzési adójának függvényében kerül meghatározásra.

Az elvándorlás csökkentése, a város népesség-megtartó erejének növelése, az élhetőbb város és a lakókörnyezet szebbé tétele érdekében előbb a belvárosban, majd a városrészekben is a homlokzatok felújításához, kapuk, erkélyek eredeti állapotának helyreállításához kamatmentes kölcsönt és vissza nem térítendő támogatást nyújt az önkormányzat. Ezen program keretében több belvárosi és városrészi ingatlan homlokzata újult meg, hozzájárulva ezzel a szebb városkép kialakításához. Itt kell megemlíteni a már lezárult panelprogramhoz nyújtott önkormányzati támogatást, melyet a társasházak lakói részére az állami támogatás elnyeréséhez biztosítottunk, átvállalva a költségek egyharmadát. A támogatásnak köszönhetően lakótelepeinken lévő társasházak többsége megújult, nyílászárói kicserélésre kerültek, homlokzatuk szigetelése megtörtént.

Önkormányzatunk mindig is kiemelten kezelte a városban működő civil szervezeteket, ezért működésükhöz, rendezvényekhez vissza nem térítendő támogatást biztosít. A támogatás elosztására pályázat keretén belül kerül sor, erre a célra évente a sportszervezeteknek 5.5 millió forintos, egyéb civil szervezeteknek 1,5 millió forintos keretet biztosítunk.

Az önkormányzat tulajdonában lévő Sátoraljaújhely Városfejlesztő és Gazdasági Kft. ÉMOP-3.1.-12-2013-0017 „Szociális Város rehabilitáció 2. ütem” pályázat keretében 2014-ben munkaerő piaci beilleszkedést segítő állskeresési tréninget, családsegítő szolgáltatáshoz kapcsolódóan roma nők egészségügyi képzését, életvezetési tanácsadást, baba-mama

foglalkozásokat, közösségfejlesztés érdekében játszóházas foglalkozásokat bonyolított le. A program részét képezték a közösségfejlesztések hatóerejének növelése érdekében lebonyolított sportrendezvények, kézműves foglalkozások és környezettudatos akciók szervezése. A program 26 665 716 Ft. összegből valósult meg, s ezáltal hozzájárult a szegregált területen lévő roma lakosság munkavállalási esélyének növeléséhez, életkörülményeik javulásához, és a rendezvények, foglalkozások révén a közösségi szemlélet kialakításához, erősítéséhez és fejlesztéséhez.

A rendezvények támogatása az önkormányzatok, a civil szervezetek, és az egyházak hozzájárulnak a rendkívül gazdag és sokszínű hagyományok ápolásához, a közösségi szemlélet javításához, az identitás tudat erősítéséhez és az ifjúság szemléletformálásához.

Sátoraljaújhely Város Önkormányzata 2015. májusban fogadta el a helyi közművelődésről szóló új rendeletét, melyet 2017. szeptemberében módosított.

Az önkormányzat az általa fenntartott Sátoraljaújhelyi Kossuth Lajos Művelődési Központban és a Sátoraljaújhelyi Városi Könyvtárban biztosítja a lakosság számára a közösségi színterek tárgyi és szakmai feltételeit annak érdekében, hogy az itt élő lakosság öntevékenyen gyarapítsa műveltségét, fejlessze képességeit és készségeit, annak érdekében, hogy a közművelődési jogaik érvényesítése céljából közösségeket hozzanak létre, és azokat működtesse. Az önkormányzat biztosítja, hogy a közművelődési céllal szerveződő magánszemélyek, közösségek, szervezetek a céljaik elérése érdekében a szükséges tárgyi és szakmai feltételeket, valamint igény esetén közművelődési szakemberek szakmai segítségnyújtását igényeljék.

Az önkormányzat kiemelt célja a hagyományok ápolása érdekében a helyi értékek feltárása és ápolása, a nemzetiségi hagyományok és értékek megőrzésének biztosítása.

Az önkormányzat a helyi közművelődési tevékenység támogatása során kiemelt feladatának tekinti:

1. a lakosság élet- és munkakörülményeinek javítását, ezen belül:

- a) a munkanélküliek képzését, átképzését;
- b) a speciális népességcsoportok gondjaihoz igazodó művelődési közösségek szervezését;
- c) az iskolarendszeren kívüli, öntevékeny, önképző, szakképző tanfolyamok, életminőséget és életesélyt javító tanulási, felnőttoktatási lehetőségek segítését;

2. a helyi hagyományok feltárását, ápolását, művelődési szokások gondozását, ezen belül:

- a) helytörténeti értékek közismertté tételét;
- b) társadalmi és lokális ünnepek élményt nyújtó hatásának biztosítását, új formák keresését;
- c) a közművelődési, művészeti, tudományos értékeket közvetítő információk biztosítását;
- d) hagyományos nagyrendezvények megszervezését

3. az egyetemes, a nemzeti, a nemzetiségi és más kisebbségi kultúra értékeinek megismertetését, a befogadás elősegítését, ezen belül:

- a) a hátrányos helyzetű rétegek kulturális elesettségének mérséklését;
- b) a város környezeti, szellemi, művészeti értékeinek, hagyományainak feltárását, megismertetését, a helyi művelődési szokások gondozását, gazdagítását;
- c) művészeti intézmények (mozi, színház, bábszínház, hangverseny, képzőművészet) segítését, pótlását;
- d) művészetpártoló körök működtetését;
- e) a városban élő német, roma, szlovák nemzetiségek kulturális hagyományainak, szokásainak fokozatos feltárását, megismertetését;
- f) a környezetkultúra javítását, a városesztétikai kultúra fejlesztését;

- g) a világi és egyházi ünnepek tartalmának közismertté tételét a közművelődés eszközeivel;
- h) a korosztályok és a társadalmi rétegek igényeihez igazodó közösségi ismeretszerzés, művelődés és szórakozás kínálatának bővítését;
- i) a helyi és regionális kulturális turizmus lehetőségeinek feltárását, programajánlatok kidolgozását.

4. a helyi társadalom kapcsolatrendszerének elősegítését, ezen belül:

- a) a civil közösségek igény szerinti segítségét, művelődési szándékaik támogatását;
- b) a civil közösségek közismertségének gondozását;
- c) a különböző korosztályok, rétegek ismerkedési, együttműködési alkalmainak megteremtését;
- d) a művelődési központ és a közművelődési tevékenységet is végző intézmények, szervezetek közötti rendszeres koordinációit, együttműködést az egyházakkal,
- e) kapcsolatépítést a közművelődés megyei, országos szervezeteivel;
- f) kapcsolattartást a Sátoraljaújhelyi Járás településeivel, a zempléni városokkal, a határon túli magyarság művelődési közösségeivel, a testvérvárosokkal, a nemzetiségek anyaországával.

5. Az önkormányzat közművelődési feladatai ellátásának szervezeti keretei

Ezen feladatok soros kapcsolatban állnak jelen stratégia céljaival.

Az önkormányzat a közművelődési feladatok, célok megvalósulása érdekében a közművelődéssel kapcsolatosan, a város kulturális életében szerepet vállaló magánszemélyekkel, szervezetekkel, intézményekkel, gazdasági társaságokkal közművelődési megállapodást köthet.

Az önkormányzat a kulturális intézmények helyiségeit és egyéb közösségi tereket ingyenesen biztosítja a város nevelési-oktatási és szociális intézményeinek kulturális rendezvényeihez. A nemzetiségi önkormányzatoknak a nemzetiséget érintő kulturális rendezvényeihez, egyházaknak, karitatív szervezeteknek kulturális és jótékonyági rendezvényeihez.

Az önkormányzat az éves költségvetési rendeletében közművelődési alapot különít el a város kulturális és művészeti életében jelentős szerepet betöltő civil szervezetek, művészeti csoportok, közösségek, intézmények részére. Az alapok felhasználása pályázat útján történik. A stratégia sikeres megvalósításához Sátoraljaújhely Város Önkormányzatának kiemelt érdeke fűződik, hisz a stratégia megvalósítása nagymértékben hozzájárul a város kulturális és közművelődési céljainak megvalósításához.

3.3. SWOT analízis Sátoraljaújhely

<u>Erősségek:</u>	<u>Lehetőségek:</u>
• A földrajzi elhelyezkedésből eredő határmenti, stratégiai jelentőségű helyzet (Háromhatár) • Ipari hagyományok (régebbi iparterület) – meglévő ipari park • Fejlődést segítő innovatív önkormányzat • Önkormányzat fejlesztési tapasztalatai • Egységes településkép • A Magas-hegyi Turisztikai Sportközpont vonzó turisztikai célponttá válása • Világörökségi helyszínek • Hasznosítható, alacsony árú ingatlanok	• A Magas-hegyi Turisztikai Sportközpont minél magasabb szintű kihasználtsága, további látogatók vonzása • A meglévő ipari park, továbbá ipari területek fejlesztésének lehetőségei. • Befektetők vonzása. • A munkanélküliség csökkentésére képzési programok szervezése • A társadalmi kohézió erősítése céljából közös sportrendezvények, környezettudatos akciók, bűnmegelőzési programok szervezése

• Mérsékeltén átalakított természeti környezet, védett természeti területek, tájvédelmi körzet megléte, értékes növény- állatvilág • A lakossági infrastruktúra kiépítettségi foka meghaladja az ország más határmenti térségeinek infrastrukturális ellátottságát • Tiszta, szennyezésmentes, egészséges, attraktív lakó- és turisztikai környezet • A térség lakossága támogatja a fejlesztési elképzeléseket • Jól működő civil szervezetek magas száma. • Kiemelt felkészültséggel rendelkező kulturális szakemberek. • Kreatív, felkészült humán erőforrás.	• A térség, a város természeti és kulturális termékeinek turisztikai palettán való megjelenítése, értékesítése. • A természeti értékek védelme és bemutatása érdekében a környezetvédelmi infrastruktúra fejlesztése. • Tudatos térségi népességmegtartó program kidolgozása, megvalósítása. • Kulturális kapcsolatok erősítése a járás és a szlovák határmenti településekkel, ezáltal a civil szerveződések összefogásának fokozatos javulása. • A romák életminőségének javítása. • Roma népesség társadalmi integrációjának elősegítése.
--	---

Gyengeségek:	Veszélyek:
• Fiatalok körében magas az elvándorlási arány, magas a előrecedési mutató. • Kvalifikált munkaerő hiánya. • Kevés az ipari park fejlesztésére fordítható helyi forrás. • A helyi kisvállalkozások tőkeszegénysége. • A munkanélküliek képzettség szerinti szerkezete kedvezőtlen, ezen réteg foglalkoztatásának esélytelensége. • Szociális nehézségek. • Fejlesztési saját források beszűkülése. • Közösségi terek elavultsága, korszerűtlen tárgyi feltételek. • Magas a szociális támogatásból élők között a csak erre az életmódra berendelkezettek aránya, akiknek nincs munkavállalási készségük. • Közterületek minősége, állapota.	• Fokozódó elvándorlás miatt az innovatív szemléletű lakosok utánpótlása csökken. • A kvalifikált munkaerő elvándorlása, a végzett fiatal diplomások többsége nem tér vissza. • A képzett réteg elvándorlása csökkenti a szolgáltatások, a termelés színvonalát, gátat szab a társadalmi és gazdasági fejlődésnek. • Önkormányzat pénzügyi forrásainak szűkülése. • A közösségi terek szűkössége és a tárgyi feltételek hiánya veszélyeztetik a közösséghez való tartozás, a hagyományörzés, a kultúra ápolását, közösségi szemlélet javítását. • Roma népesség társadalmi integrációjának sikertelensége. • Stabilizálódó tartós munkanélküliség. • Befektetői érdeklődés hiánya. • A lakosság korstruktúrája elöregedő. • Az alacsony iskolai végzettség és szakképzetlenség következtében ezen réteg kiesése a rendszeres munkát vállalók köréből.

	Belső erősségek	Belső gyengeségek
Külső lehetőségek	Offenzív stratégia ➤ Meglévő természeti erőforrásokra és kulturális hagyományokra alapozott helyi gazdaságélénkítő stratégia ➤ Az civil szervezetek és városi lakosság aktivitásának fokozása, kapcsolati hálók erősítése gazdasági szférával, köz- szférával, fejlesztési tervek összehangolása ➤ Gazdasági versenyképesség	Fejlesztő stratégiák ➤ Helyi erőforrásokkal gazdálkodó vállalkozások előnyben részesítése ➤ munkaerő igényes szociális, illetve közösségi alapú helyi gazdaság ösztönzése ➤ Városi infrastruktúra hiányosságainak pótlása külső források bevonásával

	növelése külső források bevonásával	
Külső veszélyek	Védekező stratégiák ➤ Komplex turisztikai programcsomagok kialakítása a városi értékek összekapcsolásával, innovatív elemek előnyben részesítésével ➤ Hátrányos helyzetű városi rétegek felzárkóztatási programja helyi erőforrásokra és intézményrendszerre alapozva ➤ Társadalmi befogadás erősítése és szegregáció oldása civil szervezetek aktivizálása révén	Elkerülő stratégiák ➤ Városi infrastruktúra romlásának elkerülése ➤ A hátrányos helyzet újratermelődésének megakadályozása ➤ Helyi szereplők negatív attitűdjeinek minimalizálása

3.4 Fejlesztési szükségletek azonosítása

A SWOT-elemzés rávilágít Sátoraljaújhely város legfőbb adottságaira és gyengeségeire. A fejlesztési szükségletek azonosításához figyelembe vettük a helyzetfeltárás megállapításait a HKFS-t érintő tervi előzmények, programok és mindazon információk, melyek a civil szervezetektől a város gazdasági szervezeteitől, a város lakosságától beérkeztek. Ezekből egyértelmű, hogy a fejlesztési szükségletek beazonosítása a közösségi tér fejlesztésére tárgyi és közösségépítő rendezvények támogatására, a civil szervezetek infrastruktúrájának, tárgyi feltételeinek növelésére és az itt élők kapcsolatépítő és közösségfejlesztő tevékenységének növelésére orientálódnak.

Sátoraljaújhely településére jellemző, hogy rendelkezik közösségi terekkel, de a helyszínei nagyrészen elavultak, gyakran nem rendelkeznek megfelelő infrastruktúrával és hiányosak a tárgyi feltételek, ez vonatkozik a külső, és a belső közösségi terekre. A közösségvezérelt helyi fejlesztés során megvalósulhatnak az önkormányzat, civil szervezetek számára olyan beruházások, felújítások, melyek hozzájárulnak egyrészt a településkép javításához, másrészt a külső és belső közösségi terek rekonstrukciójához, korszerűsítéséhez. Mindezek révén javul, és színvonalasabbá válik a közösségi élet.

Az önkormányzati és a civil szervezetek rendezvényeinek, táborainak támogatása és rendezvényekhez szükséges eszközök beszerzésének biztosítása hozzájárul a szabadidős és kulturális tevékenységek bővüléséhez, a civil szervezetek tevékenységének jobb megismeréséhez, a határon túli önkormányzatokkal és civil szervezetekkel való kapcsolat erősítésére.

A civil szervezetek és egyházak feladatellátásához szükséges eszközök beszerzése fontos a helyi közösségek számára, mivel tevékenységük befolyásolja nemcsak az itt élő lakosság, hanem a járásban élő lakosság egy részének életminőségét is és közösségi motivációjukat.

A város kiváló turisztikai adottságokkal rendelkezik. Az elmúlt évtizedekben végzett turisztikai fejlesztések ma már igazolják létjogosultságukat és azt, hogy ezen fejlesztések nagymértékben hozzájárultak ahhoz, hogy a város turisztikai vonzereje jelentősen nőjön és megnövekedjen a vendégéjszakák száma. A meglévő turisztikai attrakciók mellé azonban igény mutatkozik olyan kiegészítő tevékenység biztosítására, mely rekreációt biztosít azok részére, akik nem, vagy csak részben tudják igénybe venni ezeket a szolgáltatásokat. Új

hiányszolgáltatás bővítésével nőhet a város és a térség ismertsége, látogatottsága, komplexebbé válik a szolgáltatás.

4. A stratégia jövőképe

Öntevékeny, hatékony, helyi társadalomalakító, aktív partnerséget teremtő civil közösségek számának bővítése, a szülőföldhöz, lakóhelyhez tartozás érzésének további erősítése a városban, szemléletformáláson, mentális, kulturális, és sport élményszerzésen keresztül, igényes környezet megteremtése, a településkép javítása, a külső és belső közösségi terek megújítása, tárgyi eszközök fejlesztése által, a civil területen tevékenykedő véleményvezérek fokozottabb előtérbe helyezésével.

5. A stratégia célhierarchiája

Átfogó célok			
Szemléletformálás, mentális-, kulturális-, és sport-élményszerzés, lokálpatriotizmus erősítése, hagyományőrzés a helyi közösségekben.			
Igényes környezet megteremtése, a településkép javítása, a külső és belső közösségi terek megújítása, korszerűsítése, eszközfejlesztés.			
Egyedi cél	Eredménymutató	Célérték	Beavatkozási terület
A színvonalas közösségi élet infrastrukturális hátterének a megteremtése	A HKFS keretében megújított közösségi tereket rendszeresen igénybe vevő lakosság aránya bázisérték: 0% A közösségi, szabadidős, közszolgáltatást nyújtó terekkel és létesítményekkel való lakossági elégedettség (pontérték) Intézmények száma, amelyekben nőtt a látogatottság a program előtti időszakhoz képest (db)	15% 1	Sátoraljaújhely Város Községi terei / épületeinek megújítása innovatív elemek bevonásával Belső terek felújítása a Kossuth Lajos Művelődési Központban-kulcsprojekt
Egészségtudatos közösségépítő magatartás fejlesztése, kulturális élmény és tudásszerzés infrastrukturális hátterének megteremtése.	A HKFS keretében megújított közösségi tereket rendszeresen igénybe vevő lakosság aránya	15%	Sport célú eszköz és infrastruktúra fejlesztés a város sportlétesítményeiben
Városi rendezvények közösségmegtartó erejének fejlesztése	A HKFS végrehajtás keretében megvalósított programokon részt vevők száma összesen	2 500 fő	Közösségi rendezvények megvalósításának támogatása : programok, akciók, rendezvények, fesztiválok, kiállítások megrendezésének támogatása
Helyi közösségszervezési tevékenységek kulturális és sport programok felhasználásával történő megvalósítása.	A HKFS végrehajtás keretében megvalósított programokon részt vevők száma összesen	2 500 fő	Kulturális és a sporthoz kapcsolódó közösségi magatartási formák támogatása: az egészséges életmódhoz kapcsolódó programok, akciók, rendezvények, megrendezésének támogatása

5.1. A cél hierarchia szöveges indokolása

A pályázati felhívás alapvető célja olyan helyi fejlesztési stratégia kialakítása, amely alapján megvalósul a pályázatok generálása és végrehajtása, ez által erősödnek, bővülnek a helyi közösségek és szorosabbá válik az együttműködésük.

Fontos, hogy növekedjen az egyén és ezen keresztül a helyi közösségek tudatossága, önállósága és így megújuljon a helyi társadalom. A Sátoraljaújhelyi Helyi Akciócsoport ennek okán a HKFS-t oly módon alkotta meg, hogy majd az azon alapuló pályázatok a kultúra fejlesztését és a közösségépítést célozzák.

Célunk a meglévő civil közösségek számának bővítése, mely nem kizárólag a számszakiság növelésre hat, hanem megújítja a már meglévő civil közösségeket, amelyek a helyi társadalom öntevékeny, hatékony szerveződéseivé válnak. A megújult civil közösségek képesek lesznek az egyes szektorokkal, így a gazdasággal, a közsférával alkotó módon együttműködni. Az együttműködés záloga a modern demokratikus alapokon nyugvó, önkormányzáson alapuló városnak. A jövőkép elérésének két útja, egyben a HKFS átfogó célja.

Elsődleges, hogy a helyi közösségekre a közösség egészén vagy az egyéneken keresztül gyakoroljunk hatást szemléletformálással, mentális, kulturális, sport élményszerzés által. Ilyen értelemben az átfogó cél középpontjában az ember áll.

A másik átfogó cél az igényes, élhető környezet megteremtése, a településképp javítása azáltal, hogy a külső és belső közösségi tereket megújítjuk, a használhatóságukat biztosító, azt elősegítő tárgyi eszközöket fejlesztjük. Tehát a második átfogó cél középpontjában a tárgyi feltételek, az infrastruktúrafejlesztés áll.

Összegezve, megújított közösségi terek, az embert és a tárgyi környezet fókuszba helyezve célunk, hogy a megújított terek stabil alapját és infrastrukturális hátterét képezzék a megújult közösségeknek.

Stratégia output indikátorai:

Közösségi szinten irányított városi helyi közösségi fejlesztési stratégiával érintett települések lakosság száma (fő) indikátor célértéke: 14 956 fő

A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy nem önkormányzati szervezetek által a HKFS keretében tervezett és végrehajtott programok száma (db): 30 db

6. Cselekvési terv

6.1 A beavatkozási területek/műveletek leírása

1.,A beavatkozási terület/művelet megnevezése: Közösségi, kulturális tér fejlesztése ERFA

Kulcsprojektek: Belső terek felújítása a Kossuth Lajos Művelődési Központban

Indoklás, alátámasztás: Sátoraljaújhely, mint járási székhely és számos közintézmény helyszíne, térségi központként is funkcionál. A településen számos magas szintű közszolgáltatás, illetve közigazgatási funkció érhető el. A megnövekedett feladatokból következően megjelennek azonban a kapacitásbeli korlátok. A mai kor igényeinek megfelelően energetikai hatékonyságú, alacsony üzemeltetési költségű, megfelelő kapacitással rendelkező intézményi hálózatnak kell működnie. Elengedhetetlen a városi intézmények külső és belső kialakításának – fejlesztésének a megvalósítása. A művelődési Központ állapota már nem felel meg a mai elvárásoknak.

A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:

Építési, felújítási és eszközbeszerzési tevékenységek: Színpad kialakítása, felújítása, rendezvényhelyszín berendezéseinek (bútorzat) beszerzése, színpadtechnikai eszközök beszerzése: látvány és hangtechnikai elemek. Belső és külső építési munkák, felújítások. Kulturális szolgáltatások innovatív módon az elérhető technológiai megoldásokkal történő fejlesztése.

Kiegészítő jelleg, lehatárolás:

TOP felhívások kerete szűkös felhívásai lehatárolt fejlesztési célok megvalósítására alkalmasak.

A sátoraljaújhelyi TOP pályázatok nem biztosítanak lehetőséget a Sátoraljaújhelyi Kossuth Lajos Művelődési Központ teljes felújítására. Az önkormányzat [TOP-3.2.1-15](#) felhíváskeretében tervezi az intézmény külső energetikai korszerűsítését városunk életében azonban fontos egy központi közösségi tér kialakítása, megújítása, ami helyet ad a helyi szerveződéseknek lehetőséget biztosít azok kibontakozására. A fejlesztéssel erősödik a helyi közösségek közötti kapcsolat, javul a rendezvények, konferenciák, előadások, foglalkozások megtartásának infrastrukturális feltételrendszere. A fejlesztés kapcsán kialakított közösségi terek helyszínt biztosíthatnak a program kapcsán megtartandó közösségi kulturális programoknak, rendezvényeknek, szakköröknek stb.

A művelet / helyi felhívás célcsoportja: Sátoraljaújhely Város lakossága

A kiválasztási kritériumok, alapelvek: az együttműködésen alapuló, a közösségek kapcsolati hálójának erősítését és a közösségfejlesztést elősegítő projektek innovatív, a városban újszerűnek számító megoldások alkalmazását tartalmazó projektötletek más (Európai uniós, központi költségvetési, magánérős) forrásból megvalósuló fejlesztésekhez, kiemelten gazdaságfejlesztéshez, idegenforgalomhoz közvetlenül kapcsolható szinergikus fejlesztések, programok hátrányos társadalmi csoportok bevonását szolgáló, igényeik kielégítésére szolgáló társadalmi befogadást erősítő programok környezeti fenntarthatóság szempontjait érvényesítő, a városi lakosság környezettudatosságát erősítő fejlesztések, programok az együttműködésen alapuló, a közösségek kapcsolati hálójának erősítését és a közösségfejlesztést elősegítő projektek

A HACS kialakíthatja úgy a rendelkezésre álló keretének a felhasználását, hogy meghatározhatja az egy szervezet számára biztosított támogatás összegének, vagy az önkormányzat esetén a számára biztosított összes támogatás arányának maximumát.

Tervezett forrás: 79.368.751

Forrás ütemezése: A megjelenő pályázati felhívásokban a TOP-7.1.1-16 projektben szereplő költséget kívánjuk meghirdetni, további egyéb források nem kerülnek bevonásra. A forrás felhasználása 2018-2020 évig folyamatos

A megvalósítás tervezett időintervalluma: 2018-2020.

2. A beavatkozási terület/művelet megnevezése: Közösségi terek fejlesztése ERFA

Kulcsprojektek: Nem

Indoklás, alátámasztás: Sátoraljaújhely településére jellemző, hogy rendelkezik közösségi terekkel, de a helyszínei elavultak, gyakran nem rendelkeznek megfelelő infrastruktúrával és hiányosak a tárgyi feltételek, ez vonatkozik a külső, és a belső közösségi terekre.

A városban igény van szabadidős és közösségi terek létrehozására, mely minden korosztály számára elérhető, kulturált körülmények közötti, aktív szabadidős tevékenységet biztosít

A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:

Közösségi terek infrastrukturális fejlesztése: zöld területek kialakítása, parkosítás, tér rehabilitáció, utcabútorok beszerzése.

Aktív időtöltést biztosító helyszínek kialakítása és fejlesztése.

Aktív időtöltést biztosító helyszínek kialakítás és fejlesztése. Innovatív építészeti, tájépítészeti és technikai megoldások kialakítása. Kondipark építése, a hozzá tartozó tér rehabilitációval.

Innovatív építészeti, tájépítészeti és technikai megoldások kialakítása.

Tájékozódást, információszerzést biztosító elektronikus felületek kialakítása.

Egységes települési tematika, arculat kialakítása.

A lakosság által preferált szabadidős helyeken (pl.: településközponti helyeken) nyilvános mosdók kialakítása. Tartalmas szabadidő-eltöltés lehetőségeinek megteremtését biztosító infrastrukturális beruházások.

Kiegészítő jelleg, lehatárolás:

TOP felhívások kerete szűkös felhívásai lehatárolt fejlesztési célok megvalósítására alkalmasak így nem biztosítanak lehetőséget megfelelő léptékű infrastruktúra fejlesztésre. A településünknek a helyi közösségek erősítése miatt indokolt a színvonalas közösségi élet háttérének megteremtése, a meglévő közösségi színterek megújítása illetve a városközpont területén új területek bevonása, funkcióját veszette területek felszámolása. A tervezett fejlesztés

jól illeszkedik a korábban megvalósult ÉMOP-3.1.2/A-2008-0011 kódszámú Sátoraljaújhely történelmi belvárosának megújítása című pályázat eredményeihez, kiegészítve, pótolva annak funkcióit.

A művelet / helyi felhívás célcsoportja: Sátoraljaújhely Város lakossága

A kiválasztási kritériumok, alapelvek: az együttműködésen alapuló, a közösségek kapcsolati hálójának erősítését és a közösségfejlesztést elősegítő projektek

innovatív, a városban újszerűnek számító megoldások alkalmazását tartalmazó projektötletek más (Európai uniós, központi költségvetési, magánérős) forrásból megvalósuló fejlesztésekhez, kiemelten gazdaságfejlesztéshez, idegenforgalomhoz közvetlenül kapcsolható szinergikus fejlesztések, programok

hátrányos társadalmi csoportok bevonását szolgáló, igényeik kielégítésére szolgáló társadalmi befogadást erősítő programok

környezeti fenntarthatóság szempontjait érvényesítő, a városi lakosság környezettudatosságát erősítő fejlesztések, programok

az együttműködésen alapuló, a közösségek kapcsolati hálójának erősítését és a közösségfejlesztést elősegítő projektek

A HACS kialakíthatja úgy a rendelkezésre álló keretének a felhasználását, hogy meghatározhatja az egy szervezet számára biztosított támogatás összegének, vagy az önkormányzat esetén a számára biztosított összes támogatás arányának maximumát.

Tervezett forrás: 40.000.000

Forrás ütemezése: A megjelenő pályázati felhívásokban a TOP-7.1.1-16 projektben szereplő költséget kívánjuk meghirdetni, további egyéb források nem kerülnek bevonásra. A forrás felhasználása 2018-2020 évig folyamatos

A megvalósítás tervezett időintervalluma: 2018-2020.

3. A beavatkozási terület/művelet megnevezése: Sport célú eszköz és infrastruktúra fejlesztés **ERFA**

Kulcsprojektek: Nem

Indoklás, alátámasztás: A lakosság jó közérzetének kialakulásában, szabadidejének hasznos eltöltésében kiemelkedő szerepe van a közösségi, rekreációs és szabadidős tereknek, épületeknek. A színvonalas közösségi élet növeli a közösség megtartó erejét, a szabadidő

hasznos eltöltése hasznos, kiemelt prioritást kell, hogy élvezzen. A sport célú infrastruktúra fejlesztés a lakosság egészségtudatos magatartásformájához és a sporttevékenység mindennapi folytatásához megfelelő háttérrel és helyszínt kell, hogy biztosítson

A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:

Sporthoz és aktív szabadidő tevékenység eltöltéséhez kapcsolódó építési, felújítási és eszközbeszerzési tevékenységek

Kiegészítő jelleg, lehatárolás:

TOP források keretéből a 2014-2020 időszakban nem támogatható meglévő turisztikai attrakciókhoz kapcsolódó szolgáltatásfejlesztése. A település népesség megtartó képességének javítása érdekében azonban elengedhetetlenül szükséges, hogy az itt élők a számukra fontos szolgáltatásokat helyben megtalálják és megkaphassák. Jelen fejlesztés támogatja a helyi gazdasági folyamatok élénkítését. Hozzásegít a vonzó települési kép kialakításához. Jól illeszkedik a korábban megvalósított ÉMOP-2.1.1/B-2008-0114 Zempléni turisztikai és idegenforgalmi centrum kialakítása a Magas-hegyen és a SH/1/3 "Legek földje Zemplén" című pályázatok által elért eredményekhez tovább gondolja azokat.

A művelet / helyi felhívás célcsoportja: Sátoraljaújhely fiatalok lakossága

A kiválasztási kritériumok, alapelvek: az együttműködésen alapuló, a közösségek kapcsolati hálójának erősítését és a közösségfejlesztést elősegítő projektek innovatív, a városban újszerűnek számító megoldások alkalmazását tartalmazó projektötletek más (Európai uniós, központi költségvetési, magánérő) forrásból megvalósuló fejlesztésekhez, kiemelten gazdaságfejlesztéshez, idegenforgalomhoz közvetlenül kapcsolható szinergikus fejlesztések, programok

hátrányos társadalmi csoportok bevonását szolgáló, igényeik kielégítésére szolgáló társadalmi befogadást erősítő programok

környezeti fenntarthatóság szempontjait érvényesítő, a városi lakosság környezettudatosságát erősítő fejlesztések, programok

az együttműködésen alapuló, a közösségek kapcsolati hálójának erősítését és a közösségfejlesztést elősegítő projektek

A HACs kialakíthatja úgy a rendelkezésre álló keretnek a felhasználását, hogy meghatározhatja az egy szervezet számára biztosított támogatás összegének, vagy az önkormányzat esetén a számára biztosított összes támogatás arányának maximumát.

Tervezett forrás: 10.000.000

Forrás ütemezése: A megjelenő pályázati felhívásokban a TOP-7.1.1-16 projektben szereplő költséget kívánjuk meghirdetni további egyéb források nem kerülnek bevonásra. A forrás felhasználása 2018-2020 évig folyamatos

A megvalósítás tervezett időintervalluma: 2018-2020.

4. A beavatkozási terület/művelet megnevezése:

Kulturális célú közösségépítő programok infrastrukturális fejlesztése **ERFA**

Kulcsprojektek: Nem

Indoklás, alátámasztás: A városban tartandó rendezvények infrastrukturális háttere nem megfelelő a mai kor kihívásainak, ezért szükséges a rendezvényhelyszínek infrastrukturális és eszköz fejlesztése.

A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:

Rendezvényhelyszínek infrastrukturális fejlesztése, hang és fénytechnikai eszközök beszerzése, színpadtechnikai eszközök beszerzése, színpad lefedés.

Kiegészítő jelleg, lehatárolás:

TOP források keretei nem biztosítanak lehetőséget helyi rendezvények lebonyolításához szükséges eszközök beszerzéséhez. A helyi rendezvényeknek nagy jelentősége van a

települési közösség tudat és összetartozás erősítésében. A közösség építés által javulhat a település népességmegtartó képessége láthatóak a negatív demográfia folyamatok. Jelen infrastrukturális fejlesztés nagyban elősegíti a kulturális célú rendezvények megtartásához szükséges tárgyi feltételek megteremtését.

A művelet / helyi felhívás célcsoportja: Sátoraljaújhely Város lakossága

A kiválasztási kritériumok, alapelvek: az együttműködésen alapuló, a közösségek kapcsolati hálójának erősítését és a közösségfejlesztést elősegítő projektek innovatív, a városban újszerűnek számító megoldások alkalmazását tartalmazó projektötletek más (Európai uniós, központi költségvetési, magánérős) forrásból megvalósuló fejlesztésekhez, kiemelten gazdaságfejlesztéshez, idegenforgalomhoz közvetlenül kapcsolható szinergikus fejlesztések, programok

hátrányos társadalmi csoportok bevonását szolgáló, igényeik kielégítésére szolgáló társadalmi befogadást erősítő programok

környezeti fenntarthatóság szempontjait érvényesítő, a városi lakosság környezettudatosságát erősítő fejlesztések, programok

az együttműködésen alapuló, a közösségek kapcsolati hálójának erősítését és a közösségfejlesztést elősegítő projektek

A HACSA kialakíthatja úgy a rendelkezésre álló keretnek a felhasználását, hogy meghatározhatja az egy szervezet számára biztosított támogatás összegének, vagy az önkormányzat esetén a számára biztosított összes támogatás arányának maximumát.

Tervezett forrás: 10.000.000

Forrás ütemezése: A megjelenő pályázati felhívásokban a TOP-7.1.1-16 projektben szereplő költséget kívánjuk meghirdetni, további egyéb források nem kerülnek bevonásra. A forrás felhasználása 2017-2020 évig folyamatos

A megvalósítás tervezett időintervalluma: 2018-2020.

5. A beavatkozási terület/művelet megnevezése:

Kulturális célú programok megvalósítása **ESZA**

Kulcsprojektek: Nem

Indoklás, alátámasztás:

A helyi közösség építésének egyik leghatékonyabb módja a történelmi, kulturális és vallási hagyományokra építő rendezvénysorozat megvalósítása. A helyi lakosság szervesen részt tud venni egy-egy kulturális eseményen, mely közösségépítő és közösségformáló hatással bír. A helyi közösséget és annak peremén élő rétegeit leginkább a civil szervezetek, egyesületek, alapítványok és egyházi szervezetek képesek leginkább megszólítani és értük tenni. Ezért szükséges a sokszínű, sok elemből álló rendezvénysorozatok megvalósítása bevonva a teljes helyi közösséget.

A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:

Rendezvényszervezés tevékenység, bérleti és fellépti díjak. A fellépő előadók szállás és ellátás a költsége. A programhoz kapcsolódó kis értékű eszközbeszerzés. Kiadványok prospektusok és tájékoztató anyagok megjelentetéséhez kapcsolódó tevékenységek. A programok megszervezéséhez és lebonyolításához kapcsolódó munkabér és járulékok költsége

Kiegészítő jelleg, lehatárolás: A 2014-2020 időszak TOP forrásai nem biztosítanak támogatást kulturális célú programok megvalósítására. A kulturális programoknak, rendezvényeknek nagy szerepe van közösségek életében jelentős számú embert képesek megszólítani és aktív tagjává tenni a település közéletének. Segítve a városon belüli összetartozás, és a települési öntudat erősítését.

A művelet / helyi felhívás célcsoportja: Sátoraljaújhely Város lakossága

A kiválasztási kritériumok, alapelvek: az együttműködésen alapuló, a közösségek kapcsolati hálójának erősítését és a közösségfejlesztést elősegítő projektek innovatív, a városban újszerűnek számító megoldások alkalmazását tartalmazó projektötletek más (Európai uniós, központi költségvetési, magánérős) forrásból megvalósuló fejlesztésekhez, kiemelten gazdaságfejlesztéshez, idegenforgalomhoz közvetlenül kapcsolható szinergikus fejlesztések, programok hátrányos társadalmi csoportok bevonását szolgáló, igényeik kielégítésére szolgáló társadalmi befogadást erősítő programok környezeti fenntarthatóság szempontjait érvényesítő, a városi lakosság környezettudatosságát erősítő fejlesztések, programok az együttműködésen alapuló, a közösségek kapcsolati hálójának erősítését és a közösségfejlesztést elősegítő projektek

A HACS kialakíthatja úgy a rendelkezésre álló keretnek a felhasználását, hogy meghatározhatja az egy szervezet számára biztosított támogatás összegének, vagy az önkormányzat esetén a számára biztosított összes támogatás arányának maximumát.

Tervezett forrás: 34.166.663

Forrás ütemezése: A megjelenő pályázati felhívásokban a TOP-7.1.1-16 projektben szereplő költséget kívánjuk meghirdetni, további egyéb források nem kerülnek bevonásra. A forrás felhasználása 2018-2019 évig folyamatos

A megvalósítás tervezett időintervalluma: 2018-2020.

6. A beavatkozási terület/művelet megnevezése:

Közösségi és sportcélú programok megvalósítása **ESZA**

Kulcsprojektek: Nem

Indoklás, alátámasztás:

A helyi közösség építésének, az egészség megőrzésének és fejlesztésének egyik leghatékonyabb módja a közösségi és sport hagyományokra építő rendezvénysorozat megvalósítása. A helyi lakosság szervesen részt tud venni egy-egy közösségi vagy sporteseményen, mely közösségépítő és egybetartó hatással bír. A helyi közösséget és annak peremén élő rétegeit, leginkább a kulturális és sportintézmények, a civil szervezetek, egyesületek, alapítványok és egyházi szervezetek képesek leginkább megszólítani és értük tenni. Ezért szükséges a sokszínű sok elemből álló rendezvénysorozatok megvalósítása bevonva a teljes helyi közösséget bír.

A helyi felhívások, támogatható tevékenységek meghatározása:

Rendezvényszervezés tevékenység, bérleti és fellépti díjak. A fellépő előadók szállás és ellátás a költsége. A programhoz kapcsolódó kis értékű eszközbeszerzés. Kiadványok prospektusok és tájékoztató anyagok megjelentetéséhez kapcsolódó tevékenységek.

A programok megszervezéséhez és lebonyolításához kapcsolódó munkabér és járulékok költsége.

Kiegészítő jelleg, lehatárolás:

A művelet / helyi felhívás célcsoportja:

A 2014-2020 időszak TOP forrásai nem biztosítanak forrást közösségi célú programok megvalósítására. A közösségi programoknak, rendezvényeknek jelentős szerepe van, a meglévő szervezetek összetartozásának, a helyi identitástudat erősítésében. A közösségi programok szervezésénél jelentősszerepe van annak, hogy már korábbi évekre visszavezethető jelentős programok megszervezésére irányul.

A kiválasztási kritériumok, alapelvek: az együttműködésen alapuló, a közösségek kapcsolati hálójának erősítését és a közösségfejlesztést elősegítő projektek

innovatív, a városban újszerűnek számító megoldások alkalmazását tartalmazó projektötletek más (Európai uniós, központi költségvetési, magánérős) forrásból megvalósuló fejlesztésekhez, kiemelten gazdaságfejlesztéshez, idegenforgalomhoz közvetlenül kapcsolható szinergikus fejlesztések, programok

hátrányos társadalmi csoportok bevonását szolgáló, igényeik kielégítésére szolgáló társadalmi befogadást erősítő programok

környezeti fenntarthatóság szempontjait érvényesítő, a városi lakosság környezettudatosságát erősítő fejlesztések, programok

az együttműködésen alapuló, a közösségek kapcsolati hálóinak erősítését és a közösségfejlesztést elősegítő projektek

A HACs kialakíthatja úgy a rendelkezésre álló keretének a felhasználását, hogy meghatározhatja az egy szervezet számára biztosított támogatás összegének, vagy az önkormányzat esetén a számára biztosított összes támogatás arányának maximumát.

Tervezett forrás: 39.166.588

Forrás ütemezése: A megjelenő pályázati felhívásokban a TOP-7.1.1-16 projektben szereplő költséget kívánjuk meghirdetni további egyéb források nem kerülnek bevonásra. A forrás felhasználása 2018-2019 évig folyamatos

A megvalósítás tervezett időintervalluma: 2018-2020.

Az ERFA és az ESZA források tervezett megoszlása Ft-ban és százalékos értéken:

Tevékenységek	Bruttó összeg Ft	% megoszlás	
Tervezett ERFA jellegű beruházások - kisprojektek és kulcsprojekt	129.368.750	6.7%	ERFA
Működési költségek és animálás - ERFA jellegű költség	37.298.000		
Tervezett ESZA jellegű programok	83.333.250	33%	ESZA
Összesen	250.000.000		

Helyzetfeltárás, a szükségletek, a célok és a tervezett műveletek

<i>Megnevezés (legfeljebb 1-2 szó) / Kulcsprojekt (K) – amennyiben releváns</i>	<i>Indoklás, alátámasztás (legfeljebb 4-5 mondat)</i>	<i>Specifikus cél (legfeljebb 1-2 szó)</i>	<i>Támogatható tevékenységek (legfeljebb 4-5 mondat)</i>	<i>Kiegészítő jelleg, lehatárolás (legfeljebb 4-5- mondat)</i>	<i>Célcsoport (legfeljebb 1-2 szó)</i>	<i>Forrás (ezer Ft)</i>	<i>Igényelhet ő támogatás (min-max ezer)</i>	<i>Tervezett projekte k száma (db)</i>	<i>Tervezett időintervallu m (év, hónap)</i>
Közösségi terek fejlesztése ERFA	Sátoraljaújhely településére jellemző, hogy rendelkezik közösségi terekkel, de a helyszínei elavultak, gyakran nem rendelkeznek megfelelő infrastruktúráva l és hiányosak a tárgyi feltételek, ez vonatkozik a külső, és a belső közösségi terekre. A városban igény van szabadidős és közösségi terek létrehozására, mely minden korosztály számára elérhető, kulturált körülmények közötti, aktív	A színvonalas közösségi élet infrastrukturális háttérének a megteremtése	Közösségi terek infrastrukturális fejlesztése: zöld területek kialakítása, parkosítás, tér rehabilitáció, utcabútorok beszerzése. Aktív időtöltést biztosító helyszínek kialakítása és fejlesztése. Aktív időtöltést biztosító helyszínek kialakítása és fejlesztése. Innovatív építészeti, tájépítészeti és technikai megoldások kialakítása.	TOP felhívások kerete szűkös felhívásai lehatárolt fejlesztési célok megvalósítására alkalmasak így nem biztosítanak lehetőséget megfelelő léptékű infrastruktúra fejlesztésre. A településünknek a helyi közösségek erősítése miatt indokolt a színvonalas közösségi élet háttérének megteremtése, a meglévő közösségi színterek megújítása illetve a városközpont területén új területek bevonása, funkcióját vesztette területek felszámolása. A	Sátoraljaújhely Város lakossága	40.000.000	5.000.000- 20.000.00	1-3 db	2018-2020.

	szabadidős tevékenységet biztosít.		Innovatív építészeti, tájépítészeti és technikai megoldások kialakítása. Tájékoztató, információszerzé st biztosító elektronikus felületek kialakítása. Egységes települési tematika, arculat kialakítása. A lakosság által preferált szabadidős helyeken (pl.: településközponti helyeken) nyilvános mosdók kialakítása. Tartalmas szabadidő-eltöltés lehetőségeinek megteremtését biztosító infrastrukturális beruházások.	tervezett fejlesztés jól illeszkedik a korábban megvalósult ÉMOP-3.1.2/A- 2008-0011 kódszámú Sátoraljaújhely történelmi belvárosának megújítása című pályázat eredményeihez,ki egészítve, pótolva annak funkcióit.						
--	--	--	---	---	--	--	--	--	--	--

			Pályázói kör: Önkormányzati intézmények, Civil szervezetek (Alapítványok, Egyesületek)						
Belső terek felújítása a Kossuth Lajos Művelődési Központban- kulcsprojekt ERFA	Sátoraljaújhely, mint járási székhely és számos közintézmény helyszíne, térsgéi központként is funkcionál. A településen számos magas szintű közszolgáltatás, illetve közigazgatási funkció érhető el. A megnövekedett feladatokból következően megjelennek azonban a kapacitásbeli korlátok. A mai kor igényeinek megfelelően energetikai hatékonyságú, alacsony üzemeltetési költségű,	Kulturális élmény és tudásszerzés infrastrukturális háttérének megteremtése.	Építési, felújítási és eszközbeszerzési tevékenységek: Színpad kialakítása, felújítása, rendezvényhelysz ín berendezéseinek (bútorzat) beszerzése, színpadtechnikai eszközök beszerzése: látvány és hangtechnikai elemek. Belső és külső építési munkák, felújítások. Kulturális szolgáltatások innovatív módon az elérhető technológiai megoldásokkal	TOP felhívások kerete szűkös felhívásai lehatárolt fejlesztési célok megvalósítására alkalmas. A TOP pályázatok nem biztosítanak lehetőséget a Kossuth Lajos Művelődési Központ teljes megújítására. Az önkormányzat TOP-3.2.1-15 felhíváskörében tervezi az intézmény külső energetikai korszerűsítését Városunk életében azonban fontos egy központi közösségi tér kialakítása, megújítása ami helyet ad a helyi szerveződéseknek lehetőséget	Sátoraljaújhely Város lakossága	79.368.751	50.000.000 - 79.368.751	1 db	2018-2020.

	megfelelő kapacitással rendelkező intézményi hálózatnak kell működnie. Elengedhetetlen a városi intézmények külső és belső kialakításának – fejlesztésének a megvalósítása. A művelődés Központ állapota már nem felel meg a mai elvárásoknak.		történő fejlesztése. Pályázó:Sátoralja újhely Város Önkormányzat	biztosít azok kibontakozására. A fejlesztéssel erősödik a helyi közösségek közötti kapcsolat, javul a rendezvények, konferenciák, előadások, foglalkozások megtartásának infrastrukturális feltételrendszere. A fejlesztés kapcsán kialakított közösségi terek helyszínt biztosíthatnak a program kapcsán megtartandó közösségi kulturális programoknak, rendezvényeknek, szakköröknek stb.					
Sport célú eszköz és infrastruktúra fejlesztés ERFA	A lakosság jó közérzetének kialakulásában, szabadidejének hasznos eltöltésében kiemelkedő szerepe van a közösségi, rekreációs és szabadidős	Az egészségtudatos és közösségépítő magatartás fejlesztése a rendszeres mozgás által.	Sporthoz és aktív szabadidő tevékenység eltöltéséhez kapcsolódó építési, felújítási és eszközbeszerzési tevékenységek.	TOP források keretéből a 2014-2020 időszakban nem támogatható meglévő turisztikai attrakciókhoz kapcsolódó szolgáltatásfejlesztése. A település népesség	Sátoraljaújhely fiatal korú lakossága	10.000.000	2.500.000-10.000.000	1-3	2018-2020.

				tovább gondolja azokat.					
Kulturális célú közösségépítő programok infrastrukturális fejlesztése ERFA	A városban tartandó rendezvények infrastrukturális háttere nem megfelelő a mai kor kihívásainak, ezért szükséges a rendezvényhely színek infrastrukturális és eszköz fejlesztése.	Városi rendezvények közösségmegtartó erejének fejlesztése	Rendezvényhelyszínek infrastrukturális fejlesztése, hang és fénytechnikai eszközök beszerzése, színpadtechnikai eszközök beszerzése, mobilszínpadok fedése. pályázói kör: Önkormányzati Intézmények, Nemzetiségi Önkormányzatok, Civil szervezetek, Alapítványok, Egyesületek,	TOP források keretei nem biztosítanak lehetőséget helyi rendezvények lebonyolításához szükséges eszközök beszerzéséhez. A helyi rendezvényeknek nagy jelentősége van a települési közösség tudat és összetartozás erősítésében. A közösség építés által javulhat a település népességmegtartó képessége láthatóak a negatív demográfia folyamatok. Jelen infrastrukturális fejlesztés nagyban elősegíti a kulturális célú rendezvények megtartásához szükséges tárgyi feltételeinek megteremtéséhez.	Sátoraljaújhely Város lakossága	10.000.000	1.000.000-5.000.000	1-3	2018-2020.

Kulturális programok megvalósítása ESZA	célú	A helyi közösség építésének egyik leghatékonyabb módja a történelmi, kulturális és vallási hagyományokra építő rendezvénysorozat megvalósítása. A helyi lakosság szervesen részt tud venni egy-egy kulturális esemény, mely közösségépítő és egybetartó hatással bír. A helyi közösséget és annak peremén élőrétegeit leginkább a civil szervezetek, egyesületek, alapítványok és egyházi szervezetek képesek leginkább megszólítani és értük tenni. Ezért szükséges a sokszínű sok	Helyi közösségszervezési tevékenységek kulturális programok felhasználásával történő megvalósítása.	Rendezvényszervezés tevékenység, bérleti és fellepti díjak. A fellépő előadók szállás és ellátás a költsége. A programhoz kapcsolódó kis értékű eszközbeszerzés. Kiadványok prospektusok és tájékoztató anyagok megjelentetéséhez kapcsolódó tevékenységek. A programok megszervezéséhez és lebonyolításához kapcsolódó munkabér és járulékok költsége. Pályázói kör: Önkormányzat Intézményei, Nemzetiségi Önkormányzatok, Egyházak, Civil	A 2014-2020 időszak TOP forrásai nem biztosítanak támogatást kulturális célú programok megvalósítására. A kulturális programoknak, rendezvények nagy szerepe van közösségek életében jelentős számú embert képesek megszólítani és aktív tagjává tenni a település közéletének. Segítve a városon belüli összetartozás, és a települési öntudat erősítését.	Sátoraljaújhely Város lakossága	34.166.663	2.000.000-14.000.000	2-6	2018-2020.
---	------	---	---	---	--	---------------------------------	------------	----------------------	-----	------------

	elemből álló rendezvénysorozatok megvalósítása bevonva a teljes helyi közösséget.		szervezetek Alapítványok, Egyesületek, Önállóan gazdálkodó önkormányzati költségvetési szerv,						
Sport és közösségi célú programok megvalósítása ESZA	A helyi közösség építésének egyik leghatékonyabb módja a közösségi és sport hagyományokra építő rendezvénysorozat megvalósítása. A helyi lakosság szervesen részt tud venni egy egy közösségi vagy sport esemény, mely közösségépítő és egybetartó hatással bír. A helyi közösséget és annak peremén élő rétegeit leginkább a civil szervezetek, egyesületek,	Helyi közösségszervezési tevékenységek sport és közösségi programok felhasználásával történő megvalósítása	Rendezvényszervezés tevékenység, bérleti és fellépti díjak. A fellépő előadók szállás és ellátás a költsége. A programhoz kapcsolódó kis értékű eszközbeszerzés. Kiadványok prospektusok és tájékoztató anyagok megjelentetéséhez kapcsolódó tevékenységek. A programok megszervezéséhez és lebonyolításához kapcsolódó munkabér és	A 2014-2020 időszak TOP forrásai nem biztosítanak forrást közösségi célú programok megvalósítására. A közösségi programoknak, rendezvényeknek jelentős szerepe van, a meglévő szervezetek összetartozásának, a helyi identitástudat erősítésében. A közösségi programok szervezésénél jelentősszerepe van annak, hogy már korábbi évekre visszavezethető jelentős programok megszervezésére irányul.		39.166.588	2.000.000-14.000.000	2-6	2018-2020.

	alapítványok és egyházi szervezetek képesek leginkább megszólítani és értük tenni. Ezért szükséges a sokszínű sok elemből álló rendezvénysorozatok megvalósítása bevonva a teljes helyi közösséget bír.		járulékok költsége. Pályázói kör: Önkormányzat Intézményei, Nemzetiségi Önkormányzatok, Egyházak, Civil szervezetek, Alapítványok, Egyesületek,						
--	--	--	---	--	--	--	--	--	--

6.2 Együttműködések

A stratégia célrendszerében a meglévő erősségekre építve hangsúlyos szerepet kapott a helyi közösségek együttműködésének elősegítése, kapcsolati hálók kialakítása, nemzetközi és térségi partnerkapcsolatok révén mintaprojektek és turisztikai attrakciók bemutatása, jó gyakorlatok átvétele, térségi turisztikai attrakciókban való részvétel.

A helyzetelemzés alapján feltárássra került, hogy Sátoraljaújhelyen számos civil és gazdasági szervezet működik, amelyek tevékenysége rendkívül szerteágazó, változatos, ebből következően érdekeik sok esetben különbözőek.

A civil szervezetek tevékenysége jelentősen befolyásolja a lakosság életminőségét, közösségi motivációs szerepet töltenek be a település életében. A civil szervezetek alkotta hálózat, az azon belüli együttműködés garantálja, azt a társadalmi tőkét, ami a lakosság nagy részének megmozdításához szükséges. A társadalom önérvényesítő képességének javulása a közösségek életébe beágyazódott, hozzájárul önmegvalósítási törekvéseihez, elősegítve a közösségi szolidaritás erősítését

A civil szervezetek önként vállalt feladataik ellátását megnehezíti a forráshiány, ebből adódóan eszközellátottságuk, működési feltételük gyakran nem megfelelő. A helyi szervezetek együttműködési készsége alacsony. Az elmúlt időszakban kevés olyan program, projekt, akció volt a városban, amely a helyi szereplők együttműködésén, összefogásán alapult.

Jellemző, hogy az egyes szférákon belüli szereplők kapcsolatban állnak ugyan egymással, azonban valójában a civil - közszféra és gazdasági szféra közötti kapcsolati hálók gyengék. Jellemzően a közszféra szervezetei közötti együttműködés értékelhető érdemben, mert az a Város Önkormányzatának koordinációja mellett zajlik.

A városban működő több, mint 70 civil szervezetből az önkormányzat 20 szervezettel tart kapcsolatot, a különböző városi rendezvények kapcsán. A civil szervezetek nagy része tagja a Sátoraljaújhelyi Civil Szövetség Egyesületnek.

Az ernyőszervezet segítségével sikerült több tréninget, képzést is helyben megszervezni pályázati támogatásokból, illetve több városi rendezvényben fontos szervezőként segítik a sikeres megvalósítást (*Majális, Civilek hete, Város Napja, stb.*).

A szövetség konzorciumi tagként bekapcsolódott a 21 hónapos komplex telepi programban, mely a városközpont közelében szegregátumban élő családok egyéni fejlesztési tervre alapozott ESZA típusú szoft jellegű projektet valósított meg, számos civil szervezetet bevonva, közreműködésükkel több életmód és szabadidős tevékenységet szerveztek a szegregátumban élők számára.

A város jelenleg is széleskörű programkínálattal rendelkezik a közösségi, kulturális programok és turisztikai szolgáltatások terén, melynek tovább fejlesztéséhez a helyi társadalom aktív részvételére, a civil szféra bevonására van szükség, azonban azok forráshiány miatt nem képesek az aktív részvételre, közreműködésre. Jelentős változást a helyi civil szervezetek, valamint a város környezetében működő és határon túli testvérvárosi szervezetek bevonásával érhetne el a város.

A stratégia keretében tervezett programok, akciók a város programsorozatait egészítik ki a helyi közösségek szélesebb körű bevonása mellett. A városi rendezvények és turisztikai attrakciók éves látogatószáma alapján „a helyi rendezvények a helyieknek” korábbi elv helyett a stratégia szerint a „helyi rendezvények a helyiek által” kell építeni, a helyiek jövedelemszerzési esélyeinek javításával és érdekeltségük növelésével.

A stratégia intézkedéseinek eredményeként remélhetőleg további civil szervezetek is csatlakoznak, melyek a korábbi időszakban forráshiány miatt nem vagy csak részben tudták programjaikat megvalósítani. A helyi közösségek körének szélesítésével a város kulturális és közösségi életének további színesítése várható.

A települési kapcsolati hálók megerősítését szolgáló, helyi értékeket középpontba állító rendezvények, fesztiválok, kiállítások megrendezésének támogatása révén a közösséghez való tartozás, a hagyományőrzés, kultúra ápolása, közösségi szemléletet élénkítő hatás, az identitás tudat erősítése, a város lakosságának szemléletformálása valamint az együttműködések erősítése jelenik meg, erősítve ezzel a város megtartó erejét.

A város szellemi és közösségi élet fejlesztését elősegítheti a települési együttműködésen alapuló, helyi értékeket középpontba állító kiadványok elkészítése, a városmarketing fejlesztése, mely segítségével az akcióterület gazdasági, társadalmi és kulturális felemelkedését elősegítő, promóciós anyagok készítésére kerülhet sor

A társadalmi szférák (civil-, gazdasági-, köz-) közötti kapcsolatok erősödnek, a közösségépítő akciók fejlesztő hatással bírnak az akcióterület szereplőire, a rendezvények közösségépítő, vendégcsalogató szerepe felerősödik.

Térségi együttműködés

A Sátoraljaújhely Községéért Szervezet fontosnak tartja a szomszédos akciócsoportokkal eredményesen működő, a helyi fejlesztések terén 8 év tapasztalatával rendelkező Zempléni Tájak Vidékfejlesztési Egyesület LEADER közösséggel, mellyel a kulturális, turisztikai, ifjúság témakörökben alakítható ki hatékony együttműködés, mely a térségben meglévő jó gyakorlatok átvételére, illetve a helyi szereplők kulturális programokon való kölcsönös részvételre nyújtana lehetőséget.

A Határon átnyúló együttműködés keretében, valamint a testvérvárosi nemzetközi együttműködések révén a közösségi háló, az identitás és a kulturális értékek és a hagyományőrzés erősítését segítik elő valamint a turisztika szolgáltatások piacbővítését segítheti az értéktérítő partnerség.

A célkitűzés megvalósítása jelen stratégia keretében allokált forrással történik. Az együttműködések gazdaságnövekedést, térségfejlesztést eredményeznek a térségben.

A társadalmi tőke erősítését szolgálja a fenntartható együttműködési támogatási formák támogatása, települések közötti illetve nemzetközi szintű közös rendezvények, tanulmányutak szervezése.

A város számos testvérvárosi kapcsolatokat épített ki a korábbi évek során, amelyeket a jövőben is szeretné fenntartani. Sátoraljaújhely Város Önkormányzatának testvér települési illetve partnerszerződése a hollandiai Franeker, a lengyel Opole Lubelskie, a szlovák Nagymihály, az erdélyi Sóvárad, a kárpátaljai Beregszász és a vajdasági Óbecse városokkal vannak. Ezekkel a településekkel az önkormányzaton kívül nagyrészt az erre a célra alapított civil szervezetek tagjai tartják a hivatalos kapcsolatot (*Sátoraljaújhely - Franeker Baráti Társaság, Lengyel-Magyar Baráti Társaság, Zempléni Fiatalok Határok Nélküli Együttműködéséért Egyesület*).

Sátoraljaújhely Város Önkormányzat megvalósult beruházásai kapcsán kiváló nemzetközi szintű gazdasági együttműködések is létrejöttek, akik visszajáró partnereket jelentenek. A Zemplén Kalandpark attrakciós elemeinek kivitelezésében nemzetközi vállalkozói „csapat” dolgozott: szlovák, német, olasz, osztrák kivitelezők és svájci partnerek. Az ún. „svájci” pályázat kapcsán Montreux városával alakult jó kapcsolat az önkormányzatok között. Ennek köszönhetően a montreux-i karácsonyi vásáron két alkalommal voltak újhelyi vállalkozók termékértékesítés céljából.

Dokumentum nélküli az együttműködés *a szlovéniai Lendvával, a kárpátaljai Munkáccsal, a felvidéki Királyhelmeccel, Slovenske Nove Mestoval, Borsival*. Civil területen kiválóan működnek tehát a közös programok, s egyre bővülnek, jelen pillanatban a kapcsolatfelvétel Ausztriával és Horvátországgal történt meg. A civil szféra e területen rendkívül sikeres, mert számos olyan rendezvényt valósít meg, mely egyedi városunkban. Sátoraljaújhelyben Rotary Club helyi szervezete is működik, aki szintén gazdag programkínálattal, cserediák kapcsolatokkal színesíti a nemzetközi palettát.

Sátoraljaújhely Város Önkormányzatának több olyan évekre visszanyúló rendezvényei vannak, amelyek a határon túli kapcsolatokat folyamatosan erősítik. Minden év nyár elején 8 ország 1 nemzet címmel nemzetközi ifjúsági tábort szerveznek a városban általános iskolás diákok részvételével. A Nemzetközi Vad- és Halételfőző verseny 14 alkalommal, a Zemplén Nemzetközi Néptáncfesztivál 29. alkalommal volt 2017. augusztusában megtartva, de volt összművészeti fesztivál és október az Édes Anyanyelvünk Országos Nyelvhasználati Verseny hónapja, mely Kárpát-medencei döntőjének 45 éve Sátoraljaújhely a helyszíne.

Emellett természetesen a városban élők közös érdeke a város turisztikai vonzerőinek további növelése, a városba látogatók és az itt töltött vendégéjszakák növelése. A stratégia keretében támogatott együttműködések, ezen belül is a nemzetközi kapcsolatépítés másik kulcsterülete a város turisztikai attrakcióinak népszerűsítése a partner szervezetek akcióterületein.

6.3 A stratégia megvalósításának szervezeti és eljárási keretei

Sátoraljaújhely Városában nagyszámúak és nagy aktivitásúak az adott szektorokat reprezentáló szervezetek.

A civil szektor tekintetében a bejegyzett jogalanyok száma meghaladja a hetvenet, ezen felül több nem formalizált öntevékeny csoport is működik.

Az üzleti szektor kiterjedt, mivel az ipar, kereskedelem, turizmus jelentős a településen. A város „fellekvára” az észak-kelet magyarországi, autóiipari és szerszámipari fémöntészetnek, az ipari kerámiagyártásnak. Tokaj-hegyalja részeként a borturizmus, az aktív turizmus is jelen van. A várost és agglomerációját sok kereskedelmi egység szolgálja ki, az országos hálózattal és külföldi tőkével rendelkező áruházláncoktól kezdve a kiskereskedelmi, családi méretű vállalkozásokig.

A város megyeszékhely múltja miatt több közigazgatási és igazságügyi szervezetnek is helyt ad. Az önkormányzat feladatainak maradéktalan ellátása érdekében hét általa alapított költségvetési szervet irányít.

A Nemzetgazdasági Minisztérium közleménye megjelenését követően mielőbbi párbeszédbe és közös gondolkodásba kezdtek a legaktívabb szervezetek. A legfontosabb feladat a helyi akciócsoport megalakítása és regisztrációja volt azon partnerek között, akik már korábbi években is sikeres együttműködést tudhattak maguk mögött.

6.3.1. A HACS összetétele

Az együttműködést vállaló szervezetek 2016. május 25-ei első, majd 2016. május 27-én megtartott második megbeszélése során megalakult a Sátoraljaújhelyért Helyi Akciócsoport az alábbi tagokkal:

Képviselt szervezet	Név	Szakterület
Sátoraljaújhely Város Önkormányzata	Szamosvölgyi Péter polgármester	közigazgatás
Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatal	Fedorné dr. Fráter Zsófia címzetes főjegyző	közigazgatás
Sátoraljaújhelyi Ipari Park Kft.	Széplakiné Sárosi Anna	település és iparfejlesztés
Certa Kft.	Farkas János	fémöntészet
„Segíteni Embertársainkon” Közhasznú Alapítvány	Simonné Hauzer Mónika	civil, karitatív tevékenység
Városvédő és Szépítő Egyesület	Brósztl Gyula	városfejlesztés, karitatív tevékenység
Zemplén a Magyarságért Alapítvány	Klubert Gábor	karitatív, kulturális, hagyományőrző tevékenység
Ignác és Társa Bt.	Ignác András	idegenforgalom, vendéglátás tevékenység
Sátoraljaújhelyi Városi Könyvtár	Nagyné Szentesi Mónika	közművelődés, közgyűjtemény kezelés
Sátoraljaújhely - Hegyköz Turizmusáért Egyesület	Dankó Dénes	turisztikai fejlesztések
Zemplén Fővárosáért Alapítvány	dr. Rózsahegyi Ferenc	karitatív tevékenység

A megalakulás során elsődleges szempont volt a szervezetek közötti objektív és személyes kapcsolat, mely a jövőbeni együttműködés záloga. A HACS kialakítása során figyelemmel voltak a felek az adott szektorok reprezentativitásának biztosítására, továbbá a működőképességet jelentő és garantáló létszámra.

A 11 fős akciócsoporthoz tagjai a képviselettel a Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatalt bízták meg, mint jogi személyt, a természetes személy képviselő Fedorné dr. Fráter Zsófia, míg a helyettesei Dankó Dénes egyesületi elnök és dr. Rózsahegyi Ferenc alapítványi elnök.

A HACS felülvizsgálatának időszakában, annak jóváhagyása előtt a Sátoraljaújhelyért helyi akciócsoporthoz tagsága három szervezettel bővült:

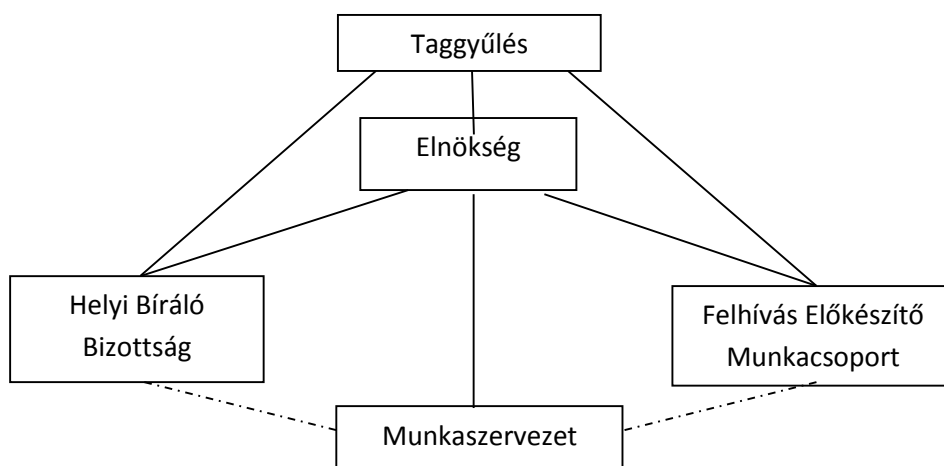
Képviselt szervezet	Név	Szakterület
Refratechnik Hungária Tűzállóanyag-gyártó Kft.	Pala Péter	tűzálló termék gyártása
Ötvös József Börtönügyi Egyesület	Kerchnerné Dr. Felső Zsuzsanna	hagyományőrző tevékenység, közgyűjtemény kezelés
Hétszínvirág Óvoda, Szlovák és Német Nemzetiségi Óvoda és Bölcsőde	Juhász Sándorné	nevelési feladatok

6.3.2. A HACS szervezeti felépítésének bemutatása

Már a HACS megalakulásakor számba vették a felek a szükséges szervezeti tagozódást, figyelemmel a felhívásban és útmutatóban foglaltakra.

Az egyes szervezeti az ésszerű és célszerű munkamegosztást, a feladatok hatékony végrehajtását, a szükséges „fékek és ellensúlyok” rendszerét szolgálják, így kialakításra kerül az Elnökség és a Felhívást Előkészítő Munkacsoport 3-3 fővel és a Bírálóbizottság 5 fővel, oly módon hogy a szervezetekben valamennyi szektor arányos képviselte valósuljon meg.

Az alábbi organogram a HACS szervezeti tagozódását mutatja be



Taggyűlés

Felelős a közösségvezérelt HKFS elkészítéséért, felülvizsgálatáért, benyújtásáért valamint az irányító hatóság által elfogadott HKFS szabályos megvalósításáért.

Feladata a kapcsolattartás külső szervezetekkel, együttműködik a támogató intézményrendszerrel.

A HACS szervezete nyitott, ahhoz bárki csatlakozhat. A csatlakozás feltétele a rendezett jogalanyiség, valamint a stabil működés. A HACS-hoz történő csatlakozáshoz az elnökség ajánlása szükséges, a tagságról a taggyűlés dönt egyszerű többséggel.

A HACS elnöksége egyszerű többséggel jogosult kizárni azt a tagot, aki veszélyezteti a közös tevékenység sikerét, vagy a HKFS-ben megjelölt célt.

A taggyűlés működésének részletes szabályait az ügyrend tartalmazza.

Tagjai közül megválasztja az elnökséget, azon belül az elnökség tagjait, azon belül az elnököt, a felhívást előkészítő munkacsoport és a helyi bíráló bizottság tagjait. Kiválasztja a munkaszervezetet.

Elnökség

A háromtagú elnökség legfontosabb feladata a taggyűlés által ráruházott hatáskörben gyors operatív, a mindennapi tevékenységet segítő jogi, pénzügyi döntések meghozatala.

A háromtagú elnökség működésére vonatkozó szabályokat, feladatait az elnökség ügyrendje tartalmazza.

A HACS elnöke ellátja a HACS képviseletét, ellenjegyzzi a HBB döntéseit, valamint a felhívás előkészítő munkacsoport döntésének véglegesítésére vonatkozó javaslatait.

Az elnökség titkársági feladatait a munkaszervezet látja el.

Felelős a HACS működéséért. A HACS elnökének feladata összehívja és vezeti a HACS üléseit, ellátja a HACS képviseletét, ellenjegyzzi a HACS felhívást előkészítő munkacsoport által előkészített felhívás véglegesítésére vonatkozó javaslatokat, valamint a HBB döntéseit.

Az elnökség
Fedorné dr. Fráter Zsófia Címzetes Főjegyző, a Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatal képviseletében
Farkas János ügyvezető, a Certa Kft képviseletében
Dankó Dénes elnök, a Sátoraljaújhely-Hegyköz Turizmusáért Egyesület képviseletében

Felhívást Előkészítő Munkacsoport

A helyi felhívások szakmai tartalmának meghatározásában résztvevő szakmai-javaslattevő testület.

Üléseinek állandó meghívottja az IH képviselője.

A munkacsoport titkársági feladatait a munkaszervezet látja el. Tagjainak száma három fő.

Összehívásának, feladatainak és működésének szabályait a felhívást előkészítő munkacsoport ügyrendje tartalmazza.

Felhívást Előkészítő Munkacsoport
dr. Rózsahegyi Ferenc elnök, a Zemplén Fővárosáért Egyesület képviseletében
Nagyné Szentesi Mónika igazgató, a Sátoraljaújhelyi Városi Könyvtár képviseletében
Széplakiné Sárosi Anna ügyvezető, a Sátoraljaújhelyi Ipari Park Kft. képviseletében

Helyi Bíráló Bizottság

Az ötfős Helyi Bíráló Bizottság (továbbiakban: HBB) feladata, dönteni a HACS munkaszervezet által felterjesztett helyi támogatási kérelmek rangsoráról és a támogatás összegéről.

A HBB titkársági feladatait a munkaszervezet látja el, összehívásának, feladatainak és működésének részletes szabályait a helyi HBB ügyrendje tartalmazza.

A közgyűlés által elfogadott bírálati szempontok szerint értékeli a pályázatokat és a támogatási döntésre vonatkozóan javaslatot tesz a HACS taggyűlése részére.

A HBB tagjai
Szamosvölgyi Péter polgármester, Sátoraljaújhely Város Önkormányzata képviselőjében
Ignác András ügyvezető, az Ignác és Társa Bt. képviselőjében
Pala Péter ügyvezető, a Refratechnik Hungária Tűzállóanyag-gyártó Kft. képviselőjében
Kerchnerné Dr. Felső Zsuzsanna elnök, az Eötvös József Börtönügyi Egyesület képviselőjében
Simonné Hauzer Mónika elnök, a „Segíteni Embertársainkon” Közhasznú Alapítvány képviselőjében

Összeférhetetlenség

A HACS szervek tagjai személyében érvényesülnek az egyes szektorok arányai. Az Elnökség a Felhívást előkészítő Bizottság és a HBB tagjai személyükben kizárólag az általuk megjelölt szervezet által képviselt szektorhoz köthető jogviszonnyal rendelkeznek.

Abban az esetben, ha a HACS szervének tagja a döntéshozatal során személyében, vagy az általa képviselt jogi személyen keresztül érintetté válik, és ezáltal összeférhetetlenség keletkezik, az érintett személy köteles az érintettséget, az összeférhetetlenséget bejelenteni. A tag érintettségére bárki korlátozás nélkül hivatkozhat. A tag a személyes vagy az általa képviselt jogi személyen keresztül történő érintettsége, összeférhetetlenség esetén a döntéshozatalban nem vesz részt, nem szavazhat.

6.3.3. A HKFS megvalósítását szolgáló humán erőforrás (képzettség, tapasztalat, készségek) bemutatása az elvégzendő feladatok tükrében

A munkaszervezet feladatai ellátásának szervezeti kereteit Zemplén Fővárosáért Alapítvány gyakorolja, valamint a munkaszervezet munkáltatói jogkörét is az Alapítvány fogja gyakorolni. A munkaszervezet feladatait megfelelő végzettségű és szakmai humán erőforrás fogja ellátni az alábbiak alapján.

A pénzügyi szervezet feladatait a munkaszervezeten kívüli külső közreműködő látja el, és egyéb feladatok ellátása is külső szakértő bevonásával történik, például közbeszerzési szakértő.

Munkaszervezet

A munkaszervezet a HACS ügyviteli adminisztratív szervezeti egysége, mely aktívan közreműködik a HACS térségi, animációs és projekt fejlesztő munkájában.

A munkaszervezet feladatait a nonprofit szervezetként működő Zemplén Fővárosáért Alapítvány látja el, a kuratórium elnöke dr. Rózsahegy Ferenc.

A munkaszervezet feladatait megfelelő végzettségű és szakmai humán erőforrás látja el az alábbi megosztásban.

Név	beosztás	végzettség	tapasztalat/hónap
Bartus István	projektmenedzser	gépészmérnök, minőségügyi szakmérnök, településmérnök	168
Tagainé Fabók Tímea	pénzügyi munkatárs	okleveles közgazdász – mérlegképes könyvelő	192
dr. Tóth Marko	projektasszisztens	jogász	12
Csabai Judit	ügyfélszolgálati asszisztens	igazgatásszervező	172

A pénzügyi szervezet feladatait a munkaszervezeten kívüli külső közreműködő látja el.

6.3.4. Az egyes szervezeti egységek, funkciók szerepének és felelősségi körének bemutatása.

A Taggyűlés működése:

A HACS legfőbb döntéshozó szerve a tagokból álló Taggyűlés.

A HACS legalább negyedévente tart taggyűlést, ahol minden tagot egy szavazat illet meg.

A HACS taggyűlést az Elnök, akadályoztatása esetén helyettese hívja össze meghívóval, mely meghívó tartalmazza az ülés helyét, idejét, a tárgyalásra kerülő napirendi pontot, az írásos előterjesztést. Az ülés időpontja és a meghívó kiküldése között legalább nyolc napnak el kell telnie. Indokolt esetben az ok megjelölésével a Taggyűlés rendkívüli ülése is összehívható, mely esetben az ülés időpontja és a meghívó kiküldése között kevesebb, mint nyolc nap eltelte is lehetséges, amennyiben a határozatképesség biztosítható.

A HACS Taggyűlése határozatképes, amennyiben a tagok több, mint a fele jelen van. A döntések meghozatala egyszerű többséggel történik, tehát a döntés meghozatalához a jelen lévő tagok többségének azonos tartalmú igen szavazata szükséges. A tagok többségének azonos tartalmú igen szavazatai hiányában a Taggyűlés döntést nem hoz. A HACS tagjai tevékenységüket a HKFS-ben meghatározott célok elérése érdekében közös akarattal fejtik ki. A felek együttműködésük során vagyoni hozzájárulást nem teljesítenek, ellenben az együttműködésük során személyes munkavégzést vállalnak. A felek tevékenységükért vállalt kockázatot vagyoni hozzájárulás hiányában is közösen viselik. Valamennyi tag jogosult az ügyek menetét megismerni, így különösen az ezekkel kapcsolatos iratokba, dokumentumokba betekinteni, a képviselőre jogosultaktól, a HACS szervezeti egységeitől felvilágosítást tájékoztatást kérni.

A HACS szervezet nyitott, ahhoz bárki csatlakozhat. A csatlakozás feltétele a rendezett jogalanyiség mind a nyilvántartást vezető szervek, mind az egyéb állami szervek például

adóhatóság irányába, továbbá a stabil, prudens működés. A HACS-hoz történő csatlakozáshoz az elnökség ajánlása szükséges, a tagságról a közgyűlés dönt egyszerű többséggel.

A HACS Taggyűlése egyhangú döntéssel jogosult kizárni azt a tagot, aki veszélyezteti a közös tevékenység sikerét vagy a HKFS-ban megjelölt célt, és az ettől való tartózkodást a Taggyűlés felhívása ellenére sem tanúsítja. A tag a kizárása esetén bírósághoz fordulhat.

A HACS Taggyűléséről jegyzőkönyvet kell készíteni, melyet a levezető elnök és a jegyzőkönyv hitelesítő írnak alá. A jegyzőkönyv tartalmazza az ülés helyét idejét, a napirendi pontokat, a Taggyűlés egyes döntéseit (évente arab számmal sorszámozva, zárójelben a döntés időpontját) a tanácskozás rövid lényegét, a hozzászólásokat, javaslatokat.

Az Elnökség, a Felhívást Előkészítő Munkacsoport és a Helyi Bírálóbizottság működésére, döntéshozatalára vonatkozó szabályok:

Az Elnökséget, a Bírálóbizottságot a Felhívást Előkészítő Munkacsoportot és a Helyi Bírálóbizottságot (továbbiakban együtt: a HACS szerveit) az szerv elnöke, akadályoztatása esetén helyettese hívja össze meghívóval, mely meghívó tartalmazza az ülés helyét, idejét, a tárgyalásra kerülő napirendi pontot, az írásos előterjesztést.

A HACS szervei határozatképesek, ha valamennyi tag jelen van. A döntés meghozatalához a tagok többségének igen szavazata szükséges. A tagok többségének igen szavazata hiányában a HACS szervei nem hoznak döntést.

Az ülésekről jegyzőkönyvet kell készíteni.

A jegyzőkönyv tartalmazza az ülés helyét idejét, a napirendi pontokat, az elnökség egyes döntéseit (évente arab számmal sorszámozva, zárójelben a döntés időpontját) a tanácskozás rövid lényegét, a hozzászólásokat, javaslatokat. A HACS szervezetei a támogatási szerződés megkötését követően a HKFS-ben foglaltak alapján működésük részletes szabályait ügyrend elfogadásával alkotják meg. Az ügyrend elfogadására a szervezetek első ülésén kerül sor az elnökök előterjesztésére.

6.3.5. A működés fizikai feltételeinek bemutatása

A HACS és szervezeti egységei a Sátoraljaújhelyi Polgármesteri Hivatal épületében működnek. A hivatal épülete a városközpontban található, megközelíthetősége kitűnő, mind tömegközlekedéssel, gépjárművel, akár gyalogosan. Az udvaron és az épület mögött, továbbá a közelben megfelelő számú parkolóhely található. Az ügyfelek, a város lakossága ismeri az épületet és az egyes épületrészeket.

Az épületben egy irodát bérelne a munkaszervezet, az szervezeti egységek üléseik, megbeszéléseik során további helyiségek alkalmi használatával rendelkeznek.

Az iroda telekommunikációs és internet eléréssel rendelkezik.

6.3.6. A munkaszervezet tervezett költségvetése

Támogatást igénylő	Költségkategória	Költségtípus	Megnevezés	Mennyiség	Nettó egységár (Ft)	Nettó egységárra jutó ÁFA (Ft)	Összesen (Ft)
Zemplén Fővárosáért Alapítvány	Általános (rezsi) költség	Általános (rezsi) költség	Általános (rezsi) költség	1	1.968.504	531.496	2.500.000
Zemplén Fővárosáért Alapítvány	Projektelőkészítés költségei	Előzetes tanulmányok, engedélyezési dokumentumok költségei	Helyi közösségi stratégia készítése	1	5.118.110	1.381.890	6.500.000
Zemplén Fővárosáért Alapítvány	Szakmai megvalósításban közreműködő munkatársak költségei	Szakmai megvalósításban közreműködő munkatársak költségei	Szakmai megvalósításban közreműködő munkatársak költségei	1	27.328.000	0	27.328.000
Zemplén Fővárosáért Alapítvány	Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	Egyéb szakértői szolgáltatás költségei	Egyéb szakértői szolgáltatás költségei	1	593.780	160.320	754.100
Zemplén Fővárosáért Alapítvány	Szakmai tevékenységekhez kapcsolódó szolgáltatások költségei	Kötelezően előírt nyilvánosság biztosításának költsége	Kötelezően előírt nyilvánosság biztosításának költsége	1	170.000	45.900	215.900
ELSZÁMOLHATÓ KÖLTSÉGEK:							37.298.000

6.4 Kommunikációs terv

A projekt a Terület- és Településfejlesztési Operatív Program 7. prioritásához kapcsoló átfogó célokra alapozott integrált, programalapú fejlesztések megvalósítását tűzi célul városi szinten. A program a Sátoraljaújhelyben működő közösségek együttműködését, a helyi társadalmi megújítást valamint a helyi és közösségi alapú gazdaság fejlesztést segíti elő. E cél elérésnek a TOP 7. prioritásához kapcsolódó eszköze a város kulturális és közösségi életének megújítása, a helyi lakosság, civil szervezetek, vállalkozások és önkormányzat együttműködésével, illetve kezdeményezésére készülő integrált, közösségfejlesztést és helyi identitástudatot elősegítő, elsődlegesen kulturális és közösségi tartalmú, a helyi közösség fejlesztését támogató stratégia mentén, mely egységesen a város egészére vonatkozóan, mint összefüggő akcióterületre készül. A beavatkozások eredményeként partnerségben tervezett, integrált, újszerű és innovatív helyi fejlesztések valósulnak meg, amelyek a helyi közösségek megerősítésén keresztül hozzájárulnak a terület népességmegtartó képességéhez. A stratégiai szintű együttműködés erősödésével fontos célkitűzés a helyi civil szektor aktivitásának és ismertségének növelése is.

Célcsoport meghatározás

Célcsoport alatt a Sátoraljaújhely *(beleértve Károlyfalva, Rudabányácska és Széphalom városrészeket)*, a civil szervezetek, gazdasági szereplők és a közsféra szereplőit értjük.

A közvetlen célcsoport a projekt esetében azon személyek illetve szervezetek, cégek összessége, akik/ amelyek potenciális szereplői, közreműködői, kedvezményezettjei lesznek a programnak.

A közvetett célcsoport szegmense a teljes lakónépesség, a helyi közösségek csoportjai, akiket a támogatás révén megvalósult fejlesztések érintenek, mely fejlesztések kedvezményezettjei lehetnek a város kor, életkor, lakóhely, foglalkozás szerint csoportosított lakosai, akiket a projekt megvalósítása során a kommunikációs tevékenységgel megcélzunk. De tágabb célcsoport minden olyan személy vagy szervezet, aki/ amely a HKFS-ben megfogalmazott célok megvalósításával kapcsolatban állhat *(a munkatársak, ügyfelek, partnerek, beszállítók, alvállalkozók, szakmai érdekképviselői szervezetek, civil szervezetek, szakmai véleményvezérek, felügyeleti szervek, engedélyt kiadó szervek, helyi önkormányzat, helyi környezet, lakosság)*.

A kommunikációs tevékenység során célzott kommunikációval egyértelmű üzenetek megfogalmazása, a projekt megismertetése az érintett célcsoportokkal, a HACs munkaszervezetének bemutatása, és világos tájékoztatásnyújtás a projektről.

A kommunikációs tevékenységgel kapcsolatos célok, feladatok a projekt életciklusának illetve a célcsoportok motivációjának függvényében változnak.

A kommunikációs eszközök, tevékenységek típusainak bemutatása, beleértve a pályázók és a szélesebb nyilvánosság tájékoztatásának módját

A helyi közösségi fejlesztési stratégia elkészítéséhez és annak sikeres megvalósításához kapcsolódóan a széles nyilvánosság bevonását célzó kommunikációt feltételez, amelynek módját és eszközrendszerét a munkaszervezet által elkészítendő kommunikációs akcióterv kell, hogy tartalmazzon.

Kommunikációs eszközrendszer:

Sátoraljaújhely városa rendelkezik a helyi lakosság, a különböző lakossági célcsoportok és szereplők aktivizálására és a fejlesztési tevékenységekbe történő bevonására alkalmas animációs és kommunikációs tapasztalatokkal és kapacitással:

a.) online és offline kommunikációs eszközökkel (*weboldal- satoraljaujhely.hu-*,

szamosvolgyipeter.hu portál, facebook közösségi oldalak – peter.szamosvolgyi/facebook.com, szamosvolgyi.peter/facebook.com, újság- Újhelyi Körkép, televízió- Zemplén Televízió, Európa rádió, Szent István rádió, közösségi és lakossági fórum gyakorlata az a szórólapok, az újhelyieknek kiküldött levelek, közlemények, utcai hirdetőtáblák)

b.) megfelelő szaktudással rendelkező szakemberekkel- megfelelő szakképzettséggel és szakmai gyakorlattal rendelkező humánerőforrással a közösségépítési és kulturális menedzsment területén illetve a média és marketing kommunikáció területén.

c.) kommunikációs intézményrendszerrel, *(helyi televízió, újság, rádió, weboldal)*

d.) rendszeres, működő lakossági kommunikációs gyakorlattal *(civil fórumok, fogadóórák, közösségi platformok, rendszeres véleménykutatások, döntés előkészítő és követő lakossági fórumok)*

A városban meglévő kommunikációs platformok eszközrendszerére épül a projekt kommunikációs terve, melyek tervszerű alkalmazása jelentősen hozzájárulhat a projekt szakmai sikeréhez, a folyamatosan elvégzett kommunikációs tevékenység biztosítja, hogy a HACS munkaszervezete kapcsolatban legyen szűkebb és tágabb működési környezetével, partnereivel, ügyfeleivel, munkatársaival, valamint a tevékenységét kívülről vagy belülről befolyásoló véleményvezérekkel.

A sátoraljaújhelyi HACS munkaszervezete nagy hangsúlyt fektet a tájékoztatásra és a kommunikációra. A stratégia tervezésének fontos pontja a térségi szereplők bevonása, ehhez elengedhetetlen a megfelelő kommunikáció és nyitottság. A folyamatos gyors, pontos és szakszerű tájékoztatás hozzájárul ahhoz, hogy a városban a lehető legtöbb civilszervezet valamint a vállalkozói- és közszféra képviselői számára a lehető legrövidebb idő alatt elérhetővé váljanak a pályázatokkal kapcsolatos legfrissebb információk. A munkaszervezet a nyilvánosság biztosítása érdekében többféle kommunikációs csatornát alkalmaz:

Véleménykutatás: a közösségi, kulturális életre, fejlesztésekre vonatkozó tartalommal a lakosság és a civil szervezetek körében végzett kérdőíves lekérdezésekkel (online eszközök segítségével, e-mail eléréssel, közösségi oldalakkal, szórólapok, nyomtatott formátumú kérdőívek készítésével személyes lekérdezések formájában a lakosság által látogatott közösségi helyszíneken, közönségforgalmi területeken- üzletek, információs pontokon, postai úton megküldött DM levelek megküldésével)

Fórumok, workshopok tartása: Ezek a tájékoztatók, konzultációk lehetőséget teremtettek arra, hogy a városi szereplőkkel jó kapcsolatot, párbeszédet építsen ki a munkacsoport, elősegítve ezzel a közös gondolkodást, projektgenerálást, a pályázni szándékozók hatékony segítségét. A fórumok segítik a műhelymunkát, a helyi lakosság aktivizálását, a HACS munkájának eredményességét, a visszacsatolást

Személyes kapcsolattartás: a munkaszervezet irodájában folyamatos telefonos és személyes ügyfélszolgálatot biztosít az érintettek számára munkanapokon. A projekt előkészítése és megvalósítási időszaka alatt a munkaszervezet irodája, a pályázók, helyi közösségek szereplői, a lakosság számára biztosítja a személyes konzultáció lehetőségét.

A helyi médiában, fórumokon történő tájékoztatás a projekttel, a projekt eseményekkel kapcsolatos rendszeres megjelenés, jelenlét a kommunikációs tervben megfogalmazott tartalommal és gyakorisággal.

Sajtótájékoztatók, sajtóesemények: a projekt előkészítés és megvalósítási szakaszokhoz kapcsolódó sajtóesemények szervezése a kommunikációs terv alapján, a helyi lakosság, a szakmai és társadalmi szervezetek, közösségek tájékoztatása, aktivizálása, az elért eredmények, nehézségek bemutatására

Honlap működtetése: A HACS munkaszervezete saját online tartalomszolgáltatást működtet. A meglévő városi portál aloldalain, önálló domain alatt folyamatosan megtalálhatóak a pályázatokhoz kapcsolódó tájékoztatók, egyéb szakmai tevékenységekre vonatkozó

információk, amellyel széles körben biztosítja a nyilvánosságot a munkaszervezet. A honlapon kerülnek kialakításra a tematikus adatbázisok, amellyel a város

Helyi médiumok: települési, térségi lapok: a munkaszervezet számos alkalommal jelentetett meg cikket az aktuális pályázati lehetőségekről, valamint az akciócsoport tevékenységéről. A jövőben is kívánunk tájékoztató cikkeket, pályázati felhívásokról összefoglalókat megjelentetni a térségi lapokban.

Kiadványok: Kiadványban a városi rendezvények, civil szervezetek eseményei, információs pontokon, turisztikai szolgáltatások, közösségi helyszíneken, nagy közönségforgalmi helyszíneken elérhetőek, a projekt marketing tevékenységét szolgálja.

6.5 Monitoring és értékelési terv

A HKFS lényeges feladata a HACS szervezetek működésének és a pályázatok végrehajtásának az ellenőrzése, folyamatos vizsgálata, ezáltal objektív visszacsatolás szerzése a résztvevők számára.

A HKFS-ben rögzített mérföldkövekhez kapcsolódik a legkevesebb félévente, első alkalommal 2018. február 28-ig megvalósuló monitoring tevékenység. A monitoring során a stratégiai célokhoz mérjük az egyes intézkedések előrehaladását az eredmény és output indikátorok értékeinek összevetésével.

Az output indikátorokat a félévente ismétlődő monitoring tevékenység alkalmával összprojekt szinten a főprojekt (kulcsprojekt) és az egyes alprojektek ellenőrzése, elemzése is megtörténik.

A féléves monitoring során megvalósul a pénzügyi ellenőrzés, nyomon követés is. Ennek során összegezzük a támogatási döntéssel érintett kedvezményezettek részére kifizetett támogatásokat. A projekttevékenység végrehajtásáról a projektek pénzügyi teljesítéséről a Támogató felé és a HACS közgyűlés felé beszámoló illetve jelentés formájában számot ad.

A stratégia megvalósításának előrehaladásáról félévente kifizetési kérelemmel egybekötött időközi beszámolót készít a HACS és benyújtja az Irányító Hatóság felé, ezért félévente kötelező az IB elkészítése.”

A Közgyűlés megvizsgálja a jelentésben, beszámolóban foglaltakat és ez alapján dönt a lehetséges intézkedésekről, illetve szükség esetén a HKFS felülvizsgálatáról. Amennyiben a projektvégrehajtás késedelmet szenved az előre tervezetthez képest, úgy a Közgyűlés cselekvési ütemtervet készítet a munkaszervezettel, megjelölve benne a szükséges intézkedéseket, a felelősöket, a határidőket.

Az intézkedések eredményeként stratégia keretében elérendő számszerűsíthető eredmények:

Indikátor megnevezése, típusa	Adat forrása	Adatgyűjtés módja	Bázisérték	Célérték	Adatgyűjtés gyakorisága
A HKFS végrehajtás keretében megújított közösségi tereket rendszeresen igénybe vevő lakosság aránya (%) (bázisérték: 0% célérték: 15%) eredményindikátor	Végső kedvezményezettek jelentései, beszámolók alátámasztó dokumentumai (jelenléti ívek, fotódokumentáció)	Végső kedvezményezettek írásos és elektronikus levél formájában történő felszólítása adatszolgáltatásra és beszámoló benyújtására, illetve helyszíni ellenőrzés keretében	0%	15%	Helyi projektek befejezésekor, illetve fenntartási időszakban évente
A HKFS végrehajtás keretében megvalósított programokon részt vevők száma összesen eredményindikátor	Végső kedvezményezettek jelentései, beszámolók alátámasztó dokumentumai (jelenléti ívek, fotódokumentáció)	Végső kedvezményezettek írásos és elektronikus levél formájában történő felszólítása adatszolgáltatásra és beszámoló benyújtására, illetve helyszíni ellenőrzés keretében	0	5 000	Helyi projektek megvalósulása során félévente vagy rendezvényenként, illetve projektbejelezésekor
Együttműködésben megvalósuló programok, akciók száma (db) Eredményindikátor	Végső kedvezményezettek jelentései, beszámolók alátámasztó dokumentumai (együttműködési megállapodások, konzorciumi megállapodások, fotódokumentáció, jelenléti ívek)	Végső kedvezményezettek írásos és elektronikus levél formájában történő felszólítása adatszolgáltatásra és beszámoló benyújtására, illetve helyszíni ellenőrzés keretében		2	Helyi projektek megvalósulása során félévente, illetve projektbejelezésekor
Közösségi szinten irányított városi helyi közösségi fejlesztési stratégiával érintett település lakosság száma (fő) indikátor Outputindikátor	KSH területi statisztika, www.ksh.hu	Online lekérdezés	0	14 956 Fő	Projektbejelezésekor és évente
A kormányzati, önkormányzati, ill. társadalmi partnerek vagy	Végső kedvezményezettek jelentései, beszámolók alátámasztó	Végső kedvezményezettek írásos és elektronikus levél formájában		30 db	Helyi projektek megvalósulása során félévente, illetve

nem önkormányzati szervezetek által a HKFS keretében tervezett és végrehajtott programok száma Outputindikátor	dokumentumai (jelenléti ívek, fotódokumentáció, szerződések, meghívók, projekt dokumentáció)	történő felszólítása adatszolgáltatásra és beszámoló benyújtására, illetve helyszíni ellenőrzés keretében			projektbefejezések r
A HKFS végrehajtás keretében megújított közösségi terek száma (db) Outputindikátor	Végső kedvezményezette k jelentései, beszámoló alátámasztó dokumentumai (műszaki átadási jegyzőkönyvek, használatbavételi engedélyek, megvalósulási tervek)	Végső kedvezményezette k írásos és elektronikus levél formájában történő felszólítása adatszolgáltatásra és beszámoló benyújtására, illetve helyszíni ellenőrzés keretében	0	2	Helyi projektek befejezésekor, illetve fenntartási időszakban évente
A HKFS végrehajtás keretében épített vagy renovált középületek (m2) Outputindikátor	Végső kedvezményezette k jelentései, beszámoló alátámasztó dokumentumai (műszaki átadási jegyzőkönyvek, használatbavételi engedélyek, megvalósulási tervek)	Végső kedvezményezette k írásos és elektronikus levél formájában történő felszólítása adatszolgáltatásra és beszámoló benyújtására, illetve helyszíni ellenőrzés keretében	0	950	Helyi projektek befejezésekor, illetve fenntartási időszakban évente
A HKFS végrehajtás keretében létrehozott vagy helyreállított nyitott közösségi terek nagysága (m2) Outputindikátor	Végső kedvezményezette k jelentései, beszámoló alátámasztó dokumentumai (műszaki átadási jegyzőkönyvek, használatbavételi engedélyek, megvalósulási tervek)	Végső kedvezményezette k írásos és elektronikus levél formájában történő felszólítása adatszolgáltatásra és beszámoló benyújtására, illetve helyszíni ellenőrzés keretében	0	345	Helyi projektek befejezésekor, illetve fenntartási időszakban évente

A HKFS-ben meghatároztuk az indikátorokat, a bázis és célértékeket, mely utóbbiak esetén fontos szempont volt azok reálisan elérhető, mérhető értékkel bírjanak.

A projekt előrehaladás megítéléséhez az egyes kedvezményezettek szolgáltatnak félévente pénzügyi, foglalkoztatási adatokat, szöveges beszámolókat, fotódokumentációkat a HACS, illetve a munkaszervezet számára. Az adatszolgáltatás teljesítésére mintegy 15-20 nap áll rendelkezésre. Az adattovábbítás e-mailben, web felületre feltöltéssel és papír alapon történik. A projekt végrehajtásához honlapot üzemeltetne a HACS segítve ezzel a hatékony kommunikációt. A honlap kiszolgálja a projektben résztvevők egymás közötti információcseréjét, továbbá biztosítja a nyilvánosságot, azáltal, hogy az nyilvános menüpontok bárki számára hozzáférhetőek és jelentős mennyiségű informatív tartalommal bírnak majd.

Az adatok begyűjtését követő legfontosabb feladat az adatok értékelése, összevetése. Az adatfeldolgozást követően elkészített elemzések, és jelentés az elnökség és a közgyűlés részére kerül betérjesztésre.

Kockázatkezelés:

A projekt előkészítési és megvalósítási szakaszában felmerülő legtöbb kockázati elem egyfajta proaktív gondolkodás útján, megfelelő kockázatkezelési eszközök alkalmazásával, illetve a felelősök kijelölésével kezelhető és a lehető legminimálisabb bekövetkezési mértékre szorítható vissza. A feladatok felelőse a projektmenedzsment tagjai közül kerül ki.

Esemény	Kockázat szintje	Mérséklési- és megelőzési intézkedések	Fennmaradó kockázat szintje
Stratégia általános kockázatai			
Előkészítési fázis			
Műszaki kockázatok			
Tervezői határidőcsúszás kulcsporojektek esetében	lényeges	megfelelő referenciákkal rendelkező tervező kiválasztása, stratégia támogatását követően háromoldalú (pályázó, tervező, pályázati szakértő) egyeztetés a pályázati felhívás műszaki feltételeiről, folyamatos egyeztetés a tervezővel a tervezés során, tervezői feladatok ütemezése a tervezői szerződésben	elviselhető
Jogi szempont			
Hatósági folyamatok elhúzódása az engedélyezési eljárások során	lényeges	reális ütemterv meghatározása, előzetes egyeztetés az engedélyezéshez szükséges feltételeknek való megfelelésről	elviselhető

Esemény	Kockázat szintje	Mérséklési- és megelőzési intézkedések	Fennmaradó kockázat szintje
Helyi felhívások megjelenésének elhúzódása	lényeges	reális ütemterv és felelősök meghatározása, munkaszervezet folyamatos értékelése, folyamatos egyeztetés az IH-val	elviselhető
Társadalmi szempont			
Lakossági ellenállás a fejlesztés tervezése, tulajdonviszonyok rendezése során	mérsékelt	Helyi közösségek bevonása a tervezésbe, közvetlenül érintett helyi lakosok tájékoztatása a fejlesztés tartalmáról, kapcsolattartás, lakossági bevonása közmeghallgatás és projektismertető lakossági fórum keretében	elviselhető
Pénzügyi-gazdasági fenntarthatósági szempont			
A projektelőkészítési tevékenységekhez szükséges saját erő meglétének hiánya	lényeges	előkészítési tevékenységek teljesítésének ütemezése, cash-flow terv, részszámlázás biztosítása, erőforrás tervezés, előleg igénybevétele támogató döntést követően	elviselhető
• Megvalósítási fázis			
Műszaki kockázatok			
Kivitelezői határidőcsúszás (erőforrások hiánya, nem megfelelő allokálása)	Mérsékelt	reális ütemterv és teljesítési határidő felállítása, teljesítési biztosítékok alkalmazása az építési vállalkozási szerződésben, teljesítés ütemezése, kötbérterhes részhatáridők alkalmazása, szállítói előleg biztosítása, előrehaladás folyamatos nyomonkövetése, megfelelő referenciákkal rendelkező kivitelező kiválasztása	elviselhető

Esemény	Kockázat szintje	Mérséklési- és megelőzési intézkedések	Fennmaradó kockázat szintje
Jogi szempont			
Közbeszerzési folyamatok elhúzódása kulcsprojektek esetében (a felhívás megjelenésének csúszása, nem érkeznek érvényes ajánlatok, az eljárást megtámadják, a nyertes visszalép a szerződéskötéstől)	Mérsékelt	Közbeszerzési tanácsadó alkalmazása, aki reális ütemezéssel, a jogszabályi határidő figyelembevételével készíti el a közbeszerzési dokumentációt, folyamatos kapcsolattartás	elviselhető
Helyi felhívásokra beérkező pályázatok alacsony vagy túl magas száma, nem támogatható pályázatok, projektkiválasztás elhúzódása	lényeges	igényfelmérésen alapuló helyi felhívások, folyamatos animációs tevékenység a pályázói kör körében, munkaszervezet folyamatos értékelése, szükség esetén külső erőforrás igénybevétele	elviselhető
Környezeti szempont			
Kivitelezés során bekövetkező negatív környezeti hatások, havária (a levegő minőségére gyakorolt hatás, zajterhelés, talajra, talajvízre gyakorolt hatás, hulladékok keletkezése, kezelése)	lényeges	kiviteli terv környezet, táj és természetvédelmi, tűzvédelmi, munkavédelmi tervfejezetének betartása, vonatkozó előírások, kivitelezői felelősségbiztosítás rendelkezésre állásának ellenőrzése	elviselhető
Pénzügyi-gazdasági fenntarthatósági szempont			
A projekt kivitelezésére tervezett költségek alulbecslése	mérsékelt	körültekintő reális műszaki-pénzügyi tervezés, építési tervezői költségvetés minőségellenőrzése közbeszerzések tapasztalati költségei alapján, pályázati felhívás szerinti tartalékkeret betervezése a projekt költségvetése	elviselhető
Forrásokkal, azok folyamatos rendelkezésre állásával kapcsolatos problémák (Kedvezményezett likviditás, pályázat pénzügyi kifizetései ütemezése)	lényeges	reális erőforrás tervezés, cash-flow terv, normál és szállítói előleg igénybevétele, szerződések teljesítésének ütemezése, részszámlázás biztosítása	elviselhető
Nem teljesülő indikátorok, vállalások	mérsékelt	körültekintő felmérés és műszaki tervezés, tervek és építési költségvetések összhangjának ellenőrzése az output indikátorok tekintetében	elviselhető

Esemény	Kockázat szintje	Mérséklési- és megelőzési intézkedések	Fennmaradó kockázat szintje
Intézményi szempont			
Érdekellentét, konfliktushelyzet az érintettek között (Kedvezményezett, Támogató-KSz, kivitelező, projektmenedzsmen, tervező, műszaki ellenőr, közbeszerzési szakértő, hatóságok)	Mérsékelt	folyamatos kapcsolattartás, többoldalú projekttegyeztetések havi szinten	elviselhető
• Fenntartási fázis			
Műszaki kockázatok			
Garanciális minőségi problémák felmerülése	Mérsékelt	jótállási biztosítékok alkalmazása az építési vállalkozási szerződésben	elviselhető

A további pályázati kiírások 2018. I. félévében jelennek meg. A megvalósítandó hat projekt vonatkozásában a pályázatok kiírására 2018. február 15. napjáig kerül sor.

A pályázatok kiírását, elbírálását, azok eredményeit a város honlapján egy új menüpontban a „Helyi közösségvezérlő fejlesztések Monitorig adatok” részben jelenítjük meg, és mindenki számára elérhetővé válik. A támogatásból megvalósult projektek eredményeinek bemutatása a „Megvalósult beruházások Projektgaléria” menüpontban történik, ahol egy rövid szöveges összefoglaló és néhány fényképből álló fotódokumentáció mutatja be a széles nyilvánosság részére a stratégia eredményeit.

6.6. Horizontális célok

6.6.1 Esélyegyenlőség

Tervezési terület esélyegyenlőségi helyzete:

Sátoraljaújhely városról megállapítható, büszkén vallható, hogy története folyamán mindvégig olyan polgárok lakták, akik befogadó szellemiségükkel, egymás iránt kölcsönös tiszteletükkel és türelmükkel, kitartó munkájukkal és példás összefogásukkal megteremtették egy emberi, élhető, gazdag szellemi és kulturális hagyományokkal rendelkező, a gazdasági jólét potenciálját magában hordozó város működésének, életének lehetőségét. A különböző nemzetiségek, vallások, generációk mindig békében éltek egymás mellett, egymás értékeinek elismerésével, közös teljesítményükkel hozták létre a mai virágzó várost.

Sátoraljaújhely Város Önkormányzata és szervei döntésein keresztül fejezi ki elkötelezettségét az esélyegyenlőség területén, hiszen a jogszabályokban meghatározott, ilyen irányú kötelező feladatok ellátásán túl a város nem önkormányzati fenntartású intézményeivel, hivatalaival, civil szerveződésekkel, egyházaival közösen *(gyakorta azok anyagi támogatása mellett)* törekszik érvényre juttatni az esélyegyenlőség eszméjét a társadalmi élet minden területén.

Az önkormányzat az esélyegyenlőséggel kapcsolatos tevékenysége során kiemelt figyelmet fordít a mélyszegénységben élők, a romák, a gyermekek, a nők, az idősek és a fogyatékkal élők helyzetére, igényeire, fontos küldetéseként fogalmazva meg az említett célcsoportok életkörülményeinek javítását és esélyegyenlőségének biztosítását.

Az Önkormányzat az egyenlő bánásmódról és az esélyegyenlőség előmozdításáról szóló 2003. évi CXXV. törvény, és a helyi esélyegyenlőségi programok elkészítésének szabályairól és az esélyegyenlőségi mentorokról” szóló 321/2011. (XII.27.) Korm. rendelet alapján 2013-ban elkészítette Helyi Esélyegyenlőségi Programját, Antiszegregációs Tervét, melyet összehangolt a település más dokumentumaival, valamint az önkormányzat fenntartásában lévő intézmények működtetésével.

A Helyi Esélyegyenlőségi Program elkészítésébe bevonta az önkormányzat partneri kapcsolatrendszerét, saját intézményrendszerét, valamint a köznevelés, szociális és egyéb állami és nem állami intézményfenntartóit és a célcsoportokhoz kapcsolódó civil szervezetek képviselőit, mellyel az Esélyegyenlőségi Program megalapozását szolgálja.

Sátoraljaújhely Város Önkormányzata az Esélyegyenlőségi Program elfogadásával érvényesíteni kívánja:

az egyenlő bánásmód, és az esélyegyenlőség biztosításának követelményét,

a közszolgáltatásokhoz történő egyenlő hozzáférés elvét,

a diszkriminációmentességet,

szegregációmentességet,

a foglalkoztatás, a szociális biztonság, az egészségügy, az oktatás és a lakhatás területén a helyzetelemzés során feltárt problémák komplex kezelése érdekében szükséges intézkedéseket.

A köznevelési intézményeket – az óvoda kivételével – érintő intézkedések érdekében együttműködik az intézményfenntartó központ területi szerveivel (tankerülettel, egyházzal).

A tervezett intézkedésekkel szemben támasztott esélyegyenlőségi követelmények:

A HACS tagjain kívül, a tervezett intézkedések végső kedvezményezettjei számára is kötelező az alábbi esélyegyenlőségi előírások betartása:

Az európai uniós forrásból támogatott projektek végső kedvezményezettje köteles a projektjére vonatkozó esélyegyenlőségi jogszabályokat betartani, a projekt által érintett területen a fennálló vagy a beruházás során keletkezett esélyegyenlőség szempontjából jogszabályba ütköző nem-megfelelőséget legkésőbb a projekt megvalósítása során megszüntetni.

A fejlesztéshez kapcsolódó nyilvános eseményeken, kommunikációjában és viselkedésében a támogatást igénylő és a végső kedvezményezett esélytudatosságot fejez ki: nem közvetít szegregációt, csökkenti a csoportokra vonatkozó meglévő előítéleteket.

Infrastrukturális fejlesztéseknél: létesítmények, térhasználat közlekedési kapcsolatok tervezésekor a támogatást igénylő figyelembe veszi és érvényesíti az egyetemes tervezés elveit, azaz a nők és férfiak igényeit, az idősek, a fogyatékosok és a gyermekek igényeit, és bemutatja ennek módját. (információ: <http://www.etikk.hu>)

A közösségi célú funkciókat ellátó és/vagy ügyfélforgalmat lebonyolító és/vagy állandó munkavégzés helyszínéül szolgáló épület/épületrész építése/felújítása során kötelező a projektarányos akadálymentesítés.

Az infokommunikációs akadálymentesítés minden beruházás esetén kötelező.

Az infrastrukturális fejlesztések megvalósításában kötelező a közhasznú foglalkoztatási programelem tervezése.

A hátrányos helyzetű társadalmi csoportok integrációjának segítése az akciócsoport (HACS munkaszervezete) fő célkitűzései között szerepel. Hatékony segítséget nyújt a fogyatékkal élők, a nagy családosok, a nők, fiatalok, idősek, a roma civil szervezetek számára információs és tanácsadó szolgáltatások, képzések támogatásával, műhely munkával, segítik az érintett célcsoportok társadalmi integrációját.

A cél, hogy 2018-2020 közötti időszakban minél fokozottabb figyelmet kapjon az érintett a célcsoport.

A HFS készítése során folyamatos kapcsolatot tartunk a közreműködő gazdasági, közszféra és civil szervezetekkel, egyházakkal.

A szegénységben élők képviselőit az önkormányzat mellett, civil szervezetek, szociális szervezetek és az egyház látta el a tervezés során. Az egyenlő esélyű hozzáférést számukra is biztosítani szeretnénk a megvalósítani tervezett fejlesztések kapcsán. Így a fejlesztéssel érintett vagy újonnan kialakított közösségi terek, megvalósítani tervezett programok mindenki számára ingyenesen elérhető és használható lesz.

Az infrastrukturális fejlesztéseknél az akadálymentesítés szempontjainak betartását előírjuk és a megvalósítás során elvárjuk. A rendezvények lebonyolítása során elvárjuk az egyenlő esélyű hozzáférést a fogyatékkal élők, mozgássérültek részéről is. Ehhez a tervezés, a megvalósítás és a monitoring időszakában is bevonásra kerül a Mozgássérültek Sátoraljaujhelyi Egyesülete.

A HACS tagjai között nincs nemek közötti megkülönböztetés. A nők aránya a HACS tagok képviselői között kiegyenlített. A kibővített HACS 14 képviselőjéből 6 nő.

Az idősek és a fiatalok érdekképviselőit a Segíteni Embertársainkon Alapítvány jelenléte biztosítja. A helyi munkaerőpiacon pályakezdőként szintén hátrányos helyzetben lévő fiatalokat érdekeli a BOKIK és a járási hivatal foglalkoztatási osztálya által kerülnek figyelembe vételre.

Ezen kívül a lakosság az önkormányzat honlapján létrehozott HACS felületen folyamatosan jelezheti szükségleteit a város vezetése felé, melyet a stratégia tervezése során és a lebonyolítás során is figyelembe veszünk.

A középtávon szükséges esélyegyenlőség megteremtését a Fejlesztési Gazdasági program, a Szociális Szolgáltatástervezési Konceptió Integrált Városfejlesztési Stratégia tartalmán is át kell vezetni, csak úgy, mint a helyi jogforrások megalkotásában, alakításában. Ennek érdekében végzendő intézkedések: műhelymunkák szervezése, jelenlegi helyzet, szükségletek felmérése, a célcsoportok megszólítása, több kommunikációs csatorna kiépítése, folyamatos működtetése. A térség hátrányos helyzetű csoportjából az aktív szereplők megkeresése

A HACS munkaszervezete a stratégia tervezési és a működésének időszakában figyelmet fordít a hátrányos helyzetűek felzárkóztatására, vállalkozás fejlesztési ötleteik megvalósítására ösztönzésére, pályázási lehetőségek feltérképezésére, a hátrányos helyzetű lakosság nehéz életkörülményeire, a roma társadalom beintegrálási nehézségeire és egyéb lehetőségeire, valamint a kultúra és közösségi szemlélet megerősítésére. Az Erőforrás Fejlesztési Operatív Program az egymást erősítő, elmaradottságot konzerváló területi folyamatok megtörésére irányul, mely térségünket kiemelten érinti. A pályázati források elősegítik a közösségi programok megvalósítását, a civil szervezetek megerősítését és támogatják a munkahely teremtési, foglalkoztatási lehetőségeik növekedését, az esélyegyenlőség biztosítását. A gazdaságfejlesztési intézkedésekben belül a nők, a roma vállalkozók, a fiatalok egyenlő eséllyel indulnak pályázataik előkészítésében és benyújtásában is.

6.6.2 Fenntarthatóság

Környezeti fenntarthatóság

Az EU 2020 Stratégia Európa intelligens (*smart*), fenntartható (*sustainable*) és befogadó (*inclusive*) növekedésének céljaira összpontosít, és ezen célokhoz az Európai Unió egészére vonatkoztatva konkrét célértékeket is társít.

Az EU egészére vonatkozó célokhoz a tagállamoknak is vállalásokkal kell hozzájárulniuk, melyhez a kohéziós politika eszközrendszerét is felhasználhatják. A 2014 – 2020 időszaki kohéziós politika megvalósítását szolgáló ún. Közös Rendelkezőket tartalmazó rendelet („Az Európai Parlament és a Tanács 1303/2013/EU rendelete”) meghatározza azt a 11 tematikus célkitűzést, melyek elérésének támogatásával a kohéziós politika hozzájárul az EU2020 Stratégia céljaihoz..

A környezettudatos szemléletformálás, az egészséges életmód erősítése, a rendezett, egységes városkép kialakítása, a szabadidő hasznos eltöltésének elősegítése, a lakatlan ingatlanok funkcióval való megtöltése a városban kiemelt jelentőségű prioritást élvez

Oktatási, kulturális, egészségügyi centrumvárosként fontos, hogy Sátoraljaújhely intézményei korszerűek legyenek, a mai kor igényeit teljes mértékben kielégítsék, az energetikai hatékonyságuk növekedjen, az üzemeltetési költségeik pedig csökkenjenek, s a szükséges kapacitások hiányát pedig fel kell oldani, bővíteni kell, ahol szükség van rá,

Alacsony a településen a megújuló energia felhasználása, így a városüzemeltetés energiahatékonyságának javítása, intelligens energiahatékonysági hálózat kialakítása fontos küldetésnek tekinthető.

A városi intézmények energiaracionalizálása elengedhetetlen feladat, a lehető legtöbb intézmény energiahatékonyságának növelés szükséges, ami a kiadások jelentős csökkenését eredményezi. Az elsősorban középületek szigetelésének, nyílászáróinak cseréje, a távhő rendszer modernizálása hatására csökken a felhasznált energiakapacitás, ami hozzájárul a környezeti fenntarthatósághoz. Az önkormányzat a homlokzat-felújítási programot kibővítve energetikai program elindítását tervezi, amihez külön alap kapcsolódna.

Az önkormányzat üzemeltetésében lévő intézmények többségének gyenge az energia hatékonysági rendszere, magasak a rezsiköltségek, melyek felújítása, épületenergetikai korszerűsítése a jövőben fontos feladat.

A polgármesteri hivatal tárgyi feltételeinek javítása, az elavult, régi informatikai hálózat fejlesztése szükséges, illetve szükséges kialakítani egy olyan belső egységes hálózatot, mely biztosítja a munkaállomások közötti gyors kommunikációt, az adatok korszerű kezelését, a folyamatos adatmentést, tárolást, s nem utolsósorban a képernyő előtt munkát végzők egészségének a védelmét is szolgálja.

Épületek energetikai hatékonyságának javítása Az épületek energetikai hatékonyságának javítása a fenntartható, környezetbarát gazdaságra való átállást elősegíti. Az épületek felújításával javul a településüzemeltetés, az önkormányzat gazdálkodásában jelentős részt képviselő kiadások csökkennek. Az épületek felújítása a közszolgáltatások hozzáférését is elősegíti.

A sátoraljaújhelyi Helyi Akciócsoport figyelmet fordít arra, hogy az intézkedései, tevékenysége során szemléletformálással felhívja a pályázók figyelmét a környezet és természetvédelemre, megújuló energiaforrások kiaknázására, környezeti fenntarthatóságra.

A város integrált település stratégiában (ITS) megfogalmazza a megújuló energiaforrások hasznosítására alapozott célkitűzéseit. A városban a kisebb léptékű épületenergetikai fejlesztések lehetőséget biztosíthatnak a termelő és szolgáltató tevékenységek helyszínénél szolgáló üzemek, műhelyek, épületek és építmények megújuló energiával való ellátását

szolgáltató infrastruktúrális fejlesztések támogatására, valamint szabadidős és kulturális tevékenységeknek helyt adó közösségi terek megújuló energiával való ellátását szolgáló infrastruktúrális fejlesztések támogatására.

Az energiaköltségek megtakarítása révén a város mikro vállalkozásainak versenyképessége erősödik, a közintézményeknek és a szabadidős és kulturális programoknak helyszínt biztosító közösségi tereinek működtetése fenntarthatóbbá válik.

A megújuló energiahasznosító rendszerek alkalmazásának ösztönzése megjelenik a gazdaságfejlesztési intézkedésnél.

Rendezvények, kiállítások vagy tematikus ifjúsági táborok megszervezése már a fiatal korosztály számára is megmutathatja a természet és környezetvédelem fontosságát, a szelektív hulladékgyűjtés jelentőségét vagy éppen azt, hogy hulladékokból hogyan tudnak hasznos dolgokat készíteni kreatív kézműves foglalkozás révén.

A tudatos környezeti nevelés már a legkisebb korosztály számára is példaértékű minta, hiszen a környezettudatos fogyasztói magatartás ismereteinek elsajátítása kihatással bírhat egész életük során.

Az épített környezet, tájképi sajátosságok figyelembe vétele, a helyi kultúra szellemi és tárgyi alkotásainak megismertetése, a hagyományok megőrzése nagy jelentőséggel bír az akciócsoport területén, ezt továbbra is kívánjuk ösztönözni a lakosság körében. A turisztikai beruházások erősítik a helyes környezeti szemléletet, a hagyományokhoz illeszkedő szolgáltatások nyújtását, helyi eredetű termékek használatát, a helyi termelésű élelmiszerek nyújtását. A kialakított intézkedések együttműködésekre alapozottak. A helyi erőforrások használatából származó haszon egy része visszakerül a helyi közösségi fejlesztésekbe.

HACS környezetvédelmi intézkedései:

A HKFS tervezése és megvalósítása során a HACS tagjai figyelembe veszik a vonatkozó környezetvédelmi jogszabályokat és előírásokat. Az előkészítés során az önkormányzat környezeti referense került bevonásra a környezetvédelmi szempontok és előírások érvényesítése érdekében. A tervezésbe és megvalósításba helyi környezetvédelemben érdekelt civil szervezet bevonását is terveztük.

A tervezett intézkedések kapcsán előnyben részesítjük azokat a projekteket, melyek tartalmaznak környezetvédelmi fejlesztéseket, tevékenységeket, akciókat. A közösségi terek fejlesztései kapcsán akár innovatív módon alkalmazott megújuló energiaforrások támogatása kiemelt jelentőséggel bír az értékelések során.

Az eszközbeszerzést tartalmazó intézkedések kapcsán a kiválasztási kritériumoknál támasztott követelmények között szerepelnek a környezetkímélő technika, technológia, gép vagy eszközbeszerzés révén. A megújuló energiahasznosító rendszerek alkalmazásának ösztönzése a legtöbb intézkedésünkénél megjelenik.

A rendezvények programok során plusz pontot jelent a szelektív hulladékgyűjtés biztosítása a rendezvények alatt és az azt követő helyszínrendezések során.

A környezetvédelemhez kapcsolódó szemléletformáló akciók vállalása szintén plusz pontszámot jelent majd az intézkedésekre benyújtott pályázatok értékelésénél. Ezek a programok már a fiatal korosztály számára is megmutathatja a természet és a környezetvédelem fontosságát, a szelektív hulladékgyűjtés jelentőségét, vagy éppen azt, hogy a szelektív hulladékgyűjtésből származó hulladékok miként kerülnek újrahasznosításra, akár kreatívan saját kezűleg is. A tudatos környezeti nevelés már a legkisebb korosztály számára is példaértékű minta, hiszen a környezettudatos fogyasztói magatartás ismereteinek elsajátítása kihatással bírhat az egész életük során.

A fejlesztések eredményeként a HACS azt várja, hogy a tervezési terület, azaz a város jelenlegi zöld felületének nagysága nem csökken, hanem a növekszik. A városban növekszik

azoknak a közösségi tereknek a száma, ahol összefüggő zöld felület található és használható a lakosság számára. A lakosság környezettudatossága szintén növekszik.

A tervezett intézkedésekkel szemben támasztott környezetvédelmi követelmények:

A HACS tagjain kívül, a tervezett intézkedések végső kedvezményezettjei számára is kötelező az alábbi környezetvédelmi előírások betartása:

Az európai uniós forrásból támogatott projektek végső kedvezményezettje köteles a projektjére vonatkozó környezetvédelmi jogszabályokat betartani, a projekt által érintett területen a védett természeti és kulturális értékeket megőrizni, a fennálló vagy a beruházás során keletkezett környezeti kárt legkésőbb a projekt megvalósítása során megszüntetni.

Figyelembe kell venni a projektnek az éghajlatváltozás mérséklésére és az ahhoz való alkalmazkodásra vonatkozó potenciálját, és biztosítani kell, hogy a projekt ellenálló az éghajlatváltozással és a természeti katasztrófákkal szemben! Ezért mérlegelni kell, hogy a projekt megvalósítását vagy eredményét veszélyezteti-e extrém időjárási esemény, pl. árvíz, szárazság, forróság, tűz, vagy más időjárási kockázat.

A mérlegelés eredményeképp a támogatási kérelemben nyilatkozni kell, ha a projektnek nincs előre látható klímakockázata, vagy el kell készíteni a projekt klímakockázati elemzését és kockázatkezelési tervét.

Amennyiben a beruházás külterületen vagy zöldmezős fejlesztésként valósul meg, a beruházás megkezdése előtt el kell készíttetni a projekt által érintett terület környezeti, ökológiai állapotfelmérését, a projekt által érintett környezeti elemekre, rendszerekre vonatkozóan, legkésőbb a projektfejlesztés során a projekt tartalmi, műszaki előkészítésére vonatkozó mérőföldkö teljesítésekor. Az állapotfelmérésről készült dokumentációt csatolni kell a támogatási kérelemhez. A dokumentációban be kell mutatni, hogyan fogja csökkenteni, kompenzálni, illetve dokumentálni a kivitelező a projekt megvalósítása során okozott káros környezeti, ökológiai hatásokat, biztosítani a területre jellemző biológiai sokféleség megőrzését és az ökológiai átjárhatóságot. Az ökológiai állapotban bekövetkezett változásokat a beruházás megvalósítása során nyomon kell követni, és az állapot változásról, a káros hatások csökkentését vagy kompenzálását célzó intézkedések eredményességéről szóló jelentést csatolni kell a projekt előrehaladásáról és zárásáról készített beszámolóhoz.

6.7 A HKFS innovatív elemeinek bemutatása

A HACS a helyi felhívások meghirdetése és a kialakítandó kiválasztási szempontrendszer során előnyben részesíti a kialakítandó helyszínek, szolgáltatások és rendezvények innovatív módon az elérhető technológiai megoldásokkal történő megvalósítását. Ilyen innovatív elemek lehetnek az innovatív építészeti, tájépítészeti és technikai megoldások kialakítása, valamint a tájékozódást, információszerzést biztosító elektronikus felületek kialakítása. Az innovatív elemek megvalósításának a célja kell, hogy legyen a közösségépítés, az információszolgáltatás és a megvalósított beruházások, helyszínek ismételt felkeresésének ösztönzése, oly módon, hogy a lakosság visszatérő rendszeres programként építse be a szokásos programjába.

7. Indikatív pénzügyi terv

A HKFS fejlesztési forrásfelhasználásának ütemezése (millió Ft)

A műveletek megnevezése	2017	2018	2019	Összesen	%
közösségi terek fejlesztése (ERFA),	0	20 000 000	20 000 000	40 000 000	19%
Belső terek felújítása a Kossuth Lajos Művelődési Központban Kulcsprojekt (ERFA)	0	50 000 000	29 368 751	79 368 751	37%
Sport célú eszköz és infrastruktúra fejlesztés (ERFA)	0	10 000 000	0	10 000 000	5%
Kulturális célú közösségépítő programok infrastrukturális fejlesztése	0	10 000 000	0	10 000 000	5%
Kulturális célú programok megvalósítása ESZA	0	20 000 000	14 166 663	34 166 663	16%
Közösségi- és sportcélú programok megvalósítása ESZA	0	20 000 000	19 166 588	39.166.588	18%
ERFA Tartalék	0	0	0	0	0%
ESZA Tartalék	0	0	0	0	0%
Összesen	0	130 000 000	82 702 002	212 702 002	100%

A projekt megvalósításának időszaka 2017. 10. 01. napjától 2019. 12. 31. napjáig fog tartani, ebben az időkeretben kell a HKFS-ben megfogalmazott célokat elérni a hozzájuk tartozó tevékenységek megvalósításával.

2020. 06. 30. napjáig a projekt befejeződik.

A HACS munkaszervezete 2017. 10. 01-től kezdődően végzi a tevékenységét 4 fő bevonásával 33 hónapon keresztül. A munkaszervezeten belül 1 fő fog felelni az animációs tevékenység folyamatos biztosításért a 33 hónapos időtartamban. A működés során havonta került betervezésre a könyvelési és rezsiköltség, amely a HACS munkacsoport tevékenységének az ellátásához szükséges. Betervezésre került a kötelező nyilvánossági elemek biztosítására program időszakot érintően a nyilvánossági költségsor.